

# 迈克尔·艾斯纳： 娱乐世界的“斗牛士”

■ 本报记者 江雪

“演绎了一个世界娱乐产业帝国”的迪士尼前掌门人迈克尔·艾斯纳十几岁的时候，遭遇了“奇迹”：从事广播事业的企业家父亲兴致勃勃地把毕加索名画《斗牛士》放到了他的卧室，并告诫他“必须天天看”。

## 动画界多了一个“疯子”

1983年，辉煌了几十年的迪士尼出现了低谷，家族企业已没有力量、人才来实施“革命性拯救”。品牌创始人去世后，企业第一次迎来职业经理人时代。

这时，迪士尼遇到迈克尔，从此迪士尼再创业奇迹。

当“迪士尼公司品牌可以是无穷的宝藏”在迈克尔脑海中成为定式并幻化出无数商业策划时，原有企业家族的人不止一次表示“惊讶”。而跟随创始人多年，创造了很多艺术形象的艺术师开始骂他“太铜臭”。他们无法知晓这个年轻企业掌门人是怀着怎样的激情和梦想来拯救这个商业品牌的。从此，世界电影动画界多了一个“疯子”，也有了迪士尼与米老鼠的商业神话。

也许冥冥之中，上帝告诉他，他和创始人都是为迪士尼而生、而光荣。

实际上，是《斗牛士》引出了迈克尔的全部欲望和智慧。1928年以来，创始人创造的3个米老鼠为主的卡通精灵，一个一个从电影中、从梦想中向他走来。“还有什么事业比经营迪士尼品牌更美好、更温暖、更神奇、更光荣。”

作为美国最具影响力的媒体娱乐公司的掌门人，迈克尔像莎士比亚笔下的掌权人物一样，颠覆、努力、与命运抗争，上演着迪士尼这个娱乐王国里惊心动魄的商业大战。他让迪士尼无数优秀电影中的艺术形象衍生出艺术商品，如米奇服装、唐老鸭动画电视版、欧洲亚洲迪士尼乐园。品牌互动带动一个世界级的文化产业。直到2006年，统治了迪士尼20年的迈克尔·艾斯纳主动辞职。

“任何人都无法抹杀他对迪士尼的创造以及迪士尼所具有的形象和梦想。《白雪公主》、《灰姑娘》、《美人鱼》、《狮子王》让世界持续着迷。”西方媒体如是说。

“传记”中他直截了当地表示：“如

果不是为了挑战，我不会离开广播电视事业去迪士尼，因为它独树一帜”。迈克尔从未过细地解释过《斗牛士》给他带来了什么。在艺术之都，

他不想过多地

讲废话。但在回忆录中说过：“看过十几遍《美女与野兽》，感受电影中幽灵带来的兴奋，就像40年前在百

老汇看演出的孩子。”

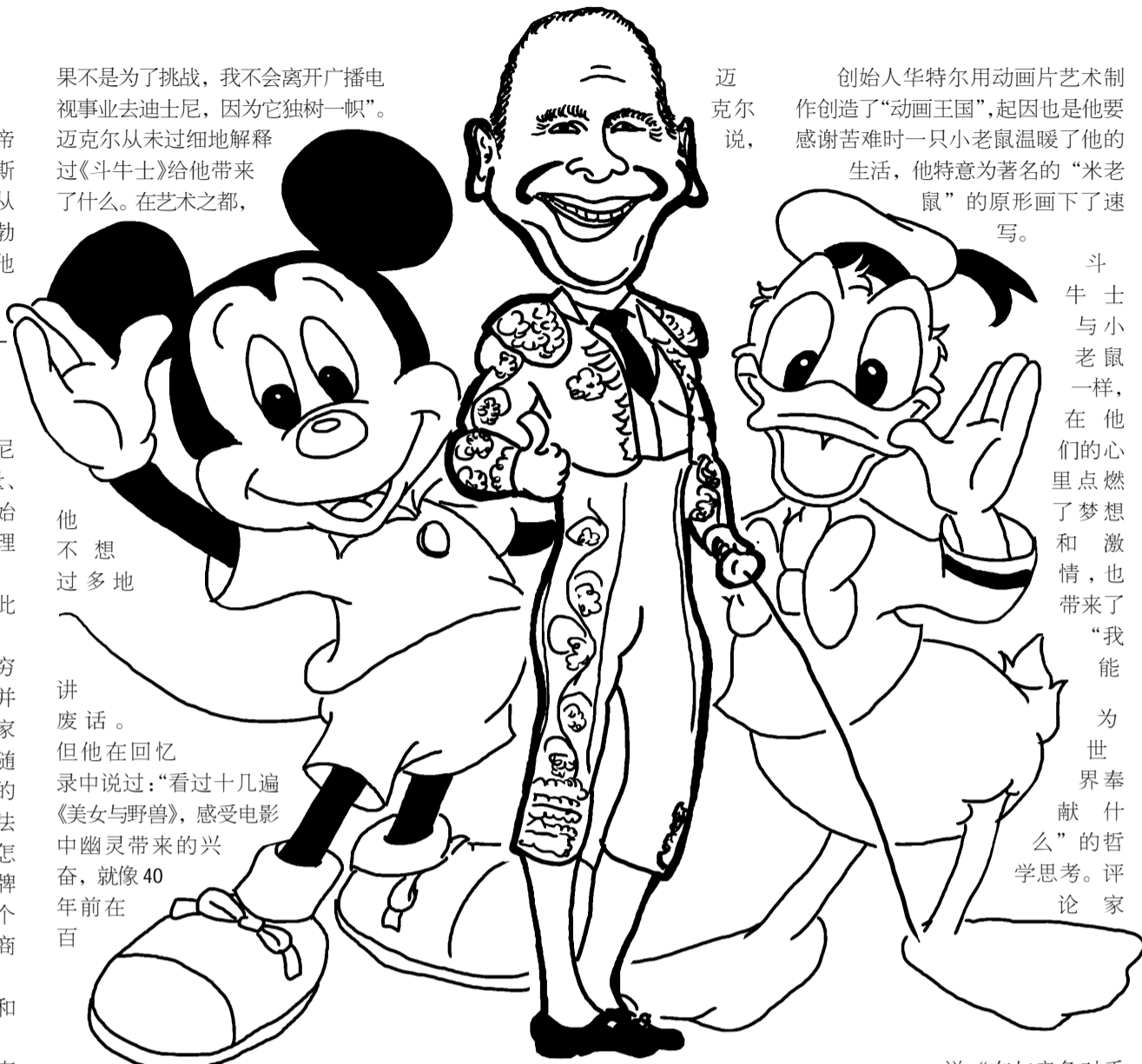
## 《斗牛士》击中商业灵魂

一切，似乎是从那幅画开始，也似乎从画中的斗牛士开始。反正，迈克尔一辈子没丢失“斗牛士精神”。

以后的岁月中有无数事实证明了一点。

拥有《斗牛士》画的主人维克托是迈克尔父亲的密友。迈克尔在解释自己奇迹的商业人生时说：那个大画家家里没地方挂新画，就请求父亲帮助存放、保管。父亲毫不犹豫地把画挂在大儿子的卧室，最大的希望是“启迪孩子继承父亲的基因，快乐地从事艺术传播事业。”

美国的孩子在上世纪60年代就开始拥有了自己的动画偶像：米老鼠、唐老鸭、白雪公主、小矮人，迈克尔也不例外。



迈克尔说，

创始人华特用动画片艺术制作创造了“动画王国”，起因也是他要感谢苦难时一只小老鼠温暖了他的生活，他特意为著名的“米老鼠”的原形画下了速写。

斗牛士和小老鼠一样，在他们的心里点燃了梦想和激情，也带来了“我能为世界奉献什么”的哲学思考。评论家

“迪士尼制作的电影《木偶奇遇记》击中了我的心，就像少年时代第一次遇到《斗牛士》。”

1984年以后，美国好莱坞电影界里鲁莽着、激情着、奋争着、怒吼着的迈克尔，在艺术转为商业的市场运作过程中，披着“斗牛士”外衣的他，用20年时间创造了一个又一个奇迹，使得迪士尼品牌不但走出低谷，而且享誉世界。尽管，当迪士尼乐园开到亚洲的东京、中国的香港时，他已经成为西方企业家、艺术家们眼中的“暴君”、“专制者”。每当这时，他都要回到电影院去看一遍《木偶奇遇记》，想想《斗牛士》给他带来的商业艺术之梦。

## 商业不只是商业

“教育孩子，用高贵而温暖的电影”。这也是迪士尼品牌曾经给予他和他那一代人的文化温暖和人生启迪。

“商业不只是商业。”他无数次强调，并把企业带向另一个境界。

说：“在与竞争对手博弈的20年里，迪士尼品牌之所以得意升值，的确是产品感动了‘上帝’，唤醒迪士尼睡美人，拯救了魔幻王国。一系列大刀阔斧的改革，包括疯狂发展以品牌带动的产品销售、升级迪士尼乐园、开设生产非G级电影的影视部等行之有效的举措，《狮子王》、《美女与野兽》、《风中奇缘》行销世界各地。通过步步为营的收购，使迪士尼扩张到电视业和出版业，成为巨无霸式的跨媒体集团。迈克尔用他的铁腕挽救了老牌娱乐帝国，建立了新王朝。”

其实，这位娱乐界的奇才此前已经扮演过两次救世主的角色：上个世纪70年代，他令几乎走入末路的美国广播公司扭亏为盈，重新焕发勃勃生机；80年代，他执掌派拉蒙电影公司，把这家制片厂从好莱坞六公司的末席带到了首位。

这个“斗牛士”是微笑着退休的。身后是几十万员工和《狮子王》、《美女与野兽》。

江湖



## 耶伦担任美联储主席基本已成定局

日前，美国参议院一个委员会批准了对耶伦担任美国联邦储备委员会主席的提名，而且参议院民主党议员简化了大多数总统提名的确认程序，这意味着耶伦担任美联储主席基本已成定局。参议院银行委员会以14-8的投票结果通过了对耶伦的提名，接下来参议院将进行最终的确认投票。这意味着耶伦几乎肯定将成为美联储100年历史上的首位女主席。

## 中国移动原副总鲁向东被判无期

据报道，中国移动通信集团公司原副总经理、中国移动（香港）有限公司董事兼副总经理鲁向东因受贿罪，一审被判处有期徒刑无期徒刑。吉林省中级人民法院日前审理了最高人民法院指定管辖的鲁向东受贿案。经审理查明，鲁向东于2003年至2011年2月间，利用担任中国移动通信集团公司副总经理等职务的便利，为他人谋取利益，单独或伙同孙某、其妻子王某收受他人贿赂款物6起，价值2500万余元。

## 东湖高新董事长换届

东湖高新近来迎来密集的人事调整期。继11月初总经理去职后，近日，该公司再次公告称，因大股东联投集团领导班子分工调整，作为联投集团“三号人物”的丁振国不再兼任东湖高新董事长一职，而由刚刚履新的喻中权接任。与前任不同，具有明显工程建设、房地产开发运营等丰富经验的喻中权，将作为东湖高新的专职董事长。

## 北大荒总经理被证监局提议罢免

北大荒日前公告称，近日收到黑龙江证监局建议罢免总经理丁晓枫的监管措施。黑龙江证监局下发的《关于对丁晓枫采取认定为不适当人选措施的决定》指出，丁晓枫在担任北大荒董事、总经理期间，违规对外拆借资金且未及时信息披露，连续两次以上未出席董事会，也未委托其他董事出席，未能充分履行勤勉尽责义务。

## 温州商人林春平虚开发票被判无期

曾号称收购了“美国大西洋银行”而红极一时的温州商人林春平，近日一审被判无期。2012年1月，林春平对媒体宣称，自己收购了美国特拉华州“大西洋银行”。该新闻一度在全国产生较大反响。不过，美国买银行的牛皮很快吹破。2012年2月，新华社记者向美国三家银行监管机构、特拉华州州政府和银行进行调查，发现特拉华州并不存在“大西洋银行”。

## 《青铜兵器》首发仪式在京举行

由中国将军书画院、中国将军文化研究会、云南省收藏家协会、云南省东南亚南亚经贸合作发展联合会共同主办的《青铜兵器》首发仪式近日在北京举行。据了解，由军事科学出版社出版的《青铜兵器》一书，是目前世界上唯一一部研究中国古代青铜兵器的专著。该书汇集了刀、斧、钺、镗、戈、矛、弓、矢、弩、剑等近千张珍贵的青铜兵器图片，并对每件兵器进行了详实的文字介绍与分析研究，系统展示了我国古代青铜兵器发展的辉煌历史和地位作用。（丁闻）

## 首届渔具博览会将于明年5月举办

日前，国家体育总局社会体育指导中心、中国钓鱼运动协会日前在京联合召开新闻发布会，宣布将于2014年5月16日至18日举办“首届中国品牌渔具博览会”，据组委会副秘书长陈振猛介绍，该博览会将永久落户北京。钓鱼运动在全国范围拥有深厚的群众基础和庞大的爱好者群体，据国家体育总局社会体育指导中心副主任刘北剑透露，据粗略估计，中国目前拥有将近9000万钓鱼爱好者，全国各地各类钓鱼比赛活动总参与人数突破50万人次。

中国企业家报 汇聚对企业有价值的  
China Enterprise News 新闻资讯

《中国企业家报》旗下系列媒体

★《中国企业家报》每周二出版  
★官方微博：http://weibo.com/zqybnews  
★《中国企业家报》手机报  
★《中国国资报道》周刊 每周二出版  
★官方网站：www.zqcn.com.cn  
★手机客户端 每周一至周五  
★中国国资新闻网：guozi.zqcn.com.cn

