

## 央企董事会试点工作再提速 董事会试点增至 57 家

■ 本报记者 万斯琴

被命名为“国资委工作的生命线”的央企董事会试点工作再提速。

《中国企业报》记者从武钢集团官网上获悉,“党中央、国务院决定武钢集团成立董事会。”这是自1958年投产53年来武钢第一次在集团公司层面成立董事会。至此,钢铁行业三家央企中,宝钢、鞍钢和武钢都已经建立现代董事会制度。

据《中国企业报》记者粗略统计,就目前113家中央企业来说,继中航工业、中盐公司之后,包括武钢集团已有57家纳入建设规范董事会试点范围,占央企总数一半以上。

### 中国式谈马锡治理

董事会在公司治理中处于核心的地位,是公司商业运作的大脑,被股东寄予很高的期望。

事实上,规范董事会试点的基本制度框架,是建立健全以外部董事制度为主要内容的董事会制度。换言之就是,但凡央企有大项目、大投资等大战略,将由一个董事会投票决定,其中既有央企管理层,又有股东推荐的非管理层的“外人”担任独立董事,共同投票决定央企的未来。

其实,国资委早在2004年6月就下发了《关于中央企业建立和完善国有独资公司董事会试点工作的通知》,从此,具有历史意义的中央企业董事会试点工作正式拉开序幕。2005年10月17日,以宝钢集团公司董事会作为启动试点工作标志,董事会试点工作稳步推进。

曾经一度,新加坡的淡马锡公司因央企的“取经”颇为著名。中央企业

进行董事会试点以来,国资委对董事培训工作高度重视,从2005年开始先后组织了十几期赴新加坡淡马锡公司的培训考察,包括董事、董秘、中央有关部委和地方国资委在内,国资委希望取得淡马锡模式最核心、最成功的“真经”,也就是该公司高效运行的董事会制度。

通过学习新加坡淡马锡公司及所属淡联企业公司治理的经验和做法,各位对董事的决策、定位和内涵都有了更深刻的体会,对完善中国特色的公司治理充满了信心。

### 深化董事会试点势在必行

董事会能否充分发挥作用,在很大程度上决定着公司治理的有效性,决定着现代企业制度建设的成败。

审计署今年发布的审计报告也凸显了部分国企的治理缺陷。报告显示,在对国企审计中,发现有1784项重大经济决策不合规,形成损失及潜在损失45.57亿元,从审计调查的53户中央骨干企业看,45个项目未经国

家有关部门核准就先行建设。审计署有关部门负责人直言,部分中央企业还没有完全按照现代企业制度建立法人治理结构,影响企业管控的效率和有效性。

“因国有企业治理结构不完善所带来的问题依然存在,开展建设规范董事会试点工作,构建中央企业持续稳定发展的制度基础势在必行。”国务院国资委研究中心竞争力部副部长周海晨接受《中国企业报》记者采访时说。

据周海晨介绍,国内外的竞争越来越激烈,国有大企业要生存、要发展,其管理体制和制度就必须适应市场经济的要求,这种体制和制度的主要体现,就是现代企业制度和公司法人治理结构。

董事会在公司法人治理结构中处于十分重要的地位,发挥着重要作用。“一方面,董事会是股东利益的忠实代表,是保护股东合法权益、体现股东意志的制度依托,是实现出资人职责到位的最终体现。”周海晨说。

“另一方面,董事会负责企业的重大决策,对企业进行战略性监控,

并负责选聘、评价、考核、激励经理人员,是企业内部深化改革、加强管理、提高效率的重要保证,是企业市场竞争力的制度基础。”

### 逐步实现个性化管控

国资委一直以来就把中央企业建立完善规范的董事会作为一项重要工作来抓。2007年12月,在中央经济工作会议上,国务院领导明确提出,“深化国有企业公司制股份制改革,健全现代企业制度。扩大国有独资、国有控股公司建立董事会试点范围。”

中央企业董事会试点以来,国资委从国有企业治理结构的现实问题出发,设计体制、研究解决问题,建立和采取了一系列制度和措施。9年多的实践证明,开展董事会试点的决策是正确的,效果是显著的。

国务院国资委副主任邵宁说,“董事会规范运作的制度体系基本形成,试点企业的公司治理结构发生实质性变化,董事会在制定企业发展战略、防范风险和深化企业改革等方面较好地发挥了作用。”

同时,邵宁表示,通过几年的实践探索,中央企业建设规范董事会工作取得了积极成效,董事会规范运作的制度体系基本建立,试点企业的运行规则逐步从企业法的制度体系向《公司法》的制度体系转变,决策机制发生根本性改变,初步形成了董事会对企业的个性化管控。

面对行业分布广、数量众多的中央企业,国资委所做的工作更多的是个性化的外部监管。试点企业根据行业特点和企业自身发展战略需要,普遍增加了个性化的考核指标和先进的绩效考核办法,如强调行业对标,引入EVA考核,将企业管理短板纳入考核等。



本报记者 万斯琴 摄影

## 江淮和悦 RS 以过硬实力攻略政采市场

■ 本报记者 张晓梅 张骅

7月29日上午,在江淮乘用车举行的安徽省工商局集中采购工商执法车和悦RS交车仪式上,定位为“三车合一 全能商务”的新和悦RS,凭借精准的定位、过硬的综合实力,成功拿下125辆政府采购大单,成为安徽省工商局执法指定用车。

纵观今年的政采市场,公车改革作为今年国务院主抓的重点工作,对公务用车采购产生了很大的影响。在各地政府加大监管、审批工作力度的情

况下,普通公务用车市场显得相对冷清;而“加强安全生产管理、基层执法用车”等政策的出台,使得具有“专车专用”特性的公务工具车成为政采“硬需求”,因此在整个公车采购大环境下显得“这边风景独好”。

江淮和悦RS为何成为政采市场的“后起之秀”、新型公务工具车的代表车型。从政府采购的角度来看,和悦RS满足了中标产品必须满足的各项条件:第一,要求产品具有过硬的品质和很好的安全性;第二,需要有端庄稳重的外观,能够与政

府形象相称;第三,要有良好的售后服务体系,车辆在任何地方都能得到良好的服务支持。此外,和悦RS的空间大、通过性好、配置完善等特性还满足了公务工具车对车辆的特殊要求。客观地说,时尚大气造型、丰富完善的配置、灵活舒适的驾乘体验、体贴周到的星级服务,江淮和悦RS的确拥有让政府采购用户耳目一新的优势。

随着“瑞风+和悦”双品牌战略的不断落实,两大品牌产品线囊括了不同定位、符合政采要求的车型,

江淮乘用车完成了在政采市场的全线布局。作为政府采购的“元老”,瑞风10多年的业绩和口碑众所周知,而和悦品牌以和悦、新和悦RS、和悦A30以及明年将发布的面向公商务接待市场的中高级车为代表,完成了从一般公务用车、执法执勤用车、领导用车等各个档次和各个用途上的全面布局。此次和悦RS全面进入工商执法用车系统,无疑成为和悦品牌深耕政采市场的“里程碑”事件,也是和悦品牌强大综合实力的又一“力证”。

## 技术闯关创建国内首个七星级酒店

——记中铁建设集团有限公司海南分公司三亚海棠湾红树林七星级度假酒店工程项目经理薛文军



薛文军,中铁建设集团有限公司海南分公司三亚海棠湾红树林七星级度假酒店工程项目经理。一级建造师,高级工程师,全国建筑企业优秀项目经理。2000年7月参加工作,一直在建筑行业从事建筑工程施工技术与管理工作,所负责项目曾获得“长城杯”优质结构工程、“长城杯”金质奖、海南省“优质结构”工程、铁道部“火车头”和“全国用户满意工程”等奖项。三亚海棠湾红树林七星级度假酒店工程总建筑面积21.56万平方米,主要用于商业、别墅、会所及配套用房,其中主楼地下四层,地上三十一层,属全球第二、全国第一个七星级酒店。

工程一开工,薛文军就面临着基础2.3米大体积砼、劲性砼结构、墙柱梁板整体浇筑、预应力结构、弧形测量等种种技术困难,作为技术出身的他,在施工中凭借多年施工管理经验,无论从方案制定还是到组织施工,薛文军面对这些困难没有退缩,充分表现了一名共产党员无往而不胜的风采。为保证工程质量,认真组织项目员工学习工程施工规范,同时对工程施工质量规范牢记于心,严格按规范进行操作。在施工中大到梁柱砼构件,小到一根焊条,他都严格按照技术要求去规

范、定期检验,发现问题立即整改。从原材料入手抓好工程质量,确保一次成优。

薛文军具有较强的文明工地创新意识。他分析了三亚海棠湾红树林七星级度假酒店工程施工现场,参与施工的工种、人员多,管理难度大的特点,制定严谨的文明施工方案,并将这些方案一一落到实处。以安全生产为龙头,抓现场人员安全培训,现场料具清理及各项内业管理工作,杜绝各种安全事故隐患。

建筑业历来是艰苦的行业,风吹日

晒。薛文军以一份对本职工作和企业的拳拳挚爱之情,在施工一线的工作岗位上拼搏着、奉献着。作为项目经理的薛文军,他深知自己的一举一动将是全体项目人员的样板,好与坏、对与错将影响着他们。他通过自己的不懈努力,对事业献出了一个诚字,对员工付出了一个爱字,对自己定出了一个严字。他一丝不苟的工作准则是:扎实苦干树形象,率先垂范做榜样。每逢一项新的工程开工,他就像一台上足了的发条机器,每天从早转到晚,从不停歇。

作为项目经理兼任党支部书记,薛

文军始终秉承以人为本的管理理念,关心了解每位员工的生活工作情况,大到个人的职业发展方向,小到员工的衣食住行,只要员工有困难,他都会第一个站出来想办法帮助解决,让团队的每一位成员都能无后顾之忧,轻松上阵,全身心地投入到项目管理工作中去。

为丰富广大员工的业余生活,他组织项目部成立了足球队、篮球队;为加强团队凝聚力建设,通过每月举办员工生日宴会、野外减压等方式,提高团队战斗力。2009年至2012年,海南分公司第二项目部荣获集团公司“五好党支部”称号,项目足球队在2011年分公司第一届职工足球赛中力挫群雄,摘得桂冠。

十几年来,薛文军由一名技术员,慢慢提升为技术主任、总工、项目经理,一步一个脚印一路走来,他任劳任怨、埋头苦干、勤奋工作、真抓实干,在竞争激烈的建筑市场扬帆起锚,奋力拼搏,为中铁建设集团有限公司的发展再创辉煌做出了贡献。

(杨县委 刘松)

新浪微博 央企微博专栏

中国移动  
为亿万国人  
筑梦三沙

2002年起,中国移动通信信号牢牢镌刻在南海的岛礁和波浪上,这些强大信号不仅能满足未来三沙市的基本通信需求,更为亿万国人的“三沙情结”奠定了寻梦的桥梁和筑梦的信心。2013年7月,三沙设市一年来,中国移动人仍然孜孜不倦地奔赴在南中国海上,为发出属于中国人的通信信号最强音努力着。

中国电信  
为青年大学生  
实现梦想提供支持

近日,共青团青海省委与中国电信青海公司正式签署战略合作协议,中国电信将为青年大学生践行“中国梦”提供多方面支持。双方将联合开展“与信仰对话,飞Young中国梦”名家报告进校园、“天翼与你同行”大学生三下乡暑期实践、“青海省校园歌手大赛”及青海省大学生创业计划大赛等多项活动。

中国联通  
联通电子商务  
7月营业额破50亿元

联通电子商务平台7月营业额首次突破50亿,同比提升63%,其中手机营业厅营业额实现1.1亿,创历史新高。中国联通对手机营业厅客户端进行了全新改版,推出2.0版本,并推出“中国联通”微信营业厅。7月15日联通网上营业厅推出宽带在线受理功能,支持全国各地用户办理。

资讯

### 中粮获“中国最受尊敬企业”奖

2013年8月8日,“2012—2013年度中国最受尊敬企业”颁奖典礼在清华大学举行,中粮集团荣获“中国最受尊敬企业”奖。这是中粮集团第三次入选“中国最受尊敬企业”榜单,也是本届入选企业中唯一一家央企。评委会给中粮的上榜理由为:“全产业链战略的实施,为集团履行公益社会责任奠定了坚实的基础,展现了持续稳健的发展态势及持之以恒的社会责任态度及实践,也为经济转型时期的中国提供了具有优秀分享价值的商业案例。”中粮集团表示,将尽其所能,打造真正国际水准的“全产业链”粮油食品企业,保障国家粮食安全,为消费者提供安全、营养、健康的食品。(丁国明)

### 开滦集团纯苯产品获国际认可

近日,开滦煤化工研发中心收到河北省质量技术监督局颁发的《采用国际标准认可证书》,标志着由开滦煤化工研发中心承担的“2012年河北省重点采购项目”顺利完成,开滦纯苯产品正式成为“采标”产品。该采购项目是开滦煤化工研发中心在承担2011年河北省重点采购项目后又一次承担的采购项目。开滦纯苯产品获得政府质监部门采标认可,标志着开滦纯苯产品质量达到国际先进水平或国际领先水平,有助于提升产品国内外市场竞争力,提高企业经济效益。(闫利民 白文刚)

### 中铁二局二公司喜获詹天佑奖

近日,中铁二局二公司承建的锦屏山隧道项目荣获第十一届中国土木工程“詹天佑”大奖。锦屏山隧道是锦屏一级、二级水电站的关键项目,隧道全长17.5公里,属世界第二、中国第一埋深隧道。面对强岩爆、大涌水、长距离无轨运输通风等世界级难题,二公司锦屏项目部参战员工不畏艰难,致力科技创新,发挥企业隧道及地下工程核心竞争力优势,确保了工程顺利推进,刷新了无轨运输条件下,独头掘进超9602.8米的世界纪录,实现了工程按期完工,取得了安全、质量、效益等多位一体的成效。(蔡坤)

### 坐实试车场施工领域“老大”地位

日前,西南地区最大的综合性试车场——重庆长安试车场主体工程完工。这是继7月份常熟丰田试车场一期工程和博尔东夏季试车场完工后,中铁四局一公司2013年承建完成的第三座试车场工程。至此,该公司承建完成的试车场工程已占国内试车场份额的90%,稳居国内试车场施工领域“老大”地位。今年,中铁四局一公司在国内特种试车道路最全的重庆长安试车场、世界500强企业博世公司投资兴建的东海试车场、世界第一大汽车制造商丰田公司投资兴建的常熟试车场施工中,再次凭借着顶尖的施工技术,精细化的项目管理给三项工程画上了圆满的句号。(文良诚)