

东庞矿：科技创新挖潜增效

编者按：

随着我国社会主义市场经济的纵深发展和经济产业结构的调整,煤炭在一次能源中占有的比例逐年下降;加之人们环保意识的增强也对煤炭的生产、利用、消费带来严重挑战。这些都促使煤炭用户对煤炭质量提出了更高的要求。冀中能源集团邢台东庞矿作为一家国有大型煤炭生产企业,始终坚持以科技创新为指导,研发新技术生产高标准精煤。其生产精煤通过ISO9002质量体系认证,获得“河北省质量管理奖”。昔日的荒滩,变成了矿工的乐园,东庞矿全矿职工以“求实、创新、争一”的东庞精神为动力,依靠科技进步广泛采用国内外先进技术和设备,使这座大型现代化矿井,原煤精煤产量实现稳步上升。东庞煤矿的管理创新、科技创新、经营效益等各方面在全国同行业中都处于领先地位。以科技创新带动生产,促进了东庞煤矿在安全、生产、效率、效益等各项经济技术指标的提高,实现了企业的腾飞。

■ 杨春香 李永梅 本报记者 王军

走进冀中能源股份东庞矿机修厂,一台崭新的设备摆放在完好设备区域,整装待命。“进新设备了?”“看走眼了,这是我们‘田权创新工作室’自主研发的采煤机变频器、电动机牵引加载试验台,它可是我们挖潜增效的新武器!”职工林志国骄傲地说。

2013年1—7月份,冀中能源股份东庞矿原煤单位成本同比降低32.2元/吨,创近年来历史最低。在煤炭市场持续吃紧的形势下,提高科技创新能力从而降低成本无疑是抵御市场风险,提高盈利能力的最有效举措。

冀中能源股份东庞矿田权创新工作室成员针对采煤机变频调速系统技术含量高,维修调试复杂无法实现地面加载测试等难题,经反复研究和试验,在不增加外购设备的前提下,利用现有的器件,开发出变频器、电动机牵引加载试验系统。仅此一项,就为节约资金67万元。

以科技创新促挖潜增效,正是东庞矿应对下行市场风险的有力抓手,而“田权创新工作室”就是这其中的佼佼者。今年以来,他们共完成《自制采煤机变频器、电动机牵引加载试验系统》、《MC400/970-WD采煤机部件连接销轴改造》等12项创新



东庞矿机修厂技改增效 高科/摄

项目,不仅为企业直接创效200多万元,更重要的是,由于掌握了核心技术,大大缩短了事故处理时间,提高了劳动生产效率。

职工不断高涨的创新热情,得益于东庞矿为职工创新创效搭建的平台。该矿扎实开展“深化细化挖潜增效”活动,在职工中广泛征集挖潜增效“金点子”。截至目前,共征集各种“金点子”109项。

其中,综放队自主设计的“皮带拐弯防跑偏、防上扬压带装置”,使皮带大角度低洼处拐弯跑偏、飘带难题得到了顺利解决,在确保安全的

河北物流：8年增长17倍

■ 李志东 本报记者 王军

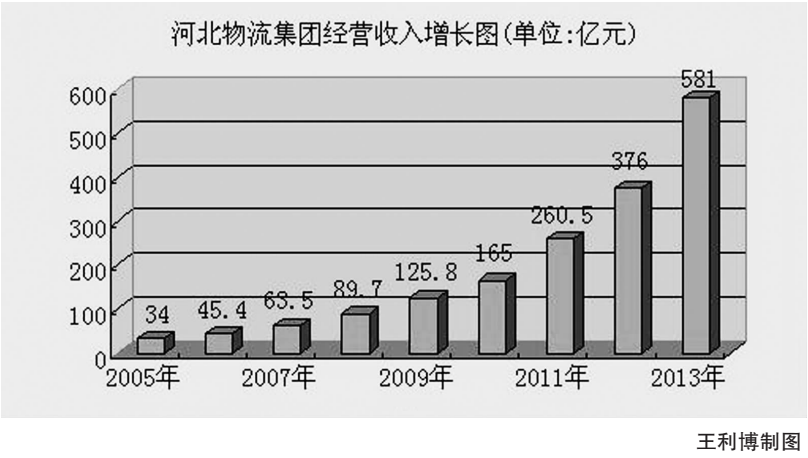
一个基业常青的企业必须做到:“审时度势,因势利导,趋利避害,创新永续。”这是河北省物流产业集团有限公司在实践中形成的经营理念。

在这一理念指导下,河北物流集团经营收入以年均近40%的速度递增,三次入选中国企业500强,并且排名上升至第274位,在中国物流50强企业中排名第6位,领跑在行业前列。

创新经营 项目带动

物流集团围绕生产资料流通主业,从贸易向上下游延伸,突破中间贸易为主的经营业态,摆脱机会型增长方式,创造出从资源—加工—供应—销售—配送—回收供应链服务经营模式,创造出工程配送模式、贸易加工模式、直销模式、套期保值模式,做到了战略发展与机遇性业务相结合,逐步由规模增长向价值增长转变,步入良性发展轨道。

物流集团通过兼并和收购,实现规模经济,建立了行业内的领先地位。无论是时机的选择、合作伙伴的选择,还是重组的方式以及重组后参与市场竞争的原则,物流集团都遵循着行业发展的内在逻辑,建立起了一



套系统的企业成长创新模式——注重与重点企业包括区域市场优势民企合资合作,引资引智,拓展新的市场领域;注重整合物流资源,走出了一条包容性成长的道路。先后建设了园区型、加工型沧州管道装备物流基地、绿色回收基地、海兴矿石加工基地、山东华泰汽车型钢加工基地等一批实业项目以及报废车拆解回收网络、旧件再制造逆向物流网络、物流房地产、物流市政工程、平泉矿业项目等一批项目。项目总投入达到13.5亿元,在河北沿海地区、产业聚集区形成了多个项目群。这些项目群在调整经营结构中发挥了重要作用。以铁矿石为例,经过联合重组,矿石经营

量从2004年的11万吨增长到2013年的1454万吨,增长了131倍。预计到2015年末,集团回收物流、物流加工收入将达到170亿元。

资本运作 横向合作

集团注重发展混合所有制经济,充分发挥地方政府、龙头企业、民营企业的积极性,实现合作共赢。截至目前,他们与17家企业进行了股权合作,其中,国有企业4家、民营企业13家,以4.3亿元资本吸引外部资本3.4亿元,进一步扩大了国有资本的影响力和控制力,为物流集团做大做强提供了强有力的支撑。融资方面,

已有37家银行与集团开展了实质合作。融资区域由石家庄本地银行扩展到天津、承德、唐山、沧州、深圳、湛江等地。融资方式在传统方式基础上,增加了信用担保、信用证、商票、集合票据、企业债券等新方式。

运筹帷幄 科学发展

随着企业间竞争由规模、产品、价格、成本等单要素竞争转向供应链竞争,物流增值服务作为利润的“黑暗大陆”,企业竞争更趋激烈。同时,由于物流业整合性、开放性、透明性、外部性的特点,物流企业发展受到环境、交通、土地政策,特别是信息技术发展等因素明显影响;更长和更复杂的供应链降低了可控性,加大了风险;分散竞争市场导致利润下降,产业结构深度调整成为必然趋势。

物流集团将抓住新机遇,不断深化对物流产业发展规律的认识,融入物流产业发展大局,以超前规划为先导,以整合资源为动力,以科学发展为目标,以贸易和实业互动为途径,以创新驱动为牵引,推动集团向综合集成服务商升级转型,不断增强发展的活力和可持续性,力争在“十二五”末达到千亿规模,打造大型物流产业集团。

变革求进 创新提质

(上接第三十七版)资产总额增幅连续3年超过15%,资产证券化率88%,省属企业最高。要坚持实干兴企。实干是三友的本。天道酬勤,我们一不占资源,二不占产品、地域、人才优势,完全依靠自己。我们在逆境中加快发展,保持了行业最优业绩,靠的就是实干。要坚持依靠职工。三友集团的万名员工成就了“三友”。没有员工的辛勤付出,也就不会有三友集团的今天。

《中国企业家报》:三友集团新一年工作指导思想是什么?

么志义:2014年工作指导思想是:落实中央、省市全会精神,按照“调结构,促变革,强创新,稳发展”十二字方针,坚持稳中求进,以变革

统领全局,实施科技领先、多元发展、服务转型、环境经营、产融结合“五大任务”,推进集团质量效益发展。

《中国企业家报》:具体措施、重点任务又有哪些?

么志义:我们主要抓好以下工作:

一是优化产业结构。按照“主业突出,多元协调”的思路,推动第三次产业创新。力争到2020年,三友成为我省工业由大到强的推动者,行业技术创新的领先者,环境经营、绿色发展的引领者,企业与员工共同发展的示范者。做强做优,激发产业活力。全力抓好有机硅二期、热电“上大压小”、糊树脂二期等11项重点项目建

设。做强香港贸易公司和物流公司,推进投资公司业务发展,加快产融结合。科技驱动,助力产业升级。三友转型升级,核心还是靠科技。着力抓好“9108”工程,即确保酸法纸浆等9项关键技术、碱渣脱硫等10项配套技术、新溶剂法纺丝等8项开发试验取得突破。加大产品研发力度,在人财物上全力支持,变“产品制造”为“精品制造”,争创国家级科技进步奖。环境经营,推动绿色发展。加大治废、治污、治渣力度,开展“节水、节电、节能”对标,提前一年完成“十二五”节能减排任务。

二是深化管理变革。积极推动全面变革,以变革提升管理效率、提升经济效益、提升资产收益。变革管

理机制。按照“精简、捷径”的思路,实施人性、自主管理,压缩管理层级,明确权责关系,找准各自的位,干好各自的事,担起各自的责。变革考核,推行经济增加值考核,重点考核资本收益,确保每一分钱的投入都有回报。变革分配,重点提高劳动生产率,增人不增资,减人不减薪。变革监督,完善监督体系,建立工作有规范、办事有规章、职工有规矩的工作机制。

三是强化党建创新。以开展党的群众路线教育实践活动为契机,纠“四风”,提能力、保廉洁,切实解决实际问题。各级干部要管好自己,带好队伍,牢记“安全”、“廉洁”四个字,安全上不触“底线”。

人物



“利企便民”的公仆情怀

——记河北邢台经济开发区工商局局长魏敏



魏敏

■ 徐淑娜 本报记者 王军

无论在哪个岗位上,她总是以服务发展为天职,以服务群众为己任,用真诚擦亮窗口,用奉献书写平凡。她,就是河北省邢台经济开发区工商局党组书记、局长魏敏。

“政策开道”让市场主体多起来

2007年之前,邢台开发区工商局的整体工作一直排在全市系统后位。面对一个全区企业不足500家,个体工商户不足1000户的现状,上任伊始,魏敏局长抱着让开发区的各类市场主体多起来、活起来的强烈愿望,在工作中雷厉风行,用短短2个月时间跑遍了全区114个村庄和乡镇、商户企业,上门征求意见。此后她提出了“工商政策,利我地方,惠我群众”的总体规划,制定出台了《关于服务项目建设打造企业登记绿色通道实施意见》等11项优惠政策和100多条具体帮扶措施,在全局上下形成了“一切服务于创业,人人奉献于创业”的良好氛围,点燃了“全民创业”的激情。

邢台开发区工商局还在全河北省开创了“一元钱注册企业”的先河;实现开发区著名商标“零”的突破;使全市第一家个体工商户转成重点企业并落户开发区;大力推行网上年检、上门年检、微笑年检、廉洁年检,使网上年检率达到90%以上。2012年10月底,开发区工商局采取特事特办、快事快办的原则,为辖区东庄镇某从事板材加工生意的个体工商户顺利办结了登记手续,使其顺利拿下了一笔来自外省市价值80万元的订单。

“帮扶开方”让企业商户强起来

“企业发展到那里、工商局的服务就跟进到哪里”,“企业的难点就是工商部门的关注点和着力点”,魏敏局长经常这样告诫大家。

为帮助企业做大、做强、做优,开发区工商局进一步延伸、拓展工商职能,全面实施“商标助创、融资扶创、合同帮创、维权护创”四大工程,为全民创业提供全程、持续服务。魏敏在开发区工商局组建了一个由11人组成的“工商顾问团”,深入辖区3—5个重点项目(企业),每月至少一次到企业了解情况、沟通信息,从创业入市、品牌建设、融资兴企、法律法规、合法经营顾问、非公党建等六个方面开展工商顾问服务,通过建议、辅导、提醒、规劝、指导等非强制性方式,为重点企业、规模企业提供预约服务、延时服务、上门服务、跟踪服务、延伸服务,同时向企业发放印有局长、科长、工商分局联系方式的“利企便民”服务卡,企业如果遇到注册登记、商标广告、经济合同、打假维权等方面的难题,拨打联系卡上的电话,工商部门马上指定专人上门服务,现场办公,全程帮办。

近年来,她亲自带队提供上门现场办公30次,跟踪服务20余次,帮助40家企业及重点项目落户开发区,帮5家企业冠无行政区域名称,帮助60家企业直挂河北名称,新发展注册商标94件,指导帮助企业成功认定河北省著名商标6件,为企业解决难题300余件,共减免各类注册登记费用192.5万余元,收到企业和个体户的感谢信、表扬信十余封、锦旗33面。。

“治违开刀”让人民群众笑起来

魏敏常说:“工商局的职责不光是让商户多起来、企业强起来,还要让老百姓笑起来”。2012年2月,执法人员在互联网上进行监测时,发现辖区内某公司涉嫌虚假宣传。经查,当时企业确实存在夸大虚假宣传等违规行为。该局依法责令当事人停止虚假宣传,并处罚款1万元。此案成为全市互联网虚假宣传第一案。

“查食品、保健康”。她们建立完善了食品安全突发事件应急指挥系统,先后投入大量资金购置相关检测试剂、抽检样品,指导800余户食品经营户建立食品进货查验和台账记录制度,办理乳制品许可32户,推行了信息化电子监管软件,检查企业、个体工商户和摊贩7000余户(次),批发市场2个、农村集市12个,抽样检验食品144个批次,没收不合格食品165公斤,下架问题食品145公斤,确保了食品安全。

“查无照、保秩序”。她们每年在全区开展无照经营“百日会战”,并敢于碰硬,查处了某无照加油站,罚款20万元,成为邢台工商系统历史上处罚额度最高,社会效果最好的典型案例。

“查侵权、保民生”。魏敏主持建立了便民维权“三个机制”:12315便民投诉网络受理机制,12315进社区、进学校、进商场、进企业、进农村“五进”机制,消费投诉半小时到达现场快速处理机制。这些好机制实现了“群众利益无小事”,彰显了魏敏为消费者办实事、办好事、解难题的炽热情怀。仅去年以来,该局就受理解决消费者投诉56件,为消费者挽回经济损失16万余元。