

【特别报道 Special】

# 中东欧投资升温： 中国向西开放再推进

■ 本报记者 王莹

当地时间11月26日,中国-中东欧国家领导人会晤在罗马尼亚布加勒斯特举行。与会各方共同制定和发表《中国-中东欧国家合作布加勒斯特纲要》,而“投资”被视为纲要的关键词之一。

纲要遵循三大原则,涵盖六大领域。“纲要有利于中国推进‘向西开放’的政策,也契合欧洲‘向东看’的需求,将推进中欧关系平衡、持续发展。”出席会议的中国总理李克强指出,这将有力促进中国与中东欧国家的合作。

数据显示,中国企业目前在中东欧国家投资已超35亿美元,中东欧16国在华投资逾11亿美元。

## 中东欧国家向中国“招手”

“受债务危机影响,欧元区在中东欧的投资国的部分投资行为难以继,为外部投资介入提供了机会。加上欧元区危机的外溢已经严重影响中东欧国家的经济增长和社会稳定,中东欧国家由一味‘西向’开始‘东张西望’,向东方国家(如俄罗斯和中国)寻求更密切的合作机会来推动经济增长。”中国社会科学院欧洲研究所国际关系研究室副主任刘作奎表示。

目前,中东欧国家将改善交通基础设施、推进电力等清洁能源建设、大力发展信息技术和通讯产业作为主要吸引投资的政策领域。另外,科技研发型企业到中东欧国家投资落户,将在税收方面得到极大的优惠。

“中东欧部分国家基础设施较弱,双方互补性强,中国在这方面

有一定积累,尤其在高铁技术方面,将有助于打造中欧物流新动脉,将产生众多附加的经济效益。”中国人国际关系学院教授时殷弘称。

中东欧独特的地理位置,中欧物流新动脉向西可辐射欧洲,向东可扩展至俄罗斯,既可打通中国

与中东欧合作新“经脉”,又将中国与整个欧洲大陆贯通。此举也正是李克强所说,“虽然是中国与中东欧国家1+16国的合作,其结果却远大于17。”

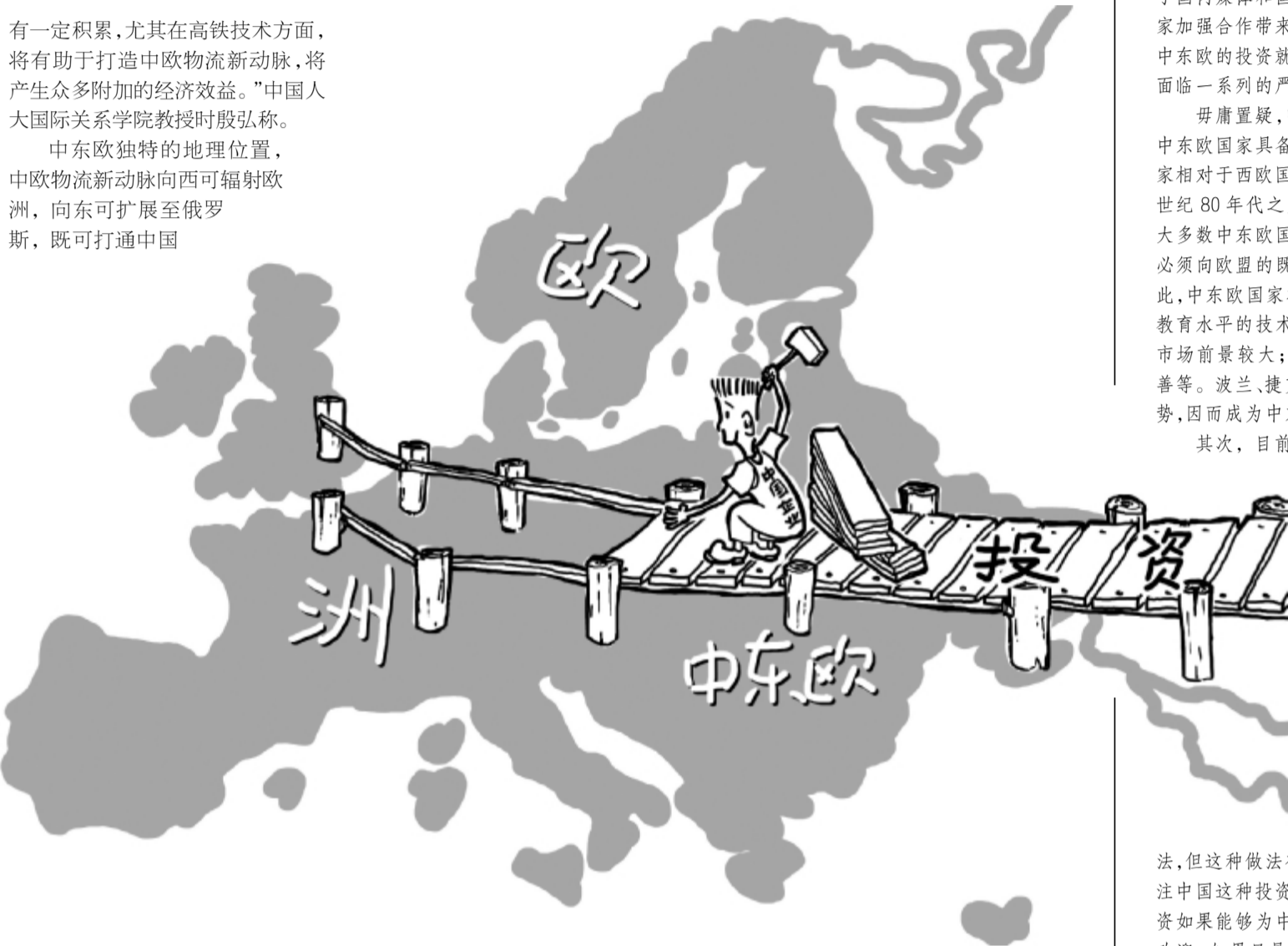
不过,有专家指出,影响中东欧投资环境改变的主要因素是欧债危

机,对欧债危机前景的判断会影响对中东欧的投资定位。

“欧债危机只是欧元区内部的结构性问题,随着欧元区内部结构调整与磨合,其对中东欧的联系、互动甚至控制会再度恢复,中东欧对欧元区的依存度会再度提升,它们

向外界展示的投资机遇将逐渐消失。因此可以说,中东欧这一轮投资机遇只是在欧债危机背景下出现的一个‘窗口期’。”刘作奎称,因此对中国乃至中欧经贸关系来说,抓住这一“窗口期”殊为重要。

(下转第十六版)



王利博制图

【世界观 Review】

## 了解中东欧 才能真正扎根

■ 尹朝安

近期,中国总理李克强带领中国企业家代表团到中东欧国家访问,在中东欧16个国家掀起一阵有关中国旋风。得到了国内媒体和国际社会高度评价。不容置疑,中国与中东欧国家加强合作带来了积极成果。不过,这是否意味着中国企业在中东欧的投资就一帆风顺了呢?我认为,中国投资中东欧仍将面临一系列的严峻挑战,应该保持谨慎的乐观。

毋庸置疑,中东欧国家是具备一定的投资潜力的。首先,中东欧国家具备一定的投资优势。虽然从历史上说,中东欧国家相对于西欧国家,在经济上一直处于欠发达的局面。直到上世纪80年代之后,才开始全面进入市场经济轨道,但是由于大多数中东欧国家已经加入了欧盟,因此它们在投资体制上必须向欧盟的既定规则看齐,提升了他们的投资竞争力。因此,中东欧国家在吸引FDI具备一定优势,比如拥有低工资高教育水平的技术劳动力优势;现有的市场规模与未来的潜在市场前景较大;政治、法律和货币更加稳定;基础设施相对完善等。波兰、捷克、匈牙利等国家正是由于在这些方面享有优势,因而成为中东欧地区吸引FDI最具竞争力的国家。

其次,目前中东欧国家正迫切需要外部特别是来自中国的投资。2008年以来,由于受到欧债危机的影响,许多中东欧国家出现了严重的经济危机。迫切需要投资来刺激经济增长,而中国现正处于对外投资快速增长阶段,中东欧正是一个绝佳的投资市场。

不能否认,中国企业到中东欧国家市场去,也毫不例外地面临同样不同程度的激烈竞争和严峻挑战。

首先,借投资将产业链整体迁移到中东欧,把中东欧作为产品升级、销售(分销)中心,实现中国产品生产、流动和销售在中东欧的本土化,借此打入欧盟、俄罗斯和土耳其市场,这是中国投资中东欧的主要做法,但这种做法存在着一定的投资风险。欧盟国家已经开始关注中国这种投资动向,一些欧洲议会议员明确表示,中国的投资如果能够为中东欧国家提供工作岗位并带来收益,将受到欢迎。如果只是把之看成是出口集散地或者销售中心,欧盟国家会强烈反对。

其次,与中东欧密切联系的利益攸关者对中国进入中东欧市场表现出忧虑,进而进行限制。这里主要包括欧盟、俄罗斯以及中东欧一些有影响力的商业利益集团。欧债危机发生后,中国对中东欧地区的介入已经引起了欧盟机构以及德国等的高度关注,猜测中国试图“分裂欧盟”,组成另一个“中东欧集团”。随着双方合作的深入,欧盟机构、相关成员国可能会设置障碍。

此外,中国对转型后的中东欧国家不了解和不熟悉。中东欧地区国家众多,语言、文化、民族、宗教和历史发展复杂多样,加上与中国地理位置遥远,国家变化较大,这为中国了解中东欧平添了难度。综上,虽然也有一些企业比如华为和中兴,由于在世界电信设备领域里具备了相对一定的比较优势,业务遍布整个中东欧国家。但总体而言,中国在中东欧国家投资的企业要少些。到目前为止,只有为数不多的中国公司到那些国家去投资。

因此,对于具体到这些国家投资愿望的中国企业来说,要获得成功,首先必须具有自知之明,知己知彼,利用各种资源,分析和判断自己所在的行业、部门或者领域里具有什么样的比较优势和适当的国际化战略。同时,在取得适当的比较优势,也需要适当战略指导下,选择进入这些不同国家市场的方式、方法,不能一概而论。对于中国的中小企业来说,普遍比较适用的习惯做法是先从贸易开拓起步,逐步探索、适应所在国家的环境,不要像大型企业一样,急于一步到位。一定要找到适合自己的方式和方法,掌握节奏和步伐。

(作者系北京优西国际咨询有限公司董事总经理,中国社会科学院研究生院经济学博士、MBA导师)

【一周 A week】

- 上周**
  - >>12月3日,密歇根联邦破产法院法官做出裁定,认为底特律市具有申请市破产保护的资格。
  - >>12月4日,英国政府财政部公布了新的国家基础设施规划,确定了该国在能源、交通、通信、水利建设领域的长期投资方案。
  - >>12月5日,德意志银行宣布,将关闭全球大部分大宗商品业务;阿根廷内政和交通部部长兰达佐宣布,将从中国机械设备工程股份有限公司购买总价为24.7亿美元的铁路设备,用于提升国有货运铁路的运输能力。
- 本周**
  - >>12月10日,日本公布第四季度制造业及非制造业景气指数;英国公布10月份制造业产出和贸易数据。
  - >>12月12日,欧盟统计局公布欧元区10月份工业产出数据;新西兰央行举行货币政策会议并公布利率决议。

# 他山之石：欧洲“就地城镇化”范本

■ 本报记者 王莹

“当欧洲设计和中国制造、欧洲技术和中国市场相遇时,会产生美妙的效果、巨大的市场效应……”去年5月3日,时任中国国务院副总理的李克强在中欧城镇化伙伴关系高层会议开幕式上,如此憧憬中欧双方在城镇化领域的合作前景。

那么,欧洲的城镇化经验对中国有着怎样的启示?中国应该如何充分汲取欧洲城镇化可借鉴的经验?

在国家发改委城市与小城镇改革发展中心主任李铁看来,学习欧洲经验不能仅仅停留在视觉表象上,更多的要深入到它的制度结构、治理方式,深入到一个城市的管理方法,特别是实现以人为本的这种城镇化的发展模式。

## 改造村庄为城镇

欧洲的城镇化进程与工业化进程紧密联系在一起。

从1760年产业革命算起,英国实现城镇化程度用了90年时间。

在英国工业化过程中,政府对工业布局不加行政干预。这使得英国的城市发展更多地围绕工矿区展开,新兴工业城市一般都有比较便捷的运河、

港口、铁路等交通优势。

相比之下,法国小农经济势力较强,工业化进展较慢,而且工厂主要集中在巴黎、里昂、波尔多和马赛等传统政治中心城市周围。所以,法国的城镇化主要是通过这些城市的扩张实现的,小城镇直到二战之后才有所发展。

德国的城镇化模式则与英法有很大差别:德意志帝国建立之前,德国是由38个各自为政的小邦国组成的。由于这些邦国都有各自的政治、经济中心城市,从而使德国的城镇化可以比较均匀地在全国铺开,布局较为合理。

“而整个欧洲农村的城镇化,其特点不是大城市化,而是就地城镇化,即将村庄、村镇改造成具有现代城市生活居住条件,改造乡村的自然环境和人文环境。良好的居住环境能吸引城市市民,从而使农村居民结构发生变革。”中国农业大学人文与发展学院教授叶齐茂在接受《中国企业家报》记者采访时表示。

据了解,欧盟城镇化注重的是发展与设计,由专业人士和教育界学者共同提供处理城市问题的综合措施以及解决方案。

“在专家、顾问、建造商以及建筑师之间通过深入的交流,使其自身知

识、经验相互融合,这种模式是城市综合项目中最有效的方法。大量参与者的共同介入,是为了更好的制订方案。”欧盟展区的相关工作人员向《中国企业家报》记者如此解释。

## 去中心化思路适合中国

中国在城镇化过程中,过分重视大城市发展,导致大城市规模膨胀,并产生了资源消耗大、空间过度集中、经济结构失衡、环境严重污染、社会矛盾激化等一系列问题。

“中国的城市化发展并不是一种非常完备的城市化,这个根本原因就是城市之间发展的不平衡。就地城镇化把更多资金转向农村和发展公共交通是值得关注的经验。比如,德国把很多资金都转向了农村地区。虽然这样城市化进程会变慢,但会缩小农村和城市之间的差距;而农村人口向城市的流动会造成较大的交通压力,所以在城镇化建设的过程中可以大力发展公共交通。”德国参展团的顾问在接受《中国企业家报》记者采访时指出,去中心化的思路,是德国解决城镇化发展难题的重要一点,我觉得同样适用于中国。

然而,对如何实现低碳、绿色城镇化发展之路,李铁认为,单纯追求

视觉的“绿色”、“低碳”效果却不能从根本上降低能耗节约资源。要正确借鉴欧洲经验,实现低碳发展必须把握三个因素:一是政府的引导;二是市场的作用,三是正确的消费观念。

## 欧洲经验模式 对三四线城市更具借鉴性

李铁表示,欧洲的经验模式对中国三四线城市更具借鉴性。

“欧洲城市发展经验主要在中小城市,比如瑞典的城市,基本是10万、20万人口规模,这些城市的治理经验、可持续发展模式以及生态城市、智慧城市方面的发展模式,对中国的三四线城市更有重要的示范作用。”李铁称。

《中国企业家报》记者发现,在与欧方签约的12个中国城市中,有将近一半是三四线城市。其中,浙江海盐作为唯一一个县级城市与丹麦松德堡市签订了友好合作协议。

在李铁看来,城市间的合作最后会转化为企业和城市间的合作。

海盐与松德堡签约是从与丹麦企业的合作开始。2005年,丹麦最大的工业企业丹佛斯集团全资收购了海盐一家变频器公司——浙江海利普电子科技有限公司。