

天津市国资委



天津印证:善用资源出效益

彭飞 杨子炆 侯金梅

去年,一场以“创新强企·转型发展”为主题的天津首届国企改革发展论坛,让天津国资委寓监管于服务工作拉开了新的帷幕。他们建立帮扶组,深入经营有困难的企业点对点的帮扶。建立结构调整基金,投资 1800 多亿元,推进企业产业转型升级,还重点实施了一批水平较高的主业大项目。目前,已竣工达产 150 项,其中战略性新兴产业、先进制造业和高端服务业的项目达到 40%以上。

保值增值 降本增效

在天津国资委主任、党委书记李福明看来,国资委的首要任务是实现国有资产的保值增值。面对复杂严峻的经济形势,很多企业面临外部市场需求不振、成本刚性上升、融资难、融资贵等现实问题。国有资产集中统一监管,有大资源、大配置的体制优势,如果能善用这一优势,帮助企业互通有无,就能让他们实现资源共享、互利共赢,更有利于国有资产的保值增值。基于此,去年天津国资委先后组织产业集团开展供需对接 11 次,对接企业从市管企业扩展到中央企业、外省市大企业和国外企业,对接内容从产品、产业扩展到资源、资本,对接范围覆盖原料供应、产品销售、物流运输、重大项目、市场开拓等各个领域。通过供需对接,拓展了新的市场,取得了协同发展的良好效果。说起产业对接的成果,李福明如数家珍:天津物产集团在与大项目、大企业对接的过程中结识了钢铁企业,双方一拍即合,由物产集团保证钢铁企业获得稳定优质的原料,这一个大生意让物产集团 1—11 月份营业收入同比增长 32.5%,现在已经进入世界 500 强;天津旅游集团通过与 26 家市管企业开展“大客户”对接,营业收入增长了 50%以上,其他企业在享受旅游集团提供的会务、商务等优质服务的同时,也降低了运营成本;

安徽省国资委



安徽形成保值增值责任体系

本报记者 吴明 张晓梅 张骅

去年安徽省属企业和国际国内企业一样,下滑压力非常大。面对挑战,安徽省国资委把保持省属企业平稳较快的发展作为全年工作的首要任务,采取了一系列的措施,帮助企业应对困难,对企业反映的问题认真梳理,采取“一企一策”的办法进行解决。这项工作得到了安徽省委、省政府的高度重视,安徽省省长李斌亲自带队到马钢集团、铜陵有色、海螺集团、农垦集团和江汽集团等省属企业展开调研,帮助企业解决实际问题。

谋改革:进一步释放活力

“改革是发展之本,动力之源。只有坚持改革国有企业的活力才能加快释放。”这是许崇信主任在参加十八大报告讨论时的一席话,也道出了安徽省属企业的发展真谛。

安徽省属企业在改革上,主要体现在三个方面:一是积极推进省属企业主业整体改制上市和省属企业专业化整合。充分利用资本市场,积极引入战略投资者,加快省属企业整体改制上市步伐,推进省属企业做强做大。二是切实加强省属企业董事会建设和股权、分红权激励试点工作。以外部董事建设为核心同步推进规范董事会建设,进一步规范董事会运作,加快建立股东导向的法人治理模式。促进省属企业精细化管理,明确年度管理创新重点,力争用 2—3 年时间实现管理水平的新提升。三是妥善处理改革重点难点问题,全面完成不良资产打包处置工作。认真做好厂办大集体改革相关准备工作,适时启动实施。积极推进国有企业职教幼教退休教师待遇落实工作,指导各市妥善做好资格认定、生活补贴差额测算等重点难点工作。

“

2012 年 1—11 月份,全市国有企业资产总额同比增长 18.3%;所有者权益同比增长 16.5%;主营业务收入同比增长 11.8%;实现利润同比增长 19.6%。

交通集团利用全市国企主辅剥离的契机,整合接收了企业的运输公司的车辆和职工,为企业提供专业化的通勤班车服务,通过对接合作,交通集团的运力得到增强,主营业务快速发展,其他企业盘活了低效资产,减轻了销售环节的运输压力。去年,国资委还利用市管金融企业国有股权纳入国资委监管的契机,先后 3 次组织开展产融对接活动,使市管金融企业扩大了业务规模。1—11 月份,市管金融企业资产总额同比增长 31.8%,主营业务收入同比增长 33.3%,实现利润同比增长 36.2%。产业集团通过与金融企业的战略合作,得到了 553 亿元的资金支持,有效降低了企业财务成本。

布局海外谋长远

加快海外布局,实施国际化经营,是做优做强企业的必由之路。李福明说,近三年来,天津国资委还先后四次组织国企“走出去”。其中,“天津国企携手走进欧洲”活动,加强了与欧盟国家在港口服务、国际物流、节能环保、生物医药等方面的战略合作,在世界发达地区抢占市场竞争的制高点;“天



天津市国资委主任李福明

津名品进非洲”活动,推进了天津电子、医药、农具、文体等名优产品以及污水处理、建筑施工、营销网络等服务进军非洲市场;“天津国企南美行”活动,加强了与南美国家在能源、农业、矿产等方面的经贸合作。携手“走出去”,让天津国企的开放意识明显增强,对外贸易快速增长,累计达成合作意向 300 多个,投资及贸易总额 210 多亿元。李福明说,目前,天津钢管集团投资 10 亿美元在美国建厂,是迄今为止中国在美国投资最大的制造业绿地项目;农垦集团在保加利亚建设海外饲料生产基地,是中国在欧盟实施的第一个农业实体项目;中环集团收购美国一家企业 40%的股权,获取了急需的下游技术和欧洲市场;物产集团联合有实力的企业成功收购了南非一家公司 74.5%的股权,实现了拥有境外权益矿、在境外建设原料基地的战略目标。这些都体现了价值共享、多方共赢的合作理念,取得了经济、社会和环境综合效益。国企携手“走出去”,还改变了过去单打独斗的局面,增强了对外开放合作的整体效果。比如,渤钢、物产、天津港 3 家集团共同与澳大利亚洽谈矿产、物流与港口项

目;建工与北方集团携手承建乌干达军方医院项目;北方集团与津能公司合作承接科特迪瓦电站项目……都是不同行业企业根据各自的需求和产业分工,发挥整体优势,取得的成功。

李福明介绍说,今年,天津国资委将继续坚持寓监管于服务的理念,在稳增长、调结构、抓改革、促转型上下功夫。策划和实施一批高水平的主业大项目,加快培育新的经济增长点,进一步创新融资方式,帮助企业解决发展资金问题,推动企业加快调整产品产业结构,确保生产经营平稳运行。以企业调整重组和资源整合为契机,提高资本的产业集中度。再建立 100 亿元规模的产业结构调整基金,推进产业优化升级。加大股份制改革力度,积极引入外部资源和战略投资者,增强国有企业发展活力。利用境内外资本市场,推动优势企业上市。发展壮大市管金融企业,为实体经济的发展提供有力支撑。设立国企科技创新专项资金,构建开放式技术创新体系,建立产业技术创新战略联盟。推动企业站在客户的角度思考问题,提供整体解决方案,为客户创造价值,形成独具特色的竞争优势。



安徽省国资委主任许崇信

“

2012 年 1—11 月份,安徽省属企业累计实现营业收入 5281.6 亿元,同比增长 8.1%,实现利润总额 151.7 亿元,同比下降 47.1%,月末资产总额 9165 亿元,同比增长 12.5%。

作为重要任务,促进企业平稳较快发展。继续完善委领导联系企业制度。对于企业反映的重点问题,按照委内职责分工,明确责任部门和分管领导,制

定工作任务时间表,确保企业完成全年各项经营目标任务。再者就是加快企业改革重组。当前国企改革已进入新的攻坚阶段,要借势改革破解难题,推动发展。按照十八大确定的国有企业改革精神,加大改革力度,以改革促发展。

许崇信强调,为了促进省属企业更好地发展,安徽省国资委将继续加强企业党建工作,发挥国有企业政治优势。将企业党建工作与改革发展有效融合,坚持围绕党建抓发展,抓好党建促发展。探索建立省属企业党建工作考评体系,推动党建工作上新水平。按照“参与决策、带头执行、有效监督”的要求,积极发挥企业党组织政治核心作用的体制机制。加强省属企业党风廉政建设责任制落实情况考核,丰富和完善惩治和预防腐败体系,建设全面推进廉洁风险防控工作。规范企业领导人员职务消费行为。推进廉洁文化进企业。切实做好新形势下维护稳定工作,构建企业和谐发展的环境。

厦门市国资委



厦门国企在海西发挥经济带动作用

刘北飞 本报记者 高建生

厦门市国资委成立六年以来,努力构建适应国有企业改革发展需要的体制机制,切实加快国有经济布局调整和国有企业改革重组,积极推动国有企业转型升级、强优发展,充分发挥了国有资本在厦门市经济社会发展乃至海西建设中的带动作用。

重组优化健全制度

“大产业”布局,发挥引领作用。厦门国企不仅在城市基础设施和公共产品的供给、重要资源的开发、关系国计民生的功能性产业和板块中发挥主力军作用,在竞争性领域的产业和板块上也占据了龙头地位。目前,厦门已经在新一代信息技术、装备制造、新能源汽车、外贸物流、金融产业、现代服务业、旅游会展、公共交通、民生保障等战略性新兴产业和城市重要产业上至少都布局有 1—2 家国有龙头企业。

厦门市国资委成立六年来共制订并以厦门市政府和厦门市国资委文件形式颁布了 50 多项监管制度,建立了包括企业规范运行制度体系、战略和投资管理体系、考核评价体系、国有产权管理体系、出资人监督体系、法制工作体系等六大工作制度体系,逐步建立起用制度规范国资监管和企业行为、按制度办事、靠制度管人事的运行机制,基本形成了全市国资“一盘棋”的制度体系。

发挥优势借梯登高

发挥国企作为政府政策先行先试载体以及投融资平台的独特优势。研究并指导企业充分利用综合配套改革、同城化、岛内外一体化带来的新政策、新平台、新机遇、新资源,融入海西和厦门建设,取得新发展。累计近 400 亿元的资产注入企业或转增为企业资本金,不断壮大企业的规模实力。

优势品牌“走出去”,开拓发展新空间。帮助支持企业加快“走出去”发展,加强与企业投资项目所在地政府和国资委的联系沟通,为企业顺利向外拓展牵线搭桥,推动企业创新经营方式,依托品牌优势,大力拓展业务领域,全力扩大市场占有率,当前厦门企业已走出厦门,在全国 50 多个大中型城市进行投资和布局。还有 36 家企业成功拓展了海外市场,发展势头良好。

成都市国资委



截至 2012 年 12 月底,成都市国有及国有控股企业资产总额 12157.33 亿元,实现利润 161.36 亿元,上缴税金超过 250 亿元。

成都发挥四大功能着力提升西部经济

本报记者 龚友国

成都市国资系统是如何学习体会十八大精神、在新形势下促进国有企业做强做优的?带着这个问题,《中国企业报》记者专访了成都市市长助理、市国资委党委书记、主任门生。

门生对记者说:深入学习贯彻党的十八大精神是当前和今后一个时期的首要政治任务。目前成都全市国资系统有 2500 多个基层党组织、7.8 万多名党员、23 万多名职工正按中央和省委、市委的统一部署,迅速掀起了学习贯彻党的十八大精神高潮。通过企业各级党组织的精心部署,确保学习宣传贯彻取得实效,进一步奋力开创国资工作新局面。

门生对记者表示,“着力发挥国企‘融资平台’、‘基建先锋’、‘产业龙头’、‘惠民抓手’四大功能,履行好‘政治、经济、社会’三重责任,大力推动国有企业主营专业化、经营市场化、股权多元化、资本证券化、管理精细化,切实当好成都‘领先发展、科学发展、又好又快发展’的领跑者,为实施‘五大兴市战略’、打造‘西部经济核心增长极’勇挑重担、多作贡献。”

所谓当好“融资平台”,就是克服国家信贷收紧和融资平台受限等不利因素,多渠道筹集资金。仅 2012 年就筹集资金 1100 余万元,其中,市属国企通过发行企业债券、中期票据、上市公司定向增发等方式多渠道融资 645.9 亿元,其中直接融资 243 亿元。

所谓当好“基建先锋”,就是大力推进基础设施建设,促进城市基础设施又好又快建设。2012 年成都实施了“交通先行”、“立城优城”等重大基础设施项目 430 余个。市属国有企业投资项目 271 个,今年完成投资 265.7 亿,累计完成投资 1146 亿元。

所谓当好“产业龙头”,就是全市国资国企积极搭建产业发展平台,发挥“孵化器”作用,在一、二、三产业领域实施重大产业化项目 780 余个。

所谓当好“惠民抓手”,就是加大城市公交、地铁运营、供水、供气、“菜篮子”等民生工程投入,切实保障和改善民生。2012 年投入 140 多亿元,实施保障房项目 9 个,建设规模达 150.59 万平方米,竣工保障房 57 万平方米;新增排水管网 44.45 千米,新建燃气管线 51.58 千米,完成燃气管线改造 21.45 千米;投放公交车 2025 余辆,新建公交场站 10 个,新开通公交线路达 53 条;新建并改造了一批益民菜市场,启动了一批城市社区综合体及便民生活圈建设。