



鲁光化工：
一个军工企业
成功改制的样本

■ 赛兆旺

临沂鲁光化工集团有限公司的前身是国有军工企业，2008年6月，按照国务院对军工企业改制的文件精神，重组改制为民营有限责任公司。

企业改制后，围绕如何实现转型升级，公司提出了“大、好、精”的发展战略，采用新技术，把两钠规模做到全国最大，硝酸生产线做到同行业运行质量最好，加快发展硝酸下游系列高附加值的精细化产品。

本着建设环境友好型，资源节约型企业的原则，公司以打造绿色化工为出发点，在新生产线的建设和建设中，均选用了世界最先进的工艺和设备，尤其是注重节能减排新技术的应用。

比较典型的是两钠生产独家采用双效真空降膜蒸发工艺，比传统方法节约蒸汽70%，年可节能折合标准煤2万吨，采用壳牌氮还原技术，实现了氮氧化物的零排放，并解决了还原剂再生循环利用这一技术难题，该装置成为国内第一套、而且是唯一在用的氮还原系统，锅炉采用上海交大新研发的水煤浆型锅炉，烟尘排放降为零。

近年来，鲁光作为临沂市节能减排和环境友好的典型化工企业，接受了许多外地党政考察团的参观，得到了他们高度的评价。到2012年底，公司已经建成浓硝酸、亚硝酸钠、硝酸钠和化工机械加工制造等生产装置，完成了以新技术改造提升传统产品的基本任务。

目前正在建的三期项目是：硝酸、硝酸铵、硝酸磷、硝酸钾、草酸等项目。今年将继续建成，投产后可成为国内重要的无机化工、有机化工、民爆原料和硝基复合肥生产基地。

公司以“安全化工、绿色化工”为核心，努力打造安全标准化和操作自动化企业，使职工工作环境更加安全，更加轻松，加大安全环保投入，不断进行技术改造，完全彻底地杜绝工业三废排放，力所能及地为全社会营造一个碧水蓝天，尽一个企业应有的义务。

公司继续遵循着军工优良传统，坚持以经济发展回报社会。连续多年赞助蒙阴老区附近农村的老百姓举办桃花节，推动该地成为国内优质蜜桃的重要产地。企业虽然改制为民营企业，但继续承担了离退休职工及家属的服务职能，及时走访慰问职工，发放救济金，每逢重大节日都为离退休人员发放款物，把组织的温暖送到他们的心坎上。这些做法受到了各级政府、社会舆论和广大职工的广泛好评。

下一步公司要树立“百年鲁光”的理念，加快硝基化工下游产品研究开发，发挥公司近50年的军工生产经验，把公司做成国内技术领先、产能最大的硝酸铵生产企业。根据科学发展观工业反哺农业，利用临沂作为全国最大复合肥生产基地的集群优势，大力发展硝基复合肥，深入研发具有较高附加值的下游产品，拉长循环经济产业链，把鲁光化工打造成独具特色的大型化工企业集团，使鲁光成为国内最大的硝酸、硝基、民爆原料及硝基复合肥生产基地，为全面建成小康社会和促进经济发展贡献力量。

(作者系临沂鲁光化工集团有限公司董事长)

腾讯控股有限公司 CEO
马化腾
入选理由：借微信再出发 发布移动互联未来

他带领腾讯从走到到千亿美元仅仅用了15年。马化腾提出，在移动互联网面前，腾讯将“归零”再出发。2013年，腾讯微信用户突破4亿，同比增长4倍。腾讯把微信的公众平台作为用户与实体世界的一个连接点，进而搭建一个连接用户与商家的平台。过去中国互联网都是跟在西方国家的后面，但移动互联网给了中国一次弯道超车的机会，这是一个千载难逢的机会。2013年以来，腾讯股价急增86%，成为内地首家市值逾千亿美元的网络公司。

临沂鲁光化工集团
有限公司董事长
赛兆旺
入选理由：坚持社会责任 带领军工企业突围

鲁光化工的前身是军工企业，作为国家军工三线改革脱困试点，其改制的成功得益于赛兆旺的担纲和他坚持的“人人享有企业改革成果全员持股”的原则。改制后，硝酸钠、亚硝酸钠做到全国规模最大，硝酸装置做到同行业运行质量最好，还发展下游高附加值的硝基系列精细化工产品。改制5年以来，还坚持社会责任建设，把先进的生产工艺同企业核心技术相结合，建设新型环保、低耗的生产线，取得了资源节约型、环境友好型企业建设的重大成果。

比亚迪股份有限公司总裁
王传福
入选理由：整改初见成效 步入二次腾飞期

从全球第二大动力电池生产商进军汽车产业，10年来，王传福历尽坎坷却矢志不渝。F3的热销使比亚迪坚定了逆向研发的道路，2009年比亚迪成为销量第一的自主品牌。2010年遭遇退网风波，比亚迪陷入了发展低谷。进入2013年比亚迪整改措施初见成效，开始进入“二次腾飞期”。这个一直强调新能源并坚持一路做下来的中国汽车品牌如今正处于逐步的恢复时期。比亚迪要做中国特斯拉，在倡导节能环保低耗能的时代，王传福抢到了第一张牌。

广东阳江长江
集团有限公司董事长
苏耀荣
入选理由：构建全国唯一生态度假旅游区

在苏耀荣的带领下，广东阳江长江集团有限公司经过20年的发展已成为以高科技为龙头，带动着房地产、装饰工程、旅游酒店和饮食娱乐等业态共同发展的大型综合集团。从2012年起，长江集团积极打造高端休闲旅游产业，构建国家旅游局通过的全国唯一的生态度假旅游实验区——“衢州五龙湖南生态度假旅游实验区”项目，总投资100亿元，建设内容包括生态度假、商务休闲、养生养老、商住配套、山地运动等五大区块，全力打造中国一流的高端休闲生态度假产品。

广丰县方正非矿
开发有限公司董事长
梅端杰
入选理由：技术创新成就中国黑滑石矿领军人

梅端杰被誉为“中国黑滑石矿领军人”。他于2001年创立以黑滑石开采加工销售为主营业务的方正公司。黑滑石是一种硅酸盐矿物，广泛应用于造纸、陶瓷、塑料、油漆、医药等行业，滑石耐高温陶瓷用于宇航飞行器外保护层、陶瓷发动机缸体、高频及超高频电子陶瓷、计算机陶瓷芯片等高新技术产业。梅端杰依托国内罕见的高品位滑石矿，立足于规模化机械化开采和精细加工，使企业主要经济技术指标一直居于全国同行业领先水平，长期跻身行业龙头地位。

2013年度中国企业
十大人物
(民营企业)



王利博 / 制图

阿里巴巴
集团董事局主席
马云
入选理由：利用互联网的大数据改造金融业

马云的商业智慧成就了网商帝国，创造了行业奇迹。在2013年的浙商大会上，马云再度将“枪口”对准银行：现行金融机制不足支撑30年，希望利用互联网的大数据去改造银行业。截至2013年12月，仅仅六个月的时间，余额宝的总资金量已突破1300亿元，开户用户超过1600万人。这也不难理解马云为何那么坚信：如果银行不改变，我们改变银行。2013年“双十一”促销阿里巴巴取得了耀眼的成绩：一天交易额达350.18亿元，已达到9月日均零售商品总额的50.87%。

江苏沙钢集团
有限公司董事局主席
沈文荣
入选理由：锐意进取缔造中国最大民营钢铁企业

在沈文荣的带领下，38年前靠45万元自筹资金起家的沙钢，如今已发展成为拥有总资产1500多亿元、主要工艺装备均达国际先进水平、跻身世界最具竞争力钢铁企业行列的中国最大的民营钢铁企业。2012年，沙钢在中国制造业500强中名列第14位，钢产量在世界钢铁排名中位列第7位，且连续5年跻身世界500强，2013年名列世界500强第318位，较上年进位26位。沙钢的持续发展得益于沈文荣驾驭复杂局面的智慧与能力以及锐意进取、推动企业转型升级的不懈努力。

小米公司董事长兼 CEO
雷军
入选理由：用互联网思维颠覆传统营销规则

在雷军看来，根据数百万用户的意见定制手机，这是最大的创新，并且只在互联网上卖手机。2013年推出了小米电视，加上小米此前“软件+互联网+手机”，“铁人三项”布局初有成效，小米的成功逆袭被解读为“用互联网思维颠覆传统企业的游戏规则”。小米2012年营收126亿元，2013年营收310亿元，2014年仍将保持100%的速度，营收至700亿元。无实体店仅靠网络销售的小米已经实现了亿元梦，小米是中国互联网营销的一个奇迹。

陕西步长制药
集团董事长
赵涛
入选理由：将“企业公民”之路走得更长

步长的事业起步于1993年，现已发展成一个以医药产业为主，同时涉足高科技产业、健康产业、教育产业等众多领域，多元化经营的产业集群。其医药板块“步长制药”专注于中药专利药研发、生产、销售。公司董事长赵涛和他的父亲创始人赵步长对“优秀企业公民”有着独特的理解：做好自己的产业为民造福，同时大力推行慈善事业，多年来向社会捐款超过3亿元，并连续位居当地民企纳税前茅。

山东京博控股
股份有限公司董事长
马韵升
入选理由：多元化布局支撑销售收入近30倍增长

马韵升1995年任厂长时，企业正面临经营困局，他从管理制度和薪酬制度入手，进行积极地改革，当年扭亏为盈，并走入发展的快车道。2002年，一个更大的发展战略在马韵升的头脑中形成，建设京博工业园，发展多元化产业。10年过去了，企业从过去单一石化产业发展成为以制造业、现代服务业、文化艺术与教育、现代农业四大板块为主体的战略格局，销售收入增长了近30倍，跻身中国企业500强。2012年公司提出，未来15年计划投资800亿元大力发展九大产业集团，展开了更加宏伟的发展蓝图。