

开滦 2013:危机中寻找发展契机

李波 李晓辉 董泽民

2013年11月19日,开滦集团与唐山海港经济开发区签订建立战略合作关系协议书。今后,开滦集团与唐山海港经济开发区将紧密围绕延伸煤化工产业链条,促进煤化工循环产业园区壮大规模、提升档次加强合作;在现代物流、高端装备制造、电子信息及新材料、新能源等产业上开辟新的合作领域,拓展合作空间,实现互惠共赢。

这是开滦集团加快构建“两主一新”产业格局,推进转型发展的又一举措。

2013年,受国内经济增速放缓影响,钢铁、焦化、建材等高耗能产业煤炭需求量减少;煤炭行业过剩产能短期内集中释放,导致供过于求;进口煤炭量增加,煤炭龙头企业低价销售、以量补价,使煤炭市场竞争进一步加剧。

为应对严峻形势,开滦集团牢牢把握提高质量、降成本、强管理、抓创新、增效益等五个着力点,加快产业结构和产品结构调整,积极推进改革开放、重点项目建设、技术创新和管理创新,确保转型发展稳步推进。

谋划思路 困境中深化改革

2013年,开滦集团原煤产量完成9300万吨,同比增长11.32%;精煤产量完成2091万吨,同比增长4.2%;营业收入完成1908亿元,同比增长8.64%;2013年在世界500强企业排名第415位,比2012年前移75位……

2013年初,面对严峻形势,开滦集团提出,继续深化产业和产品结构调整,加大内部挖潜和扭亏增盈工作力度,加快推进管理体制变革,加快

推进技术创新和管理创新,挖掘发展潜力,增强发展活力,提高企业市场竞争力。

2013年伊始,开滦集团董事长张文学、总经理裴华等领导就开始深入基层结合全年工作部署进行调研。之后,围绕新形势下如何进行产业产品结构调整、技术创新和管理创新,对各二级公司、三级单位提出更为具体的思路和要求。

行动与思路同步,才能跟上调整的步伐。面对市场变局,在抓好生产经营工作的同时,开滦集团对外扩大开放,对内力推改革。

2013年3月28日,开滦集团与协鑫集团签订合作协议,两家企业将共同开发建设2×300MW发电项目。

3个多月后,开滦集团副总经理吴爱民带队赴江苏省太仓市,与协鑫集团负责人商谈太仓港煤炭码头项目合作事宜。该项目对开滦集团构建煤炭大物流体系,辐射华东市场具有重要战略意义。

这一年开滦集团还组建了以新一代电子信息产业为主的中滦科技有限公司,通过整合重组成立了河北滦宝装备制造有限公司。

改革是促进企业发展的最根本动力。2013年,开滦集团不断加大改革创新工作力度,深化重点专业领域的体制机制改革,为结构调整和经济转型提供保障。

2013年开滦集团后勤系统改革不断深化。社区服务中心由8个减少到4个,精简管理岗位人员111人。这是生活后勤系统自2008年直管社区整合重组后的又一次管理体制的重大变革。

在迈开后勤系统改革步伐的同时,开滦集团继续推进物资供应、销售、设备管理领域改革。上半年,取消了各矿物料和基层区科小库,完成唐山区域5个生产矿井相关厂点和

开滦集团牢牢把握提质量、降成本、强管理、抓创新、增效益等五个着力点,加快产业结构和产品结构调整,积极推进改革开放、重点项目建设、技术创新和管理创新,确保转型发展稳步推进。

蔚州区域物资管理划转工作。

在销售领域,唐山区域煤炭主产品实现统一销售,蔚州区域煤炭销售“五统一”进入实质性运转。设备集中统一管理施行后,2013年设备使用率达到93.72%,同比提高1.84个百分点,减少新增设备支出4300万元。

煤炭产业:应对市场变化 筑牢转型基础

煤炭产业是开滦集团转型发展的基础。面对严峻的煤炭市场形势,开滦集团对内通过技术创新挖掘潜力,保持唐山老区产能稳定,对外加快扩张步伐,实现稳产增量。

2013年7月,开滦集团首个充填开采工作面——唐山矿T3281N工作面回采结束。林西矿、赵各庄矿、钱家营矿充填开采项目的可行性论证和方案制定工作已经启动。

2012年底的统计数据表明,开滦集团唐山区域“三下”压煤可采储量占全矿区可采储量的80.6%。因此,实施充填开采对缓解资源紧张、稳定矿井产能具有重要意义。“三下”开采被列为该集团“煤矿绿色开采技术”研发团队的研究课题。

2013年下半年,范各庄矿较薄煤层储量挖潜工程开始掘进施工;东欢坨矿首个薄煤层安全高产高效工作面月产最高达到10.89万吨。全集团当年挖潜煤量达到475万吨,同比

提高37万吨。

针对开采条件日益复杂,生产成本逐年增加,安全生产压力增大的实际,开滦集团把推进“两化”融合,作为破解煤炭产业发展难题的重要手段。目前,开滦集团超过一半的主力矿井已经完成综合自动化系统建设。2013年,林南仓矿、荆各庄矿的压风系统,吕家坨矿的排水系统,钱家营矿的皮带运输系统等部位实现无人值守,减员409人。开滦集团获得“首批国家级两化深度融合示范企业”称号。

在内挖潜力的同时,煤炭产业不断加快对外扩张的步伐。与20家地方煤矿签订重组合作协议,技改后增加产能480万吨,蔚州公司北阳庄矿、内蒙古红树梁矿、河北大城煤田、唐山区域宋家营矿等建设步伐进一步加快。加拿大盖森煤炭资源开发项目也在稳妥有序推进。

面对煤炭市场的供过于求态势,开滦集团加快资源开发的同时,结合大精煤战略,积极推进煤炭产品结构调整,以市场需求为导向,逐矿点细化产品结构调整方案和质量标准,生产适销对路产品。林西矿、钱家营矿、东欢坨矿等矿井新开发的精煤产品,得到了市场的认可,仅东欢坨矿就实现增效3987万元。通过改进生产工艺等措施,2013年开滦集团洗选效率和精煤回收率同比分别提高1个百分点和1.7个百分点,增产增收1.5

亿元,增加精煤产量175万吨,增收15.5亿元。

非煤产业:优化升级 提升产业素质

与煤炭产业相比,煤化工产业虽然发展历程较短,但已经成为转型发展的重要支撑。

2013年6月下旬,由河北省委宣传部组织的开滦煤化工产业创新团队先进经验报告会先后在唐山、秦皇岛、沧州举行,相关国企和政府机构人员聆听了报告。

2009年以来,开滦煤化工产业创新团队申报专利44项,其中发明专利32项;取得11项省级鉴定科技成果;制定了3项河北省地方标准;自主研发的M15甲醇汽油技术已用于示范项目建设。2012年,该团队被命名为河北省首批“巨人计划”创新创业团队。2013年又顺利通过省委组织部年度阶段考核,并获得50万元扶持资金。

开滦煤化工产业从零开始,短短几年间不仅形成了可生产几十种产品的产业链,而且产品范围已开始向新材料和精细化工领域延伸。

目前,开滦集团已建成3个煤化工园区,形成年产焦炭720万吨、焦油加工30万吨、甲醇20万吨、粗苯加氢精制20万吨的生产规模,在河北省内产业综合规模最大、产业链最长、工艺水平国内领先。

2013年,开滦煤化工产业发挥产业链优势,调整优化焦炭和化工产品结构,通过工艺创新,降低生产成本,实现了全面盈利。10万吨M15甲醇汽油、4万吨聚甲醛和15万吨己二酸项目达到试车条件。

即将投运的开滦中浩新材料基地,将向碳纤维方向继续延伸产业链,进一步提高产品附加值。2013年

7月21日,河北省省长张庆伟到中浩调研时指出:“中浩新材料项目大有希望,希望开滦把它建设成为河北省的示范工程。”

曹妃甸国家级动力煤储备基地项目与坐落在京唐港区的唐山湾炼焦煤储备基地项目,并称为“两港”项目,是开滦集团煤炭专业物流的核心组成部分。目前,两个项目的工程建设都在稳步推进。

大海潮涌,蓝色的思维冲刷走封闭与保守。向海而行,天地宽阔,思路也豁然开朗。1953年,开滦海运中断运营。60年后的2013年,开滦集团组建上海开滦海运公司,重新进军海运业。

2013年,开滦物流产业通过优化产业结构,开发非煤业务,发展实体经济,有效提高了发展质量和经济规模。全年物流产业收入完成1321亿元,同比提高16.27%。实体物流规模同比提高23.32%,非物流收入同比提高47.3%。

这一年,开滦的金融产业、文化旅游产业等也都取得了明显成效。金融产业积极拓展业务领域,收入和利润同比分别提高59.11%和61.12%,并于年底成功组建了融资担保公司。大力发展文化旅游产业,中国音乐城部分场馆投入运营,蒸汽机车博览园项目完成规划设计,开滦国家矿山公园被列为全国首个“资源型城市重点旅游区”。

2013年3月30日,中共河北省委副书记周本顺到开滦集团调研时,充分肯定开滦集团结构调整、转型升级工作成效,希望开滦集团再接再厉,加快转型发展步伐,不断取得新的突破。

2014年,形势或许更加严峻,但它阻挡不了开滦集团推进转型发展决心,开滦集团迈向未来的步伐将更加沉稳而坚定。

国内单产能力最大的煤制氢装置在茂名投用

本报记者 黄春兰
通讯员 龙泰良 吴超 周祥霖

1月23日,茂名石化油品质量升级改造工程的配套项目20万标立/小时煤制氢成功生产出合格氢气,标志着这套目前国内单产能力最大的煤制氢装置一次投产成功。至此,茂名石化油品质量升级改造工程全面建成投用。

该装置投用后,既可满足茂名石化汽柴油质量从国4升级到国5的用氢需求,又可缓解炼油扩能后氢气资源不足的压力,对于茂名石化优化资源、调整结构、绿色生产、节能降耗具有重要意义。

这套煤制氢装置是茂名石化油品质量升级改造工程的重要配套项目,是中国石化重点工程建设项目,主要包括水煤气化

装置、合成气净化装置以及配套设施。以煤、炼厂副产的高硫石油焦和纯氧为主要原料,每小时可生产出20万标立方米、纯度为97.5%以上、4.8兆帕的工业氢气。

这套装置广泛使用新技术、新设备、新材料、新工艺。水煤浆气化单元采用美国GE公司水煤浆气化技术,合成气净化单元耐

硫变换及甲烷化采用中国石化自主技术,酸性气体脱除采用德国Lurgi低温甲醇洗技术等先进的工艺技术。装置设备材料国产化率99%,高98米的吸收塔是目前全国同类装置最大的设备,低温甲醇洗吸收塔塔体材料首次实现了国产化。此套装置总投资30亿元,占地面积相当于22个足球场,于2011年9月动工建设。

国家重点文物保护单位 | 中国非物质文化遗产 | 中国驰名商标 | 中华老字号

饮酒思源·大泉源

品历史 知感恩

吉林省大泉源酒业有限公司 全国免费电话: 400-646-8999

中国企业报 China Enterprise News

汇聚对企业有价值的新闻资讯

专业 高端 引领 Professional High-end Guide

掌上通
《中国企业报》APP(终端)
周一至周五每日更新,单独订购年价60元/份,掌上通客户终端随《中国企业报》纸质版免费赠阅。

《中国企业报》电子版
逢周一随《中国企业报》纸质版同步更新,信息服务费每月每份3元,年价8元/份。

《中国企业报》手机报
周五刊,周一至周五每日一期,年价60元/份。

《中国企业报》纸质版
双周刊,360,免费赠阅,自取免费,如需邮寄,邮费240元/年。

《中国企业报》纸质版
周一刊,逢周一出版,全年共8期,每期对开32版,单价4元/份,全年定价192元。

套餐订购
《中国企业报》纸质版、《中国企业报》电子版、掌上通、《中国企业报》APP(终端)、《中国企业报》手机报,每份套餐订购价格660元/年。

发行款项汇至《中国企业报》股份有限公司账户
单位名称:《中国企业报》股份有限公司 开户行:华夏银行北京车公庄支行 账号:10282000000248270
《中国企业报》发行部电话:010-68701057 发行售后服务电话:010-68735752