

## IT 模式打造现代农业逼近政策红线

## 联想跨界投资遭遇现实

■ 本报记者 陈青松

想象一幅场景:一边敲打着某品牌的电脑,一边吃着同品牌的水果,同时接受这家公司提供的两种跨度极大截然不同的服务——就像坐在波音飞机上喝着波音公司生产的矿泉水——这将是一件多么充满“联想”的事情。

然而这的确是事实——在成为全球第一大 PC 厂商后,不久前,联想控股正式揭开其低调布局一年之久的现代农业面纱,将附加着品牌溢价的第一款农业产品蓝莓推向市场。

早在 2010 年联想控股就开始涉足现代农业投资领域,并于同年 7 月正式成立农业投资事业部。此后联想控股在食品布局方面动作频繁不断,多元化之路愈行愈疾。

耗资大周期长  
联想投资潜在风险巨大

一望无际的种植园、颗颗诱人的蓝莓……联想控股佳沃官网,有关“超级水果”蓝莓对健康的作用描述非常详尽。蓝莓在其网上商城也在热卖中。

联想控股佳沃集团官网介绍,2012 年 8 月,佳沃集团在原农业投资事业部的基础上正式组建成立。现阶段佳沃将聚焦于水果、茶叶等细分领域进行投资和运营。佳沃已经全面进入水果行业,构建了以全产业链运营、全球化布局、全程可追溯为核心理念的现代农业水果业务。

在 IT 领域大获成功的联想,其引以为荣的 PC 成功经验能否成功复制到现代农业中?

对此,中投顾问高级研究员薛胜文向《中国企业报》记者分析,用 IT 业模式打造现代农业目前是不成熟的产业,需要不断地摸索,联想 PC 成功经验并不能直接复制到现代农业中。我国农业上下游割裂,在技术和管理方面比较落后。因此联想决心打造佳沃全产业链。可是全产业链运营成本较高,复制模式速度较慢,需要耗费巨大的财务和长久的等待才能盼来真正的收获。

据《中国企业报》记者了解,IT 界的大企业涉足农业领域并非新鲜事。除了联想,此前就有网易的丁磊养猪、京东商城的刘强东租地种大米等。

然而很多案例表明,一些本来经营很好的大企业往往在跨界投资中失利,如平安集团跨界投资电商、腾讯跨界投资电商、雅戈尔跨界投资地产案等,均为失败案例。

交广企业管理咨询公司首席专家谭小芳在接受《中国企业报》记者采访时表示,“利用庞大人口基数,开发中国市场内需”一直是柳传志的战略目标,农民收入增长的缓慢导致了



作为 IT 界的巨擘,联想无疑具有多年成功的经验和模式。可是在现代农业领域,联想还是不折不扣的“新手”,并没有解决农业特有问题的直接经验。 王利博制图

国内市场的厚度不够。深刻烙印着联想基因的佳沃集团进军农业的武器是“三全”战略:“全产业链运营、全程可追溯、全球化布局”。可预见的是,PC 硬件商业世界中的契约、诚信、标准化、摩尔定律在这里一概没有,再大牌的城市商业资本,在纷繁的农业产业链中,也可能随时被击溃。

不过,谭小芳并没有完全否定联想的跨界投资的可复制性,她认为,“联想 PC 的融资、海外并购、供应链管理以及品牌建设的经验是可成功复制的。”

经营模式  
或面临政策风险

作为 IT 界的巨擘,联想无疑具有多年成功的经验和模式。可是在现代农业领域,联想还是不折不扣的“新手”,并没有解决农业特有问题的直接经验。

中国乡村建设规划院院长、中国著名三农问题专家李昌平接受《中国企业报》记者采访时指出,中国农业的比较效益正在下降,企业现阶段投资越多亏损越多。

今年 5 月,联想被曝“4 万亩高端蓝莓质量堪忧青岛基地滥用农药”。报道指出,联想控股斥重金四处上马有机蓝莓项目,部分基地尤其是四川的土壤并不符合有机蓝莓的生长要求,曾有种植商破产。此外,联想青岛基地的蓝莓一直大量使用农药和除草剂,价格昂贵的蓝莓根本不是真正

的有机蓝莓。

不仅如此,关于联想等资本大鳄大举进入农业,有关工商资本“种地”的争议不断。

李昌平对记者表示,越来越多的工商资本进入农业是与农民争利。“尤其是占用农民土地建农业基地,会打散我国的小农经济传统,这种方式可能会有问题。”

2013 年初国务院发布的一号文件指出,不提倡工商资本长时间、大面积地占用农民耕地,相对来说更鼓励工商资本进入农业的产前、产后服务业。从这个角度讲,联想收购水果基地、直接包地种植的做法,在一定程度上已逼近政策“红线”,这也是联想控股面临的政策方面的风险。

谭小芳告诉《中国企业报》记者,中国蓝莓产业投资规划收益与实际产出之比可能仅为 10:1,这就是联想投资农业第一单“生意”所面临的行业现实。

“IT+ 农业”  
联想的全产业链计划

“IT+农业”的模式是否会成为未来的趋势? IT 企业跨界进入农业应该怎样规避风险?

专家认为,IT 企业跨界农业投资经营,一定要根据企业自身实力和发展的情况,重点是利用自身的 IT 优势和农业相嫁接,这样才能产生高效。如果能做到相互嫁接,不仅能降低企业跨界投资的风险,还能够促进企业在

现代农业的道路上越走越宽,越走越顺。

薛胜文对《中国企业报》记者表示,“我国农业生产水平与发达国家存在明显差距,机械化程度低、管理粗放,发展现代农业面临着重大的产业机遇,把农业和信息化管理结合起来,打造全产业链、全程可追溯的现代农业,将能够保障食品安全。”

IBM 全球副总裁、大中华区首席技术官、中国研究院院长李实基也表示,IT 技术是发展现代农业的重要支撑技术。从提高农产品流通效率到保障、提升食品安全,从强化农业物质技术装备到提升农户集约经营水平,从农业精准作业、农村远程数字化可视化到气象预测预报、灾害预警等,都离不开 IT 技术的支撑。

此前国家发改委产业经济与技术创新研究所研究员姜长云更是认为,联想进入高端农业,到一定程度以后,可以跟联想集团其他业务形成互补效应。

据悉,联想目前正用 IT 业模式打造现代农业,通过其技术优势在全程可追溯、全球化方面发力。

“中国农业落后现状的背后是难以与市场接轨的农产品供应,是从田间到餐桌缺乏管理的松散体系。如果能由资本进入重新制定游戏规则,引入品牌与规模经济的要素,格式化传统农业经营方式,那么农业的生存状态与利润空间或许会截然不同。这也是联想跨界投资农业的胜算所在。”谭小芳表示。

## 简讯

## 海城宏基工业城项目正式开工

近日,由绍兴商协会投资 10 亿美元开发建设的海城宏基工业城项目在辽宁西柳服装城举行开工大典暨全国招商活动启动仪式。海城宏基工业城共分两期建设,一期投资 3.3 亿美元,开发建设占地 100 万平方米工业地产项目和配套设施项目。海城宏基工业城全部建成运营后,将引进化纤、纺纱、织造、染整、成衣、辅料、配饰、皮革加工、小商品加工以及研发、设计、检测等全产业链规模以上企业 200 家。

## 金泰大宗商品电子商务平台成立

近日,北京金泰港物流有限公司与国富商通信息技术发展股份有限公司关于金泰大宗商品电子商务平台签约仪式在京举行。金泰大宗商品电子商务平台致力于提高大宗商品经济运行质量和效率,在交易型物流、电子商务和国际贸易间搭建起一座沟通的桥梁,创建全新的电子商务交易模式。此次携手,双方将分别发挥各自在大宗产品实体项目、物流产业及国家级电子商务平台资源优势,共同打造以首都为中心、辐射全国的大宗商品电子商务平台典型示范项目。

## 网易有道与 360 战略合作升级

近日,互联网安全公司 360 与网易有道联合宣布在搜索业务领域达成新的战略合作,360 搜索(so.com)将为有道搜索提供技术支持服务,有道搜索的搜索结果将由 360 搜索提供,在页面的右上方将会有“360 搜索提供技术支持”的标注。360 搜索去年 8 月正式推出以来,保持了良好的发展态势。根据 CNZZ 数据中心的统计,2013 年 6 月,360 搜索的市场占有率为 16.58%,位居中国搜索引擎服务市场的第二位。

## 国产葡萄酒集体入驻酒美网

近日,包括香格里拉酒业、河北马丁葡萄酒、西夏王葡萄酒、宁夏贺兰雪酒庄等国内数十家国产葡萄酒品牌宣布组建国产葡萄酒联盟,并集体入驻国内最大的红酒电商平台酒美网。酒美网将开辟专门的国内精品葡萄酒联盟频道,定价则要比线下便宜 30% 左右。酒美网 CEO 吕意德在接受记者采访时确认,首批将有 20 多个品类的国产精品葡萄酒在酒美网平台上线,未来还会进一步增加高性价比和高品质保障的国产精品葡萄酒的进入。

## 东芝电脑全线新品在京发布

近日,东芝电脑全线新品在北京隆重发布,秉承科技创新的企业宗旨,东芝电脑这次为消费者带来了与众不同的电脑产品,包括混合超极本 Z15-A、超高清手写商务平板 AT10PE、旗舰游戏笔记本 X70-A 以及金属触控超极本 U40t-A。丰富的产品形态满足每一个人对移动计算体验的严苛需求。同时,东芝电脑的“核心价值”优势在新品上也得到了完美展现,带给用户更为出色的使用体验。

## 华泰路盛 E70 德系匠心受青睐

作为华泰汽车全新打造的一款中高端自主轿车,华泰路盛 E70 融汇了德系造车的优质基因,采用德国车身技术、德国动力技术和德国底盘技术,集结华泰汽车多年造车经验全新开发而成。其具备高安全性、优良的操控性能和超高性价比,成为自主中级车市场的新标杆。自 3 月国内上市以来,路盛 E70 受到了市场与消费者的高度认可,订单火爆。作为一款比肩德系的战略车型,路盛 E70 在设计之初就力求从用户的角度出发,学习与吸收德系造车的先进科技及严谨工艺,满足车主对于实用性和身份象征的双重需求。

## 陶二矿多举措降耗增效结硕果

冀中能源邯钢集团陶二矿在新一轮解放思想大讨论活动中,采取多项措施,深入开展节支降耗增效活动,取得了显著效果。一是实行全面预算管理,实行“四定”管理推动矿井管理向精细化目标稳步迈进。二是严格内部管控,上半年,原煤单位成本比计划降低了 98.92 元/吨。三是实施精细化绩效考核。四是深入开展挖潜降耗活动,上半年,仅修旧利废一项就节约资金约 350 万元。五是强力实施精煤战略,上半年,浮选精煤完成 5.2 万吨,增创效益 900 多万元。

(柴顺利 王小平)

## 石家庄欲做北方最大稀土研发基地

近日,在石家庄电缆导体新技术应用推广会上,河北欣意电缆有限公司总裁于贵良介绍了电缆导体新技术科研成果。稀土高铁铝合金电力电缆由河北欣意电缆有限责任公司成功发明,实现了电缆行业的“以铝合金代铜”的重大突破,该产品具有完全自主知识产权,且性能好、价格低、应用广泛,被称之为“一场有色金属的材料革命”。据介绍,河北欣意电缆有限公司成立于 2012 年 3 月,项目规划占地 2000 亩,分三期建设。全部项目建成后,石家庄将成为北方最大的稀土铝合金电缆研发、生产基地。

## HELI 中国合力 提升未来

打造一流精品  
创世界知名品牌



统一服务热线: 4001-600761

ISO9001 ISO14001

CE

安徽合力股份有限公司  
ANHUI HELI CO., LTD. www.helichina.com电话: 0551-3648005 地址: 安徽合肥庐江西路 15 号  
传真: 0551-3633411 E-mail: market@helichina.com