

指导单位:安徽省经济和信息化委员会 安徽省人民政府国有资产监督管理委员会 安徽省企业联合会

特别支持单位 安徽马钢集团公司 安徽中烟工业公司 安徽省高速总公司 安徽海螺集团公司 皖能集团公司 安徽淮北矿业集团公司 铜陵有色金属集团控股有限公司 安徽江淮汽车集团公司 皖北煤电集团公司  
安徽叉车集团公司 安徽合力股份有限公司 中煤矿山建设集团公司 奇瑞汽车股份有限公司 安徽古井集团公司 安徽全力集团公司 安徽华源医药股份有限公司

# 海螺水泥巧对市场变局

## ——访全国人大代表、安徽海螺集团董事长郭文叁

本报记者 张晓梅 张骅 吴明

去年,在世界水泥行业具有话语权的海螺水泥也深感市场变局的压力。然而,在市场竞争中成长起来的水泥王国并没有乱了阵脚,他们通过兼并重组,强化管理和“走出去”战略,应对市场挑战。3月10日,《中国企业家》记者就海螺水泥巧对市场变局这一话题采访了全国人大代表、安徽海螺集团董事长郭文叁。

面临的形势虽复杂多变,作为有担当的省属大型企业,海螺集团注重企业发展与经济社会、资源环境的协调,开拓传统产业节能减排新模式,推广余热发电、垃圾焚烧处理技术,不但为建设资源节约型、环境友好型水泥产业探索了有益经验,更重要的是增加了新的利润增长点。

郭文叁认为,这是海螺集团一直坚持清洁绿色发展的结果。目前,高速发展带来的环境压力正在加大,海螺集团通过多年的探索和创新,在国内率先开发和实施了水泥纯低温余热发电;目前已建立了成熟完善的水



郭文叁

泥窑炉低温余热发电的开发与利用研发体系,采用“闪蒸技术”的水泥窑纯低温余热发电能力达到了国际先进水平。在利用新型干法水泥窑处置城市垃圾方面也取得了显著成效。铜陵海螺公司建成的世界首条水泥窑生活垃圾处理系统——日处理600吨的示范项目,每年可处理城市生活垃圾约20万吨,年节约标煤可达1.3万吨,减排二氧化碳约3万吨。水泥窑处理生活垃圾工艺,在二恶英的降解上取得重大突破,成为发展循环经济

和科学发展的新亮点。

“走出去”战略是海螺集团转变增长方式,应对宏观经济形势变化的又一大举措。通过“走出去”战略的实施,海螺的海外市场潜能开始加速释放。去年,海螺集团先后对印度尼西亚、哈萨克斯坦、蒙古国等开展了前期调研工作,前不久,印尼水泥项目已取得国家发改委的项目核准批文及国家商务部的对外投资批准,在当地完成了公司注册,并正着手开展前期工作。

海螺是一个经得住市场激烈打扑的企业,有着雄厚的实力和丰富的经营管理经验。“走出去”是最有优势、最有条件的,也应该能够走得远。郭文叁表示,在实施“走出去”战略过程中海螺始终把握收购资源、控制资源摆在重中之重的位置上,把资源和市场作为判断境外投资方向的关键性要素。

企业“走出去”除了资金、技术和管理上要有足够的保障外,还要了解当地社会的政治、经济、文化和风土人情,尽可能地融入当地社会,这样企业“走出去”才能站得住,立得稳。

在与印尼的合作中,海螺集团海外公司除了加强与印尼政府沟通交流的同时,公司与当地警察、军队及地方组织搭建了良好的社会关系,在权证办理、土地征用方面取得不少支持。此外,公司积极利用两国节日,组织参与了伊斯兰“斋月”和基督教徒圣诞节庆祝活动,面对面沟通,心贴心交流,以实际行动融入当地社会,让当地百姓逐渐认知海螺、理解海螺、支持海螺,为更好地融入当地多元的宗教文化、维护周边良好的公共关系起到了积极的作用。

郭文叁说,生活单调是困扰海外职工的一大难题。海外项目在推进过程中,始终贯彻集团“先生活后生产”的管理思想,把贴近一线、服务一线作为工作的出发点,增强了员工的认同感和归属感。海螺项目管理人员在做好后勤服务的同时,充分利用中国传统佳节,组织开展联欢会、体育竞赛等丰富多彩的业余文化活动,贴心地为员工准备小礼物,共庆佳节,缓解海外游子的思乡之情,让他们安心在海外工作。

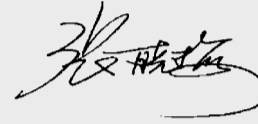
### 主编视点

## 转方式重在发展质量

产品过剩,效益低下,环境压力增大,是当前大多数困难企业的集中表现,解决这些问题,对企业而言,就是转变增长方式,谋求有质量的发展。

调整经济结构,推进产业升级,转变增长方式,并不仅仅是这么简单的三句话,而是要求企业在进行全方位的调整变革和持续创新的基础上,寻求新的突破。而衡量企业转方式的成效主要看是否有好产品、好效益以及对环境、社会和职工友好。这是一种脱胎换骨的转变,需要技术、人才和管理方面的支撑,同时还要付出巨大的努力。一些善于走“捷径”的企业总是想要点小聪明,结果失去了调整的最佳时机。

今天,有一些企业产品和效益都很好,但对社会和环境麻木,没有爱心和担当,是一个以损害社会和环境为代价成长起来的企业,但还美为其名,宣称自己是调整结构,实现产业升级的先行者,走在转变发展方式的前沿。这种靠吃子孙饭成长起来的企业,只能称一时之雄,最终还将会埋在自己挖的坑里。



全国人大代表、安徽省财政厅厅长罗建国

## 安徽省财政助企业创新转型



罗建国

本报记者 张晓梅 张骅

全国两会期间,全国人大代表、安徽省财政厅厅长罗建国在一次分组会议上说,安徽省财政,在财力有限、民生保障任务繁重的情况下,积极发挥财政资金“推、拉、引、领”作用,遵循市场经济规律,创新支持方式,全力支持企业创新转型,在稳增长、调结构、促转型上做出了应有努力。

罗建国表示,融资难是制约民营企业发展的瓶颈之一,为了强化民营经济活力,今年2月,安徽省委、省政府在全省民营企业发展大会上,确定了全省民营企业新的发展方向,从激发主体活力、拓展发展空间、加大财税支持等八个方面制定了20项措施。安徽省、市、县财政共同设立扶持民营经济发展专项资金,一年可达30多亿元,从2013年起连续安排5年,用于充实县(市、区)担保公司国有资本金,支持民营经济中的工业、现代服务业生产性固定资产投资贷款贴息、研发和担保贴息等。同时,制定资金绩效评价办法,确保资金分配管理科学、规范、公平、公正,提高资金使用效益。

罗建国说,引导企业自主创新是财政支持的重要职责,在这方面,安徽省财政深入推进合芜蚌自主创新综合试验区企业股权和分红激励试点,2012年18家企业正式实施,今年试点计划将超过上年。2012年,统筹安排资金27亿元,推进合芜蚌综合试验区和国家技术创新工程试点省、战略性新兴产业、省主导产业和各市首位产业发展以及新能源汽车和科技型中小企业发展。

为了加快企业转型升级步伐,安徽省财政每年统筹安排5亿元资金,用于支持企业节能、节水、新能源以及可再生能源产品开发、资源综合利用,大力支持新型墙体材料和散装水泥发展,推动关闭“五小”企业及年产9万吨以下的小煤矿,加快淘汰落后产能,促进企业转型发展。省财政每年安排专项资金,通过贴息方式撬动金融资源支持企业技术改造,仅2012年就带动社会投资226.7亿元。

### 声音

计划报告提出要深化科技经费管理体制,建立企业主导产业技术研发创新的体制机制。建议国务院相关部门尽快制定有关配套政策措施,优化科研经费的投入管理,确保企业技术创新活动有足够经费。

——全国人大代表,合肥通用机械研究院院长、党委书记陈学东

2013年中央财政科技支出预算新增部分,要加大对产学研合作科研项目支持力度。要在区域科技创新能力建设中,支持行业龙头企业设立开放式创新创业平台。

——全国人大代表,安徽科大讯飞信息科技股份有限公司董事长、总经理刘庆峰

要引导支持有条件的民营企业参与重大装备研发制造,将有能力研制国际领先的关键基础零部件民营企业纳入重大装备国产化目录。

——全国人大代表,安徽流机电集团董事长、总裁杜应流  
要加大职业教育扶持力度,多培养企业急需专业特色人才。政府应树立正确的就业导向,从社会、学校、家庭三个方面引导大学生形成良好的就业观,采取措施促进大学生特别是本地大学生在家乡就业。

——全国人大代表,安徽中鼎(控股)集团公司董事、中鼎橡塑制品有限公司总经理夏玉洁

执行主编:张晓梅

### 建言



全国人大代表,蚌埠玻璃工业设计研究院党委书记、院长彭寿

## 参与竞争 掌握全球话语权

本报记者 吴明 张骅 张晓梅

2012年6月,是个载入中国玻璃产业史册的日子,拥有着近百年历史、会员组织遍及全球30多个国家的国际玻璃协会,迎来了亚太地区也是华人界首位主席彭寿的上任。这位正在参加全国两会的全国人大代表,蚌埠玻璃工业设计研究院党委书记、院长,中国建材国际工程集团有限公司董事长、总裁在接受记者采访时说,中国人的当选标志着中国玻璃产业的步伐走在了世界的前列。

“只有参与国际组织,中国才能拥有全球话语权”,彭寿透露,2016年,世界玻璃大会就将在中国举行,“届时,将会邀请全世界从事玻璃技术研究的科学家们云集中国,共同分享、提高玻璃制造技术,让更多的科研成果实现产业化,也给老百姓带来更多的物美价廉的产品。”

蚌埠玻璃工业设计研究院是中国第一批成立的全国综合性甲级科研设计单位,产业基地分布国内多个省份,经营网络遍布世界各地。2012年,该院合并收入再次突破100亿元。

彭寿表示,自主创新是企业发展的原动力,近年来,蚌埠玻璃工业设计研究院在太阳能光伏玻璃、信息显示玻璃、建筑节能玻璃、汽车玻璃、新材料、太阳能电池以及相关高端装备等技术方面均形成了领先优势。特别是在最前沿的技术应用上也有了很大进展。



全国人大代表,中国移动安徽有限公司董事长郑杰

## 大数据管理需要全局性战略支撑

本报记者 张晓梅 张骅 吴明

3月10日,全国人大代表,中国移动安徽有限公司董事长郑杰说,我国在发展信息化方面,应该积极抓住大数据的发展契机,并及时将大数据上升到国家战略层面,打造数据中国,要在立法、产业政策、技术研发等方面统筹考虑,具体做法建议如下:

一是政府要有责任部门牵头进行专项研究,从国家层面通盘考虑我国大数据发展的战略。建立相关的研究计划,引导和推动各部委、各行业组织对于大数据的研究和利用,推动各个领域和行业的大数据应用工作。二是在立法层面予以支持。大数据从数据生成、信息收集到数据的发布、分析和应用、数据版权,牵涉到各个层面,在法律法规上还存在一定的空白和欠缺。此外,在各行各业的应用上也需要法律法规的支持。三是在产业政策层面,要积极扶持大数据发展。我国应及时把握大数据时代的战略机遇,积极营造良好的大数据产业生态环境,政府应制定积极的产业政策,推动大数据产业的创新发展,给予一定的政策优惠。四是要推动大数据产业的研发,鼓励民间投资。有国外机构预测,未来数年间,“大数据”将创造数以万计的年产值。面对这一巨大的新兴市场,政府对此应予以政策优惠和资金支持。



全国人大代表,安徽出版集团总裁、党委书记王亚非

## 文化产业 造就“中国智造”

本报记者 张骅 张晓梅

作为十一届、十二届全国人大代表,安徽出版集团总裁、党委书记王亚非见证并实践着国家文化产业的改革发展,对文化产业发展有较深的研究。3月10日,王亚非接受记者采访时说,今年《政府工作报告》对经济、社会、生态等各方面发展都有具体量化指标,但对文化发展没有提出具体指标。文化是深入人心的事,国家对文化发展要更重视,要虚功实做。

王亚非说,文化承载着国家的梦想和精神。文化产业轻资产、无污染、不受季节和政策性调控影响,是智力密集型产业,“一次投入多次产出、一日投入多日产出”,具有引领消费和创意的作用,是可以率先做到“中国创造”、“中国智造”的产业。实现“中国梦”不能缺少“文化梦”,正如政府工作报告指出的“文化是民族的血脉和民族的精神家园,必须放在更加重要的战略位置”。

王亚非认为,一个民族、国家、地区、单位,应该有良好的阅读习惯与风气。一个人学习传统文化,接受现代文明,陶冶个人情操,提升自身修养,明确人生信仰,培养担当意识和责任感,都要从书中汲取营养。一个民族要提高素质,增强影响力和竞争力,都少不了阅读。只有大家都来读书,才能理解中国梦,为中国梦而努力,才可能学习践行中国特色社会主义核心价值体系。



全国人大代表,奇瑞重工股份有限公司董事长、党委书记王金富

## 创新驱动装备制造 业向高端转型

本报记者 张晓梅 张骅

全国两会期间,全国人大代表、奇瑞重工股份有限公司董事长、党委书记王金富在接受记者采访时表示:“装备制造业是国民经济的重要支柱,如今中国装备制造业已经走到了一个重要关口,高端转型、产业升级刻不容缓。”

其实在2012年两会期间,王金富就曾提出关于“把打造高端装备自主品牌上升为国家战略”的建议,而事实上国家对于高端装备制造业的重视程度也在不断加大。去年5月,国家工信部印发了《高端装备制造业“十二五”发展规划》,提出“力争到2020年,高端装备制造业销售收入在装备制造业中的占比提高到25%”。

“目前的形势可以说是‘前有虎,后有狼’,但是我们必须要有‘偏向虎山行’的勇气和决心。如果不能掌握先进技术,占据产业制高点,打造一批世界领先的企业,我们就只能一直徘徊在低附加值、低回报的中低端环节,甚至有可能连‘世界加工厂’的地位都难以保全。”王金富向记者表示。

而且,中国装备制造业当前正在经受着经济增速放缓的考验,许多细分行业产能过剩的情况非常严重。比如说挖掘机,据相关统计,中国挖掘机生产企业的规划年产能约60多万台,而挖掘机市场的年销量预测到2015年也就15万台左右,产能严重过剩,2012年中国挖掘机全年销售下滑了34.36%。