

义煤集团： 2020 年步入世界一流企业

张新军

“力争到 2015 年，煤炭产量 7000 万吨以上，资产总量达到 2000 亿元以上，经营总额达到 2000 亿元以上，人均工资收入达 10 万元以上。到 2020 年步入世界一流企业，煤炭产量超 1 亿吨以上，煤化工在世界化工工业中拥有重要席位，铝工业位居全国第一。”这是义煤集团提出的全力建成世界一流企业目标中的具体要求。为此，企业提出了“加速调整、创新驱动、强力提升”工作思路。

有目标就有了方向也就有了动力。即使在 2012 年生产经营遭遇极

大困难的情况下，义煤集团也创出了可喜的业绩:融资工作取得重大突破;结构调整初见成效;发展模式实现了由传统生产经营模式向产融结合模式转变；煤炭产销量仍保持在 3000 万吨以上；安全基础进一步巩固,全年实现了零死亡。

在确保安全的前提下，义煤集团对今年的工作进行了重点规划。

原煤采选业方面：把发展的重点转移到外埠企业，尽快在当地形成规模优势、产量优势、价格优势，全面提升经济效益；省内企业要稳定煤炭价格,实现效益提升;要发挥本部企业劳动力富余、管理先进、技术力量雄厚的优势，抽调人员组建

专业化的服务公司，到外埠企业服务,实现互利共赢。加快阳光煤矿、金鼎煤矿、孟津煤矿建设速度,确保按期完成;宜阳煤矿争取 2013 年后半年构成开工条件。

煤化工产业方面：开祥化工已初步构建甲醇—1,4-丁二醇—PBT 产业链，未来两年内，利用自产甲醇、1,4-丁二醇的独特优势,着力打造一个代表世界先进水平的生态型、环保型、循环型、效益型的煤化工、精细化工、高分子材料生产与加工(功能塑料)示范园区。同时,打造完整的煤化工产业链条，形成年产值 400 亿元规模。

铝工业方面：2013 年采取措施

解决氧化铝亏损问题；要加快华兴公司、曹跃公司煤铝联采力度,真正突破非煤采选技术瓶颈；铝合金铸造及精深加工项目力争 2—3 年内建成。在产品方面,将引进国外先进生产线，生产用于航天航空等行业急需的高、精、尖铝板带产品。

加大资本运营力度。2013 年上半年完成开祥化工 H 股、澳洲煤矿的上市工作，到 2015 年形成 5—6 个上市公司。同时,明年要继续做好大有能源的增发工作，确保完成 50 亿元以上目标，后年再增发 50 亿元,加上银行配套资金,大有能源要力争在资本市场拿到 1000 亿元以上,为企业发展提供资金保障。

榜样

一个筑路人的情怀

记中铁四局一公司德大铁路四分部项目经理想西鸟

王俊峰 史晶莹 弈轩

他成为筑路人的 20 年里想得最多的是工作,欠的最多的是家庭;他一步一个脚印从技术员成长为一名项目经理;他不论在项目管理还是施工技术等方面都是行家里手;他就是中铁四局一公司德大铁路四分部项目经理常西鸟。

1993 年,常西鸟走出校门参加工作，此时的他就梦想成为一名合格的筑路人。随后，他参加了京九铁路阜(阳)九(江)段、焦作市政项目、长沙绕城公路项目、秦沈客专、洛湛铁路、禹阎高速公路、合武铁路等项目的施工。2010 年 5 月他被公司委以重任担任了安哥拉住房项目部一公司分部项目经理。在异国他乡的 3 年多时间里,他带领员工克服语言不通、物资匮乏、气候恶劣等重重困难，在非洲大地上取得了佳绩,用实际行动兑现了“为企业争光,为国家添彩”的承诺。

2012 年 2 月起他被调回国成为德大铁路四分部项目经理。此时正是这个工程项目进入到关键时刻。一方面,面临着跨国道 220 系杆拱、跨韩墩连续梁 2 座特殊上跨结构物的施工，

工程质量要求高,技术难度大,安全风险高;另一方面,项目部尚有 180 多万土方需要施工。

为了尽快熟悉项目情况,项目管段 19 公里长的线路，常西鸟在现场的每一个工点，都要停下来了解一下,现场的每个员工,都要亲自问一下……晚上回到项目部之后,常西鸟还要将现场了解到的情况一一梳理,并采取了相应对策。通过一年多的努力，项目部陆续拿下了 20 余个小型取土场,有效缓解了项目部的土方施工困境。仅 2012 年,项目部就完成了土方施工近 150 多万方,有效打开了工程施工的局面。跨国道 220 系杆拱桥上跨的 220 国道是连接滨州市与东营市的唯一交通干道，往来车辆多,重型载货车辆比重大,对项目部安全管理考验极大。此外,由于项目部无此类结构物施工经验,在施工过程中,技术管理和质量控制工作难度也非常大。常西鸟和技术人员一起夜以继日地调整优化施工方案,并从脚手架施工开始,每天徒步到施工点了解情况,一天下来,他要在系杆拱施工现场来回检查好几次。除了正常的巡查外,像系杆拱梁体浇注、拱肋拼



常西鸟

装、模板拆除等重点工序施工,常西鸟一定是第一个来到现场,最后一个离开现场的人。说起他的认真劲头,无论是项目部的同事还是施工的工人们都佩服有加，正是凭着这股劲头，保证了项目部跨国道 220 系杆拱、跨韩墩连续梁 2 座特殊上跨结构物安全、优质、顺利地完成。

20 年寒暑，常西鸟兢兢业业、勤勉努力,奋战在施工第一线,先后获得了 1996 年阜九铁路“建设功臣”、1997 年安徽省“优秀团员”，2012 年公司“创先争优优秀共产党员”等一系列荣誉。可他并没有停下忙碌的脚步,而是继续朝着自己的梦想阔步前行。

奋战曹妃甸 赢得滚动发展

——记中铁十六局五公司副总经理兼曹妃甸项目经理杨晋文

2012 年,中铁十六局五公司曹妃甸新区甸头立交桥项目部在业主资金紧缺的情况下,结合现场实际,合理组织,统筹兼顾安排施工生产,围绕施工生产和项目经营管理这一中心工作，充分发挥党组织的政治核心作用,推动了各项工作的完成,取得了较好的成绩,做到了工程质量优良,施工安全无事故,进度满足业主要求，实现了进港区三条线路竣工通车的目标。

而这一切成绩的取得，都与中铁十六局五公司副总经理兼曹妃甸项目经理杨晋文是分不开的。他个人也在辛勤耕耘、顽强拼搏的同时,收获了多项荣誉，被北京市评为首都文明职工，被集团公司评为优秀项目经理、优秀共产党员、优秀职工之友、廉洁奉公好干部,被曹妃甸新区政府、业主评为优秀项目经理、质量安全先进个人。

2006 年 12 月,公司中标进入唐曹高速公路施工。项目经理杨晋文带领项目团队跑步上场，施工进度一路领先，最终比业主施工计划提前三个月完成主体工程施工任务。在业主组织的 8 次进度、质量和安全文明施工综合检查评比中,荣获 5 次第一名,3 次第二名，被业主树立为唐曹高速公路 10 家施工单位的标杆，将项目部预制梁厂作为召开

全线观摩会、现场会、百日大干动员会的主阵地。业应主要求,杨晋文多次出席并在会上介绍施工管理经验,深得业主、监理的赞扬和肯定。

2007 年，在曹妃甸工业区管委会组织的曹妃甸百余家施工单位年终评选中脱颖而出进入前 10 强,唐曹项目部荣膺“优秀施工单位”称号,杨晋文荣获优秀项目经理称号，为企业树立了品牌，赢得了社会信誉，为实现项目滚动发展奠定了坚实基础。2008 年 4 月 28 日,在 50 多家施工单位投标中，他所在的项目部以绝对优势一举中标曹妃甸工业区 1# 路跨纳潮河斜拉桥工程项目，拿到 3.56 亿元订单。2009 年 8 月 15 日，再一次中标曹妃甸最大的全互通立交桥——甸头立交桥工程,拿到订单 6.5 亿元。为树企业形象,展示铁建风采，他坚持高起点、高标准、快速度抓临建，第一家建成花园式项目部，第一家用锅炉集中取暖，第一家购置逆渗透纯净水机组设备对海水进行淡化过滤处理，因地制宜就地解决施工用水和生活用水的困难,项目部建设成后,成为曹妃甸工业区 100 余家施工单位的临建亮点。

2012 年 4 月中标中石油抽取水工程,2012 年 5 月中标曹妃甸西站站改工程,2012 年 7 月连续中标中



五公司副总经理兼项目经理杨晋文在现场指导预制梁预应力束张拉

石油场区道路工程和华润电厂内铁路站改工程,累计投资额达 2.3 亿元，曹妃甸项目部已由政府项目向驻区各大企业发展延伸，初步迈开了多点经营的路子，奠定了公司转型升级的基础。至此,从唐曹公路两个亿的工程开始，公司在曹妃甸新区滚动发展,拿下了 15 个亿投资,重新打入了唐山建筑市场，实现了项目滚动发展的目标。

杨晋文在推行标准化管理上不遗余力,组织人员制定完善了项目部各项管理制度,编制了标准化作业指导书,明确管理标准、技术标准和作业标准,作业指导书被业主在全线推广;在现场管理方面,按照集团公司《企业文建设实用标准手册》要求抓落实，狠抓标准化管理；质量、安全、进度、经济分析全方位实行过程控制,制定节点目标,落实终端责任，

严格执行逐级交底和重大事项会签制度,确保质量零缺陷,安全无事故,进度有保证,经济管理受控。通过一系列措施,全员提高了标准化管理意识，项目部标准化管理全面推行,业主将甸头立交桥列为曹妃甸工业区“标准化管理”推广项目,并推荐申报省优质工程和鲁班奖。

在项目管理中,他始终坚持以安全质量为中心。他对质量、安全和文明施工建设常抓不懈，抓出了成效,获得了多项荣誉，纳潮河大桥 2010 年荣获曹妃甸新区政府“安全文明示范工地”称号;甸头立交桥 2010 年荣获曹妃甸新区政府“安全文明示范工地”和“安全管理先进单位”，2011 年荣获曹妃甸新区政府“质量管理先进单位”；2012 年荣获曹妃甸新区政府“建设工程形象提升拉练评比活动优胜单位”等荣誉称号。（李成宽 耿标）

研究



企业安全保卫 需要跟上新形势

李波

从 2008 年爆发全球性经济危机以来,国际金融危机形势急剧恶化,在全球引发了一系列金融危机的连锁反应,给世界经济发展和人民就业、生活带来严重影响,也给社会稳定带来影响和冲击。

在此背景下,如何开拓创新,强化服务职能,及时消除各种影响企业单位内部稳定的不安全问题，为经济发展保驾护航成为企业安全保卫部门的工作重心。

当前企业安全保卫工作现状

市场意识、法律意识增强,安全保卫工作意识减弱。市场经济条件下遵循的是“依法纳税,守法经营,自负盈亏”的原则。作为企业负责人考虑最多的是效益问题,获取最大的收益。一个人能干的事情绝不用两个人,兼职能干的绝不设专职。具体表现在安全保卫工作上:

一是企业专职保卫部门,保卫干部受到了较大削弱。一些单位保卫处、科被撤销,原专职保卫人员或被分流,或身兼数职,加之有些人员对安全保卫工作业务生疏,在日常工作中出现的兼而不管、管而不知如何管的现象比较突出。

在安全保卫部门撤销、保卫人员减少的情况下,企业对公安机关的保障作用提出了一些新的要求:一是对企业发生的各类案件希望公安机关快侦快破,特别是一些重大生产资料、设备被盗案件,希望公安机关能尽快破案挽回损失。二是对企业急需到公安机关办理的证照,希望能方便快捷地办理完毕。三是对企业的治安保卫工作,企业负责人的依赖思想严重,希望重点放在公安机关的指导监管上。

二是各项安全保卫措施加强，职工的治安综合治理参与度减弱。企业改制后,通过承包、租赁等多种途径,实现了企业所有制形式的多元化。不可否认,改制后的企业负责人对各项内部安全保卫工作更加关注,从制度到措施,制订的更加周密,执行的也非常严格,内部治安防范技防能力极大增强。用工制度实行“双向选择”,职工来去自由,企业负责人看重的是职工每天的劳动表现,看重的是职工每天为企业创造了多少效益的价值取向,不可能有时间去考虑怎样加强和改进对广大职工群众的经常性的思想政治工作了，表现出对职工日常思想行为及表现漠不关心,这一变化,一方面极大地挫伤了广大职工群众积极参与社会治安综合治理的积极性,存在着“企业是你老板自己的,生产设备被盗与己无关”的事不关己的漠然思想;另一方面使企业一些“问题人员”在社会上的动向无人知晓,难以控制,公安机关与企业“双列管、层层包”的制度难以落到实处。

积极探索企业安全保卫工作新路子

新形势、新情况对我们企业公安机关提出了新要求,企业公安机关要怎样来回应人民群众的期盼?笔者认为,要进一步解放思想、转变观念,应以贯彻落实国务院《企事业单位内部治安保卫工作条例》为重点,在从各项安全保卫工作思想、工作方式方法上尽快跟上形势需要,重点要在以下几个转变上做好文章。

一是牢固树立为经济建设主体服务的意识，实现从保卫国有企业安全为主向保卫国有企业、中小型企业安全并举的转变。

要以警企共建活动为抓手,进一步解放思想,按照“三个有利于”的根本标准,从学习实践科学发展观重要思想的高度,充分认识到促进经济发展的重要意义,拓宽工作视野,依法保护所有企业的合法权益。特别是一些中小型企业,这些中小型企业是经济发展对外开放新的重要增长点，公安机关要以全新的思路和观念,全力做好这些企业的安全保卫工作,为加快发展企业经济创造优良环境。同时,公安部门要加强同企业的联系,积极主动地协助企业搞好安全保卫工作,做到企业发展到哪里,安全保卫工作就应延伸到哪里,通过有效地开展工作,使安全保卫工作与经济发展同步。

二是牢固确立依法指导监督的意识，实现由行政管理型向依法管理型的转变。改制后的企业自主经营、自负盈亏,行政意识减弱,公安机关如再用行政手段搞些硬性管理是不合时宜也是行不通的。公安机关要依据法律的规定要求,加大对企业的督导检查工作力度,规范企业负责人抓好治安保卫工作责任制的全面落实,通过“抓法人”来实现企业安全保卫工作“法人抓”的目标。充分发挥公安机关职能部门在企业内部安全保卫工作中的积极作用,加大对企业安全保卫人员的培训力度,切实解决好少数保卫干部素质低、工作不会干,不知怎么干的现实问题。

三是牢固树立构建和谐社会、保一方平安的大局意识,实现企业内部防范向公安、保卫、保安“三位一体”化防范的转变。认真贯彻落实国务院《企事业单位内部治安保卫工作条例》,针对辖区内部单位、物资仓库、废旧金属、闲置设备物资堆场等发生盗窃案件等特点,按照上级公安机关的部署和要求,坚持每晚开展治安联巡联检联防工作,每晚采取车巡、步巡相结合等方法,对各单位内部治安保卫工作情况进行检查;对重点要害部位、物资仓库、生产区、办公区、生活区值班人员、门卫值班执勤情况进行检查,重点加强对重点工程工地、检修现场、生产物资设备、废旧物资堆场、偏僻地段、易发案区域场所的巡逻;对重点地区、重点场所、重点时段、重点人员进行伏击守候、设卡盘查,及时发现和打击违法犯罪。同时,在检查、督促、落实整改内部技防、人防治安防范措施等加强工作实效。

新形势、新情况下的企业安全保卫工作,要进一步加强和指导在企业内部开展系列创安活动，将落实各项活动的安全防范工作纳入社会治安综合治理的有效途径,充分发挥“公安、保卫、保安三位一体”化在情报信息、警情处置、内部治安管理等“联巡、联检、联防”等方面的就近优势和综合处置功能,将企业内部的防范体系的人防、技防、物防、联防“四防”纳入整个社会治安防控体系建设之中。（作者单位：中国西电集团公司保卫部）