

# 四川九洲 军民融合领跑新型工业化之路

■ 周冰 庞志刚

近日,国家科技部下发《关于2012年度国家工程技术研究中心立项的通知》,共有35个工程技术研究中心列入2012年国家工程技术研究中心组建项目计划。其中,四川九洲电器集团有限责任公司获得科技部批准,组建“国家空管监视与通信系统工程技术研究中心”。

九洲电器集团是一家发源于共和国“一五”期间156个重点项目之一的大型高科技企业,地处绵阳国家科技城,也是四川省第二家产值过百亿的电子企业,其综合效益位列中国电子信息百强企业前30强。

在建业55载的磅礴征程中,九洲始终以一种务实而奋的精神和崇实尚本的工作作风,推进企业的科学与快速发展:公司连续5年跻身“中国制造业前500强”、连续11年跻身“中国电子信息百强企业”,创造了一个又一个无愧于时代的辉煌业绩。

如今,以聚焦主业和创新内驱为内动力的九洲集团,正朝着“千亿九洲”这一目标而努力。



九洲空中交通管制信息中心

## 军民并举 铸就百年基业

步入2013年,九洲发展态势强劲:1—3月,各项经济指标创历史新高,实现工业总产值35.1亿元,同比增长16.08%;销售回款41.61亿元,同比增长24.34%;营业收入35.76亿元,同比增长26.50%,实现首季开门红。

1月22日,在国家空管委办公室组织的公安武警系统低空监视项目机载便携式ADS-B终端招标中,九洲再次成功中标,这也是自去年以来,九洲空管产业中的第九标;九洲还成功中标国家商务部组织的“全国肉类蔬菜安全追溯体系建设项目”,中标金额4300万元;其LED产业在国内市场成功签约3500万元的基础上,在国际市场的开拓上与欧司朗、安达士等国际大客户签订订单1309万美元,预计全年将完成3600万美元,相当于去年的3倍……

“突出科技创新、壮大支柱产业、提升效率效益”。全国人大代表、九洲集团董事长张正贵表示,2013

年是九洲实现“十二五”发展目标的关键之年,在进一步深化“大军工、大市场”理念、夯实九洲军工发展根基的同时,坚持创新驱动,举全九洲之力加快民品支柱产业建设。继2012年“实现工业总产值145.05亿元、同比增长20.02%、实现营业收入150.91亿元、同比增长20.45%”这一不凡成就的基础上,九洲又提出了一个产值与收入“双双跨越200亿元”这一高位求进的目标,即2013年集团工业总产值计划实现175亿元,力争突破200亿元,营业收入确保180亿元,力争突破200亿元。

“富国强军”,是九洲与生俱来的神圣使命。从1956年在简易的厂房与工棚中为我国成功研发出第一台某型设备,从此摆脱国外的技术封锁和束缚,到1978年某系统获得“全国科技大会奖”;从1986年成功为我国研发出第一套具有自动录取功能二次雷达某号系统,再到去年8月某工程实现我军装备历史上“四个第一”与填补我军装备“三

空白”,在这一路走来不凡历程中,九洲始终将企业的发展进步同国家和民族的命运紧紧地联系在一起,牢记使命,不负重托,承担并圆满地完成了数百项国防重大工程,为我国国防现代化作出了突出贡献,成为我国电子军工战线的一面旗帜。

在2007年,九洲还被中共中央、国务院、中央军委联合授予“重大贡献奖”,集团董事长张正贵在南海怀仁堂受到党和国家领导人的亲切接见,成为全国370余家地方军工企业中唯一获此殊荣的企业。

依托雄厚的科技研发实力,九洲这些年来加大民品的开发力度,其中DVB产业自1984年起,连续28年稳居市场占有率行业首位,机顶盒及数字电视产品多年保持行业第一,年销售机顶盒超过1400万台,年出货量超1000万台。其LED产业和物联网产业也表现出十分看好的发展势头。在严峻的全球经济形势面前,以建设“世界的九洲”为

目标,持续推进国际化战略,企业产品出口欧洲、美国、日本等国家和地区,其中仅去年就实现出口创汇5.09亿美元,创九洲出口创汇历史新高,为九洲实施蓝海战略及其发展外向型经济奠定了坚实的基础。

目前,九洲已建成“全国最大的空中交通管制二次雷达系统科研生产基地”、“全国最大的有线电视宽带网络系统科研生产基地”以及“中国数字电视生产行业的领军型企业”与“中国西部最大的半导体器件和半导体照明产品研发、制造与推广基地”。

从首破10亿元,到跨越100亿元,再到誓言今年企业产值和营业收入力争双双突破200亿元,在击鼓奋进与豪情跨越中,敢于自我加压和求实奋进的九洲人,计划到2015年确保300亿元、力争500亿元,到2020年确保500亿元、力争1000亿元,继续奋发有为地当好绵阳国家科技城建设的“领头羊”和我国家军工产业的“排头兵”。

## 从“九洲制造”到“九洲创造”



2012年11月15日,九洲集团中央研究院成立

建业55年来,作为国家电子信息产业的中坚力量,九洲创造了我国电子信息产业的多个第一:第一套全频段公用天线系统、第一套城市联网型有线电视系统、第一套有线电视宽带网络系统、第一套空管二次雷达系统、第一套S模式空管系统、第一套机载防撞系统……

在一个个填补国内空白,甚至是被军委首长称之为“争气工程”的背后,是九洲人骨子里始终有着的一种实干兴邦、富国强军的豪气,一种不辱使命、永不言败的士气和一种求索创新、敢于亮剑的锐气。

“一个企业没有科研就没有创新,没有创新就没有卖点,没有卖点就没有市场!”这是作为全国人大代表、袁宝华企业管理金奖获得者的九洲集团董事长张正贵,在带领九洲一

路走来时,始终恪守的一个观点。在九洲高速发展的背后,并不单是产品的扩张,而是源源不断的人才集聚与技术创新。九洲始终将科技进步与自主创新作为企业的一项战略性工程来抓,年科研经费的投入占销售收入的8%—10%,较之中国电子信息百强企业4.8%的平均水平高出近一倍。据不完全统计,仅“十一五”以来,九洲就在科研投入上累计达到30亿元以上,在中国电子信息百强企业中位居前列。

依托国家认定的企业技术中心和博士后工作站,九洲建立了以绵阳本部为中心,以九洲中央研究院为依托,以北京、成都、深圳、重庆等四大分中心为平台的技术创新体系,涉及研究领域近20个,年科研项目300余项,承担国家“863”、“973”科研项

目6项,承担国家、省、部委科技创新项目100余项,累计申请专利1281件,多项技术和产品解决了世界性难题,填补了国内空白,走出了一条从引进消化吸收创新到集成创新再到自主创新的创新之路。

在九洲,“人才工程”始终是企业发展第一工程。早在1996年,九洲就率先在企业界响亮地提出“科技兴企、人才强企”战略。当年,九洲贷款1350万元,打破国企几十年的论资排辈,将建成的200多套住房的60%分给了年轻的技术骨干。

近年来,九洲通过大力实施富有九洲特色的“人才工程”和“专家工程”,一大批高素质人才汇聚九洲。一组数据最有说服力:10年前,九洲仅有一名硕士,科研人员300多人。10年后的今天,九洲已拥有博士、硕士400多人,专业技术人员5000人。

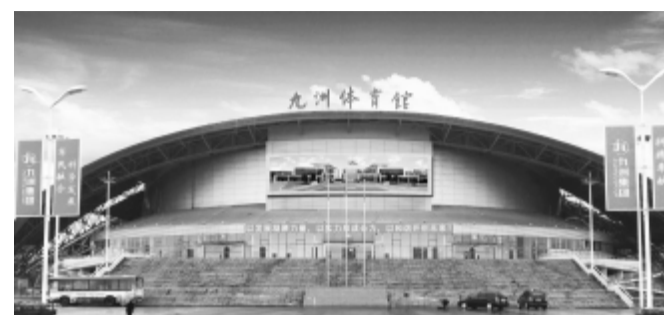
在全球金融危机中,当许多处于困境中的企业优秀人才面临重新择业时,九洲意识到这正是做大做强、蓄积人才的难得机遇,于是在全球引进科技研发、经营管理、市场营销等各方面的专业人才83人。在这些人才中,台湾地区一个优秀营销团队被九洲集团整体“收购”,这在业界引起了不小的轰动。

除了整合自身的人力资本和创新资源外,九洲还走产学研之路,与中国科学院、中国工程物理研究院、北京航空航天大学、电子科技大学、

国防科技大学、复旦大学、四川大学、中电科技集团、中航工业集团、美国Intel、法国Iwedia、印度Wipro、韩国K2等国际国内著名高校、知名公司开展技术合作,建成了8个联合实验室,实现资源共享,加速了自主创新和成果转化。

用事业凝聚人才,用实践造就人才,用机制激励人才。在九洲内部,建立了一系列制度,为1万多名员工创造了一个能够施展才华、实现自我价值的天地。独具特色的技术、管理“三师制”,操作员工“技师制”等,为九洲产业人才铺设了多渠道、多层次的职业进步通道。普通钳工游洪建在九洲成长为高级技师、首席技师,获全省职工职业技能大赛钳工第一名。他还在某项目技术研制中,解决了一大难题,打破了国外的技术垄断,被评为享受国务院政府特殊津贴的专家。电镀班班长何锡勇从事电镀工作22年,在平凡的岗位上书写了精彩的人生,获得多项省部级和市级奖励,经国务院批准,被评为2012年享受政府特殊津贴人员。

近10年来,九洲每年拿出数百万乃至千万元重奖各类优秀人才,实行学术和技术带头人科技奖励制度,激发高层次人才和专家创新创业,推进了九洲新型工业化步伐。人才创新体系支撑着九洲的技术进步和快速发展。九洲专利申请数量以每年25%的速度增长,成为全国企业知识产权示范单位。



创造世界救灾史上大规模安置转移受灾群众奇迹的九洲体育馆

## 创新发展 冲刺千亿企业

2012年,成都双流国际机场迈进“全球最忙机场”行列,吞吐量突破3000万人次,达到3159.5万人次,成为全国第五家、中西部首家进入“3000万级机场俱乐部”的机场。

在这张漂亮的成绩单后,离不开九洲集团旗下的空管公司UAT数据链的广播式自动相关监视(ADS-B)系统的支持。

何为ADS-B?

“简言之,就是给机场装上智慧的大脑,实现众多飞机顺利起飞、降落等各种指令的通讯和监视的信息系统。”九洲空管公司相关负责人介绍。

2010年12月31日,基于九洲在空管领域多项技术填补国内空白并达到世界领先水平这一技术积淀和国家空域管理改革、国产支线飞机研制、大飞机研制等一系列重大发展机遇,四川九洲空管科技有限责任公司应运而生。在这样一个诸多利好面前,九洲空管正向着集研发、生产、试验于一体的中国最大、世界一流的军、民用空管系统产业基地大步迈进。

这也是九洲集团走军民融合发展之路,以军工为根基,以民品求发展,铸就百年九洲基业的重大战略之举。

10年前,当九洲向10亿大关冲刺时,军品销售收入占90%,民品只有10%左右。而盘点如今百亿九洲的“大盘”,民品占到了90%以上。在这一融合发展的过程中,九洲以提倡军民两用、民技军用、军民技术共同发展。公司一方面充分发挥军工技术优势大力抓好民品的发展,另一方面又充分利用民品发展取得的成效反哺军工,巩固和扩大了军工阵地,使得九洲既包括军工产业,又包括民用产业的“3+1”产业(基础产业、目标产业、机会产业和其他产业)的结构不断得以优化,走出了一条富有九洲特色的军民融合发展之路。

目前,九洲的军工产业已从建厂时单一的军工产品发展到空管系统、指挥通信系统等八大领域,民用产业也从最初的有线电视拓展到“空管、三网融合、LED、物联网、线材线缆、通信、软件与电子商务、卫星导航”八大支柱产业领域,形成了“多领域军工产业、多元化民品产业、多融合军民融合共用产业”协调发展的多元化军民产业布局。

这一被九洲集团作为“十二五”乃至今后相当一段时期所要重点发展的八大民品支柱产业,已经逐渐成为九洲未来发展的重要支撑:

在三网融合产业方面,九洲曾在城市双向网络改造中,先后为全国50多个城市提供服务,并完成了2000余万户有线电视网络改造。去年以来,先后中标云南直播卫星公共服务户户通设备采购项目,合同金额高达2.78亿元;中标乌克兰高清无卡CADVB-T2项目,合同金额达3296万元。数字卫星接收机销量达到1001.18万部,继续保持行业前列。九洲下一步将着力打造适合我国国情,“三网融合”、有线无线结合的下一代广播电视网,并着手投资建设中国西部最大的“三网融合”终端产业基地。

在LED绿色照明产业方面,九洲先后投入5亿元建设了绵阳、深圳两个LED产品科研生产基地。与中国科学院半导体研究所、香港科技大学和电子科技大学等成立联合实验室,与飞利浦、埃索科姆、夏普等多个全球LED产业巨头建立了紧密的合作关系,承担了多个国家“863”计划、高科技产业化项目。并先后承接了香港地铁、澳门机场、上海外滩、成都双流国际机场T2航站楼LED照明工程等一批重点建设项目。产品强势打入南美、东南亚和中东地区市场。在九洲LED产业版图中,九洲计划总投资63亿元,力争到2020年实现产值200亿元,成为行业领军型企业。

在物联网产业发展方面,目前,九洲已经形成了软件平台和硬件产品两大类物联网产品,取得了39项专利技术和9项著作权,获得了省级科技进步奖、行业内各大奖项共计30余项,参与国标及国家行业标准制定与修订共计5项。九洲计划投资20亿元,引导物联网产业向规模化、高端化、服务现代化方向发展,率先建成西部最先进的物联网信息中心。

在卫星导航设备产业方面,立足军民两用,做“北斗二代”的领军企业。九洲承担了国家发改委和科技部多项北斗应用研发和产业化示范工程项目,研发生产的北斗多模卫星导航定位与接收机及整机设备已在军民行业投入使用。目前,九洲正在发起成立四川省北斗卫星导航产业联盟。

值得一提的是,在九洲着力培育的这八大产业中,有五大板块符合国家“十二五”努力振兴的七大战略性新兴产业发展规划。这昭示着九洲冲刺“千亿九洲”又一轮跨越发展的美好未来!

## 企业档案

2002年到2012年,九洲集团总资产从16.37亿元增长到147.62亿元;净资产从4.06亿元增长到45.64亿元;营业收入从8.3亿元增长到150.91亿元,平均增长速度达到36%以上,实现了持续稳定健康发展;国际出口从2704万美元增长到5.1亿美元。

九洲集团连续11年跻身中国电子信息百强企业行列,排名从第100位上升到第26位;位列中国制造业企业500强第348位。中共中央、国务院、中央军委授予九洲“某工程重大贡献奖”。九洲的发展得到党和国家领导人的亲切关怀和鼓励:张德江为九洲题词“面向市场,创新发展,军民融合,唱响九洲”,鼓励九洲为国民经济发展、维护社会稳定和提高国家综合竞争力作出新的更大贡献;刘奇葆赞誉九洲“一个军转民的样板”。