



现代化的秦皇岛港煤炭码头

营业总收入突破百亿元大关, 杂货吞吐量首次超亿吨

河北港口集团逆势增长

■ 闫军 林丽丹

河北港口集团有限公司(简称河北港口集团)现有生产泊位61个,年设计通过能力3.09亿吨。2012年是河北港口集团实施战略转型的重要一年。作为我国第一个省级港口集团,世界最大能源输出和散货运输企业,面对国际经济复苏乏力,国内经济转型升级、稳步增长的复杂形势,他们抓住河北沿海发展规划上升为国家战略的重要机遇,调结构、转方式,做好港口经营、物流、投资等主要业务,完成港口吞吐量3.49亿吨,营业收入和利润总额同比分别增长60.83%和10.71%。

逆势增长—— 港口主业发展快中求强 实现双突破

河北港口集团是如何顶住经济下行压力加大、周边港口竞争加剧以及特大暴雨、台风、冰雪、大雾等自然灾害和恶劣天气影响,实现逆势增长的呢?

河北港口集团董事长邢录珍自豪地说:“靠管理。我们向管理要效益,坚持外抓市场,内抓管理,以协调联动促协作,以精细管理提效率,以特色服务争客户,以市场开拓增腹地,使集团实际运行能力大幅提高”。

河北港口集团总经理李敏介绍了他们在生产管理中采取的措施:“我们一是扩大与大客户战略合作。通过开辟山煤、神华等用户专用场地,开通江苏利港电厂、上海申能两条准班轮航线,促进了船货有序衔接。二是强化对外协调联动。通过深化港口、铁路、海事联合生产调度模式,促进了矿路港航密切协作、无缝衔接。三是着力推进精细化管理。集团领导亲自跟班作业,调研整个运输生产流程,提出在生产中采取重载交接班、提前堆垛取料、实施港前待泊、在锚地进行水尺公估等有效措施,努力压缩辅助作业时间,大幅减少船舶等靠时间,大大提高了生产效率。同时加大设备的管用养修力度,为生产提供了坚实保障。四是千方百计开拓新兴市场。2012年,我们在承德、张家口等货源腹地召开市场推介会,并在内蒙古、宁夏、山东和河北等省重要物流节点城市建立无水港和办事处,巩固战略合作关系,扩大市场影响力,延伸市场腹地”。

通过采取一系列有效措施,河北港口集团货源结构发生显著变化,杂货作业量占总吞吐量比重首次达到29.6%,创历史最高水平,扭转了集团吞吐量“一煤独大”的局面。

异军突起—— 物流产业稳中求进 决定未来发展

纵观世界港口发展趋势,港口间的竞争逐步由规模化的竞争转向以物流体系、服务功能为核心的竞争。先进的生产方式和完善的产业结构以及对核心战略资源的掌控,成为衡量港口企业现代化与科学发展的标准。

国家能源格局的变化,对于世界最大的煤炭输出和干散货港口,在能源运输方面具有强大优势的河北港口集团无疑提出了严峻挑战。

河北港口集团董事长邢录珍认为:“对企业来说战略的导向作用决定着未来的发展。2012年,我们坚持走科学发展、转型发展之路,研究确定了主导集团未来十年发展的战略规划,核心内容归纳起来就是‘12358’。‘1’,即坚持‘以港为基、跨区经营、开放多元、转型升级’的一条发展主线;‘2’,即着力打造资本和信息两个平台;‘3’,即大力发展港口经营、建设及配套服务、港口物流,其他水上运输辅助服务三大主业;‘5’,即努力构建港口经营、物流服务、地产开发、投资金融和综合服务五大板块;‘8’,即积极开展港口主业、港口物流、港口建设、港机制造、港口地产、港口服务、资源开发和资本运作八项业务。”

2012年,该集团以战略为指导,逐步优化调整集团旗下各港区业务和货类结构,充分发挥秦唐沧三地港口优势,打破“一煤独大”格局,开创三大港区各有侧重、各货类平衡发展的良好局面。在巩固秦皇岛港煤炭运输枢纽港地位的基础上,加快发展集装箱和杂货运输业务,促使其向着立足能源服务,集杂货、油品、集装箱等综合运输为一体的现代化港口转变;在曹妃甸港区,该集团凭借矿石码头一期工程和二期工程深水大港的优势,大力发展矿石等杂货运输业务,完成吞吐量6622万吨,使其成为国内重要的矿石中转港;在黄骅港综合港区,8个作业泊位实现良好运营,并有2个多用途泊位开通集装箱航线,当年完成10.2万TEU,向着现代化综合性大港迈出了关键一步。

随着经济全球化迅猛发展,港口作为稀缺物流节点的作用日益重要。该集团总经理李敏对集团港口物流业发展有着清晰的思路。他认为做大做强港口物流业务,实现由港口装卸服务商向供应链服务商的战略升级,是推进集团转型发展的重要举措。

★吞吐量完成3.49亿吨,营业总收入首次突破百亿元大关,达到107.26亿元,实现利润总额14.16亿元,总收入和利润均创历史最高纪录

★杂货吞吐量首次实现超亿吨,黄骅港综合港区集装箱吞吐量突破10万标箱

★物流业务收入完成30.55亿元,煤炭交易市场实现交易额259亿元

★承揽外部市场工程项目突破亿元大关

这是一份令人瞩目的成绩单,也是河北港口集团1.7万名职工牢记嘱托、不辱使命、团结一心、奋勇拼搏,闯出来的一条独具特色的科学发展、创新发展、和谐发展之路。

2012年,港口集团充分利用秦皇岛能源大港的优势,依托秦皇岛海运煤炭交易市场影响力,以煤炭物流为突破口,通过加强临港和陆港物流园区以及铁路、公路、海运等综合交通运输体系建设,搭建现代化电子交易和信息服务平台为支撑,为客户提供集成化、全流程物流解决方案,拓展了港口综合仓储、配送、交易、加工、商贸等服务功能,成为企业新的业务。一年来,该集团通过组建物流事业部,统筹下属物流企业,研发和管理物流业务,促进了秦唐沧三港物流业务统筹发展,优势互补。通过扩大海运煤炭交易市场环渤海动力煤价格指数影响力,建设煤炭现货交易、产运需衔接、网络融资和海运煤炭运价指数四大服务平台,实现全年交易量4016万吨,交易额达到259亿元。通过开展煤炭贸易、货物代理、仓储、运输、配送、流通加工、煤炭产品定制、标准煤产品、港口物流服务 etc. 全过程煤炭供应链上的增值服务,当年就实现收入30.55亿元,初尝到煤炭物流产业链整合建设与创新发展的成果。此外,该集团还通过开发邯鄹国际陆港物流园区项目、加快推进曹妃甸煤炭二期5000万吨煤炭码头施工等,为打造现代港口物流体系、促进企业转型升级奠定了坚实基础。



黄骅港综合港区



曹妃甸港区

碧海蓝天—— 在转型发展中 建设绿色港口

碧波荡漾的港池,绿荫环绕的厂区,百花争艳的道路,随处可见的喷淋装置,高耸如屏的防尘铁网……

这是河北港口集团重视和加强环保工作的一个缩影、一个代名词,它不仅向世人展示了建设绿色港口的决心和魄力,更彰显了企业对社会责任、对人民负责的能力和水平。

2012年,河北港口集团在调结构、转方式、促发展过程中,高度重视抓好节能环保工作。他们在全集团牢固树立起“构筑绿色枢纽、共享碧海蓝天”的环保理念,在谋划港口发展过程中,注重节约使用岸线资源,保护沿海生态环境;在港口建设过程中,高度重视环境保护,严格执行国家各项环境保护要求;在工程设计、建设、验收时,把环保作为首要项目,同步进行;在港口生产过程中,坚持综合治理,确保污染物达标排放,努力改善港区生态环境,实现企业与自然和谐发展。在工作实践中,该集团大力推进“蓝天”、“碧水”、“绿地”和“节能减排”四大工程(蓝天工程主要是指对煤尘、矿粉的治理;碧水工程是指把渤海湾保护好,打捞漂浮物,治理机舱、船舱里面的污水,不准随便排放;绿地工程是把港口绿化、美化;节能减排工程是指依靠科技进步实现节能增效),不断健全环境保护管理体系,推行“一把手”负责制,强化现场环境监督管理,加大资金投入力度,依靠科技进步实现绿色生产,有效落实“冲、洗、盖、喷、堵”(“冲”是指即时冲洗码头、道路,保持港区整洁;“洗”是指建设洗车池,让进出港口的车辆洗干净车轮子再走;“盖”是指给煤垛、矿石垛进行篷布苫盖或喷洒结壳剂;“喷”是指采用洒水喷淋;“堵”是指在煤炭作业现场建设亚洲最大的防风网,堵住飘向城市的煤尘,做到运煤不见尘,装矿不见矿粉)等措施,促使集团三大港区环境质量获得显著提升。据了解,2012年,河北港口集团万元收入单耗仅为0.1130吨标准煤,同比下降11.5%;大气环境指标达到国家(地方考核)标准,一级天数同比增加12.4%;海域海水水质各项指标达到国家二类标准以上,二氧化硫和粉尘减排等指标均优于目标值,实现了“十二五”节能减排的完美开局。

在采访中,河北港口集团董事长邢录珍坚定地表示:“2012年,河北港口集团取得了超出想象的好成绩,得益于党和政府的坚强领导,得益于‘发展提升年’的强力推动,得益于货主用户的真诚信赖与支持,得益于集团上下牢固树立机遇意识、竞争意识、风险意识和忧患意识,齐心协力,攻坚克难,奋勇拼搏,为河北港口集团助力经济强省建设增添了新动力”。

奋力前行—— 提高发展质量效益 锐意进取谋突破

十八大报告指出:要适应国内外经济形势新变化,加快形成新的经济发展方式,把推动发展的立足点转到提高质量和效益上来。

2013年是全面深入贯彻落实党的十八大精神的开局之年,是实施“十二五”规划承上启下的关键一年。河北港口集团着眼于实现企业永续发展之需要,立足于加快转变发展方式、提高发展质量和效益,明确提出“着力深化改革、结构调整、创新驱动和管理提升,推动各项工作取得新突破”的思路。主要亮点汇集于突出发展三大主业、加快重点项目建设、全面提升企业管理科学化等方面,河北港口集团以谋大事、创大业的胸怀,向着实现工作大突破、大跨越目标阔步前行。

突出发展三大主业,筑牢集团发展基础。在港口生产方面,河北港口集团将充分发挥秦唐沧三大港区协调联动的布局优势,加大市场开拓力度,依靠方便、快捷、经济的服务赢得市场信赖,力争使秦皇岛港集装箱吞吐量达到45万标箱,实现曹妃甸煤炭二期工程按计划投产,开通黄骅综合港区集装箱外贸航线和内贸直航航线;在物流产业发展上,该集团将借助发展煤炭、矿石、集装箱等专业物流项目,建设区域性环渤海煤炭交易中心,建立临港产业园区、综合保税物流园区和区域内陆港网络,强化资本运作功能,培育企业经济增长的新亮点,助力加快转型升级步伐;在水上运输辅助服务方面,该集团将进一步增强港口工程、港口机械、港口地产和后勤服务等业务的盈利能力,提升服务功能,使其成为助推集团发展的新动力。

加快重点项目建设,增强集团发展后劲。据了解,2013年,河北港口集团将有包括黄骅综合港区20万吨级矿石码头、曹妃甸港区5000万吨煤炭码头、秦皇岛港西港搬迁改造、环渤海煤炭交易中心等一批重点项目投产或开工建设。抓好这些项目的推进落实,不仅会增强集团发展后劲,有利于促进集团发展战略的实施,更会直接带动区域经济发展,是利港、利市、利民、利国的大事。

全面加强企业管理,提升科学发展水平。河北港口集团将组织开展“安全生产年”活动,进一步优化企业安全生产环境;通过采取加强财务会计管理、资产管理、风险管理、社会保险管理、信息化和科技创新以及节能减排和环境保护工作等措施,推动集团实现科学发展、可持续发展的目标。

据记者了解,1—2月份,港口完成吞吐量5883万吨,其中黄骅港综合港区实现增幅108.3%,为实现集团首季生产开门红创造了有利条件。

盛德大业惠世报国—— 建设“四合一” 卓越港口集团

河北港口集团既是当今世界最大的干散货港口运输企业,也是我国重要的综合性、现代化港口企业。作为沿海经济发展的核心战略资源,港口未来发展始终是社会各界关注的热门话题。

采访中,河北港口集团董事长、党委书记邢录珍向记者详细介绍了集团发展战略:“随着国家产业政策、产业结构的调整,港口企业迫切需要转型升级,实现科学发展、可持续发展。作为我国第一家省域港口集团,面对内外形势的变化,我们紧紧抓住科学发展主题和加快转变经济发展方式主线,按照‘以港为基、跨区经营、开放多元、转型升级’的思路,积极实施‘走出去’和‘引进来’的开放战略,着力打造资本和信息两个平台,大力发展港口经营、建设及配套服务,港口物流,其他水上运输辅助服务三大主业,努力构建港口经营、物流、地产、投资金融和综合服务五大板块,积极开展港口主业、港口物流、港口建设、港机制造、港口地产、港口服务、资源开发和资本运作八项业务,实现集团由世界最大散货港口运输企业向码头运营商、资源开发商、资本运营商和综合物流服务商于一体的大型综合性卓越集团公司转变。‘十二五’末,集团总资产达到600亿元,年营业收入300亿元,年利润总额20亿元,吞吐量达到5亿吨”。

面对新的形势,河北港口集团将坚持以科学发展为主题,以转变发展方式为主线,以实现国际化发展为目标,以更加开放的姿态,在经济全球化的格局中加快转型升级,努力建成世界一流的综合性卓越港口集团,为省域经济和国民经济的发展做出更大贡献。

盛德大业,惠世报国。