

# 践行产融结合 服务实体经济

## ——访中航投资控股股份有限公司董事长孟祥泰

■ 本报记者 张艳蕊

国家统计局8月9日公布的数据显示,7月我国CPI同比上涨2.7%,涨幅与上月持平,PPI同比下降2.3%,总体看我国实体经济还未走出低谷。当实体经济面临困境时,要大力发展实业尽快破局,以金融为代表的虚拟经济对推动实业发展起到的作用无疑是巨大的。在这一背景下,产融结合成为实体经济走出困境的最佳通道。中航投资(600705)作为央企直接控股的A股市场唯一一家金融控股类上市公司,其产融结合的实现路径和最终成效受到市场关注。金融该如何支持实体经济?产融结合究竟该如何推行?实业央企控股的金融企业该如何现实在支持实业发展的同时,防止实业与金融各自风险的相互传递?带着种种疑问,记者专访了中航投资控股股份有限公司董事长孟祥泰。

**《中国企业报》:**我注意到,中航投资的公告称,7月29日,您以14.45元/股的持股成本买入公司50000股股票。这是向市场传递了您本人对公司未来持续发展的信心。能否介绍一下您对公司未来发展的信心来自何处?中航投资的核心竞争力是什么?

**孟祥泰:**我想这两个问题可以合并回答,我们的核心竞争力就是我对公司未来发展的信心所在。首先我大概介绍一下这次购买公司股票的情况。其实在我之前,公司高管层和部分员工已经购买了公司的股票,同时都承诺锁定一年。当时因为我兼任中航证券董事长不能购买股票,所以我在7月29日卸任中航证券董事长后,才履行了承诺,购买股票。

无论从哪个方面看,公司高管层和员工购买公司股票的行为都体现了我们自己对公司发展的信心,公司的核心竞争力至少来自于以下几个方面:

一是强大的股东背景和股东对公司发展的巨大支持。从投资公司成立,到重组上市和后续发展,我们的大股东中航工业集团都给了我们巨大的支持。从业务层面看,我们公司是立足航空、面向市场,而中航工业集团囊括了整个航空产业链最顶端的技术、最优秀的人才。整个中航工业系统是我们践行产融结合最现实、最直接的市场。从治理层面看,中航工业作为公司的控股股东,在“三会一层”治理结构等方面严格按照证监会和上证所有关规定实施,确保公司合法合规运营。从管理层面看,中航工业将国资委倡导的央企先进、规范的管理文化植入公司,使公司在风险控制、规范发展上表现出央企的特有优势。

二是经实践检验正确的发展战略。作为投资控股型公司,正确的发展战略对公司经营的影响尤为重要。公司董事会历来高度重视战略的制定和执行。从重组上市前的“打造国内一流金控公司”到上市后的“金融控股、航空产业投资、新兴战略产业投资”三大板块”发展战略,都凝聚了董事会、经营层、全体员工及外部智囊对行业发展的真知灼见,同时这些战略也在公司及下属子公司日常经营中得到了严格的贯彻落实。从这几年公司发展业绩看,实践证明我们的战略是正确的。2010—2012年公司合并口径归属于上市公司股东的净利润分别为3.06亿、6.38亿和7.22亿元,增长迅猛。各主要子公司在各自行业的排名也稳步提升。

三是我们有一支敢打敢拼、坚韧不拔的队伍。我始终认为,比起技术、产品、品牌、渠道等要素,人才尤为重要。中航投资最大的财富就是人才,我们已经取得的成绩靠的就是整个团队的拼搏,我们将来的发

展更要靠全体员工的努力。很幸运,中航投资有这样一支以企业家精神打造的“狼团队”。首先他们具有做金融需要的三个特质:保有常识、心怀敬畏、适度悲观。他们有良好的教育和工作背景,有从事金融业必要的专业知识;他们对各类风险有足够的重视和前瞻性预判;他们对各项工作的困难考虑得非常周全,对于风险化解手段准备得很充分,既胆大又细心。其次,他们敢打敢拼的勇气和坚韧不拔的毅力。从重组上市到最近频繁的资本运作,我们的队伍克服时间紧、任务重、人手不足的种种困难,加班加点、夜以继日,他们对于中航投资这份事业所倾注的热情和心血,是常人难以想象的。

四是我们形成了踏实肯干、精明会干的企业文化。习近平总书记说“空谈误国、实干兴邦”,我想这对于一个国家、一个企业都是适用的。中航投资是一个做事的平台,也需要通过做事来不断壮大。中航投资形成的“踏实肯干、精明会干”的企业文化是我们竞争市场最闪亮的名片。我们坚持真抓实干,杜绝逢迎拍马、形式主义、脱离实际,强调培养做事、成事的坚强毅力,形成了实干导向的用人机制。

五是建立了市场化的激励约束机制。金融是高度市场化的行业,没有市场化的激励机制,就无法在市场竞争中取胜。目前我们已基本实现财务公司、租赁公司、信托公司、证券公司、基金公司等主要子公司薪酬管理体制和各项激励机制的市场化对标,从根本上保证了各主要子公司的可持续发展能力。

**《中国企业报》:**中航工业集团董事长林左鸣在中航投资上市之初就提出“实现产融结合、军民结合是中航工业实现科学发展的根本道路”,并要求中航投资“扎实推进产融结合”,通过中航投资下属金融企业与航空工业主业的全方位互动,来实现航空工业与中航投资的协调发展。在未来产融结合的实践中,中航投资有何具体计划?

**孟祥泰:**中航投资上市之后的发展思路正是林左鸣董事长产融结合战略的具体体现。我们在重组上市后确立了“金融控股、航空产业投资和新兴战略产业投资”三大板块协同发展的思路。在原有中航投资控股有限公司主要经营金融业务的基础上,于去年12月和今年4月分别成立了中航新兴产业投资公司和中航航空产业投资公司,并开展业务。

目前我们践行产融结合战略有三个层次:一是下属金融企业对航空主业的金融服务,包括租赁公司的销售融资、财务公司的内部资金调配、证券公司的投资银行和财务顾问服务、信托公司的投融资和资产管理服务等。目前这一层次的服务已经形成了较为成熟的模式,如财务公司的资金整体调配,显著降低了整个集团层面的融资成本;租赁公司对于中航工业产品销售融资规模已超过40亿元,显著拉动了主业的产品销售;证券公司已深入参与到中航工业各板块主要的资本运作项目;信托公司也在投融资方面对集团各板块形成了有力的支持。二是通过中航投资的金融功能来孵化集团内外的高科技项目。这一职能主要由中航投资的新兴产业投资公司、航空产业投资公司来履行。目前这一层次的结合已经取得了一定进展。新兴产业投资公司已投资中航生物,并收购了中航药业股权。航空产业投资也拟参与中航电测发行股份购买资产的配套融资。在这一层面,我们正在积极探索引领中航工业调整产业结构、推动产业升级的平台作用。三是航空主业为我们提供了广阔的业务空间和持续不断的创新概念。包括中航投资下

属金融企业可以通过服务中航工业内公司获得低风险、稳定的业务收入,同时航空产业各板块优质项目向中航投资开放,中航投资可通过两个实业投资公司投资于这些优质项目,并通过IPO、新三板或装入中航工业旗下26家上市公司,实现顺畅地退出和获利渠道。这一层次的结合目前已通过中航投资近期的资本运作实质性启动。

未来我们还将紧紧抓住航空工业跨越式发展的契机,围绕上述三个层次,积极提升金融服务业航空主业的能力,扩大服务主业的规模,深入挖掘航空产业链优质投资机会,进一步推进产融结合广度和深度。

**《中国企业报》:**近期银行间市场资金紧张引发了市场对于非银行金融机构业务风险和未来成长的担忧。作为主要业务为非银行金融机构的中航投资,在风险管理方面如何把握?

**孟祥泰:**作为中央企业控股子公司,中航投资及各金融子公司历来重视风险管理工作。我们已经建立了母子公司两级风险管理体系,能够对风险进行有效的识别与应对。近期银行间市场资金紧张,我们在第一时间要求各金融子公司严格排查因资金紧张可能出现的各种风险。根据目前掌握的情况,公司下属各金融子公司经营正常,财务公司今年没有新增银行同业业务,同业业务存量在年初已进行了压缩,目前流动性充裕;中航信托开展现金管理类业务和资金池类业务较少,没有出现期限错配导致的流动性紧张的情况,各信托项目均正常履约,未出现兑付风险。因此近期银行间市场资金紧张对我们的业绩没有显著影响。另一方面,这也说明我们此前根据各监管部门要求设定的风险控制体系是有效地,风险控制政策落实是得力的。

当然近期银行间市场的波动也对我们经营提出了更高的要求,例如业务开展中需要进一步开拓持续、稳定的资金来源渠道。同时,银行间市场的资金紧张局面也为公司的发展带来了机遇。我们已经要求各金融子公司严格按照监管动向向创新业务发展模式,围绕支持实体经济部署部署各类业务规划,降低市场风险和政策风险。

**《中国企业报》:**根据中航投资公告,近期公司推进的资本运作项目包括:增资中航激光、推进西飞集团股权置换、与进出口银行在融资租赁方面进行战略合作、参与中航电测配套融资。这些资本运作将给公司带来怎样的收益呢?

**孟祥泰:**公司近期资本运作项目比较密集,这也印证了我之前所说的“中航投资是做事的平台”。我们认为,公司所推进的一系列资本运作项目会为公司未来可持续发展打下良好基础。具体看:

增资中航激光将使中航投资深度分享中国3D打印这一新技术革命的发展成果。中航激光是国内3D打印技术高端运用的主要平台,其第二大股东王华明教授凭借在钛合金大型复杂整体构件激光成形技术研究的卓越贡献荣获2012年度国家技术发明奖一等奖。中航投资此次以1011.68万元单方面增资中航激光后对其持股比例增至19.16%。鉴于中航激光产品在军用及民用领域良好的发展前景,公司将显著受益于该项投资。

西飞集团股权置换是将中航投资持有的西飞集团14.09%的股权置换为上市公司中航飞机(000768)的股份,这是落实中航工业集团在重组北亚时的承诺。这一方面能够大大增强公司资产的流动性,另一方面也能够为公司带来良好的投资

收益。预计公司最终换得的中航飞机股份数量将超过2亿股,按照目前中航飞机的二级市场股价计算,该部分股份的市值超过18亿元。这也是前述中航工业产融结合战略第三个层次合作的具体体现,也是中航工业集团支持公司发展的具体举措。

与进出口银行在融资租赁方面的战略合作主要是在中航租赁层面进行的。引入进出口银行作为中航租赁战略股东不仅能够进一步增厚中航租赁资本实力,更重要的是有望解决困扰中航租赁发展的资金来源和低成本资金问题。中航租赁正致力于进入国内三大航空公司、铁路总公司等主流租赁市场,在解决了资金来源问题后,中航租赁业务规模和利润未来有望成倍增长且能实现良好的风险控制。

参与中航电测配套融资是中航投资下属中航航空产业投资公司的第一笔投资。中航航空产业投资公司拟以现金5285万元认购中航电测重大资产重组配套融资发行股票457.97万股。这又是中航投资参与航空工业内部优质项目的具体实例。中航电测作为以应变电测产品的研发、生产和销售为主要业务的上市公司,自上市以来业绩表现较为稳健,目前资产负债率不足20%,经营风险较小。中航电测本次重组拟置入的汉中的一零一公司主要从事航空军品业务,历史经营业绩较好,本次重组能够实现中航电测和汉中的一零一公司在技术和行业市场上的互补,实现军品和民品业务的协调快速发展。鉴于汉中的一零一公司原股东签署了利润承诺,预计中航电测2016年合计净利润不低于1.18亿元,即每股净收益0.59元。中航投资认购中航电测的成本为每股11.54元,即市盈率不低于20倍中航投资将不会出现亏损。目前中航电测所在创业板二级市场平均静态市盈率约54倍,同行业上市公司静态市盈率约40倍,因此该项投资具有很强的安全边界,预计也将为中航投资赢得显著收益。

**《中国企业报》:**7月下旬,中航投资发布了《关于未来三年(2013—2015年)股东回报规划》。规划如何保证中小股东的利益?在保护中小股东的利益方面,中航投资的原则是什么?

**孟祥泰:**伴随公司的成长和发展,给予投资者合理的投资回报,建立对投资者科学、持续、稳定的分红回报机制,为投资者提供分享经济增长成果的机会,是公司应尽的责任和义务。因此,公司在该规划明确规定,现金分红作为实现投资回报的重要形式,未来三年(2013—2015年)公司每年实现的盈利在弥补亏损、提取法定公积金后有可分配利润的,应进行现金分红,而且最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。这样将分红指标量化,体现公司建立完善回报股东(尤其是中小股东)长效机制的真实意图,将股东回报落到实处。另外,公司在分红等具体议案制定和审议过程中,将充分听取独立董事意见,加强与中小投资者的沟通与交流,倾听他们的建议,采纳具有建设性的方案。

在保护中小股东的利益方面,公司的原则是:

**合法合规:**即严格遵守我国相关法律法规和上海证券交易所的有关规则以及公司章程与各项制度;

**平等对待:**即公平对待中小投资者,避免进行选择性信息披露;

**真诚沟通:**即与中小投资者真诚沟通,坦诚地公布各种信息,无论业绩好坏,无论信息是利好抑或利空;

**良性互动:**即建立与中小投资者双向沟通机制,一方面向投资者披露信息,另一方面及时听取和收集投资者的意见和建议。

区域

## 安徽汽车展开盛夏攻势

■ 本报记者 张晓梅 张骅

进入7月份以来,中国汽车市场犹如这火热的夏天,旺势不减。以江淮、奇瑞为代表的安徽汽车业更是攻势凌厉。在8月9日、8月10日的两天时间内,安徽汽车就分别发布了两款新车,这一盛夏攻势为竞争较为惨烈的自主品牌市场吹入了一股强劲之风。

### “和悦A30”全国预售强力启动

8月9日,全新价值中级车和悦A30在江淮乘用车第三工厂隆重下线,作为江淮乘用车发布“双品牌”战略后“和悦”品牌的首款全新二代平台产品——和悦A30以全新产品设计理念,安全、环保、智能的装备和全生命周期用车成本管理方案,盛装亮相。

在下线仪式上,江淮乘用车同步宣布启动和悦A30“爱上的爱,一生520”全国预售酬宾作业计划,前5000名和悦A30客户均可畅享5年/20万公里超长免费保养服务,上市当日还将抽取“欧洲品质之旅”大奖等多项答谢活动。

为充分满足消费者对安全性的需求,和悦A30搭载博世最新9.0版ABS+EBD优化行车制动系统,更配备6安全气囊、预紧式安全带、TPMS胎压监测、防眩目后视镜等越级安全配置,为驾乘人员提供了全方位的安全保护。

在下线仪式上,和悦A30更强势推出“爱上的爱,一生520”预售酬宾作业计划。江淮乘用车将为和悦A30前5000名预售用户提供免费“一生520”,即5年/20万公里超长免费保养服务,为首批青睐和悦A30的消费者提供最具价值的超值回馈。

### 奇瑞艾瑞泽7上市对垒合资品牌

8月10日,奇瑞全新品牌形象下首款战略车型艾瑞泽7(Arrizo7)在安徽省合肥市正式迎来上市。作为奇瑞汽车进入发展第二阶段的代表作品,艾瑞泽7是自主品牌中,完整运用与国际汽车行业通行做法接轨的正向开发模式打造的首款产品,它不仅是奇瑞研发体系能力整体提升的体现,也是中国汽车工业历经60年发展,自主品牌逐步走向成熟的印证,具有“里程碑”式的意义。

全新上市的艾瑞泽7共有致真版、致领版、致尚版、致享版、致尊版在内的5个配置8款车型,售价为7.89万—12.69万元。其中,致真版MT 7.89万元人民币;致领版MT 8.29万元、CVT 9.29万元;致尚版MT 8.99万元、CVT 9.99万元;致享版MT 10.39万元、CVT 11.39万元;致尊版CVT 12.69万元。应该说,相对于艾瑞泽7的产品力而言,该车的定价体现出了足够多的诚意。

资讯

## 华泰圣达非持续热销

华泰汽车旗下的韩系经典SUV圣达非,因车况稳定、性能卓越,能够胜任多种复杂路况长距离、长时间的行驶。再加上其强劲的动力、超省的油耗、宽大的空间以及超值的价格和舒适的驾乘体验,备受消费者关注。SUV——圣达非,有着纯正的韩系血统,由加州设计中心进行设计,是韩国现代成功打入欧美市场的旗舰产品。

其上市以来,全球用户已突破200万,是一款在全球创造了销售神话的经典SUV车型,曾获得美国高速公路交通安全局碰撞试验五星、美国Strategic Vision消费者综合满意度第一名等国际荣誉称号。

## 郭二庄矿筑牢安全生产第二道防线

冀中能源邯矿集团郭二庄矿工会不断创新安全教育形式,用亲情、友情、真情筑起安全第二道防线,确保实现安全生产。亲情寄托,开展“矿工子女平安祝福送父母”、“井口送温暖”等活动,让广大职工在工作中不忘亲情,时刻想安全。友情关爱,让职工在“爱心”关怀中保安全。为职工送去安全毛巾、安全红腰带、友情提示卡,让职工在关爱中牢记安全,增强“对生命负责、为幸福着想”的安全意识,从思想源头筑牢安全防线。真情帮教,让职工在“诚心”感化中要安全。采取结对子、开“小灶”等形式,真正认识到“三违”的危害性,从而做到上标准岗,干标准活,做安全人。截至8月14日,该矿安全生产2726天,创建矿以来最长安全生产周期。(刘俊平)

## 陶二矿降耗增效效果显著

陶二矿在新一轮解放思想大讨论活动中,以强内功、挖内潜、降内耗为目标,采取多项措施,深入开展节支降耗增效活动,取得了显著效果。

实行全面预算管理,逐季制订精细化管理工作推进计划,推动矿井管理向精细化目标稳步迈进。严格内部管控,设立了内部经营调度室,对全矿成本费用实行一支笔审核,实现了对原煤成本的过程管控。实施精细化绩效考核,调动和发挥了各级管理人员工作积极性和创造性,促进了矿井整体管理水平的进一步提升。深入开展挖潜降耗活动,严格材料投入使用,上半年,仅修旧利废一项节约资金约350万元。强力实施精煤战略。上半年,浮选精煤完成5.2万吨,增创效益900多万元。(柴顺利 王小平)