

强化资本运作 形成融资亮点

——专访甘肃省国资委主任马艾武

■ 本报记者 丁国明 李文新

国务院国资委1月10日上午在京召开全国国有资产监督管理委员会，贯彻落实党的十八大和中央工作会议精神，总结2012年工作，交流经验，分析形势，研究部署2013年工作。会后，甘肃省国资委主任马艾武接受了《中国企业报》记者的专访。

《中国企业报》：面对复杂的经济形势和国有企业生产经营中遇到的困难，甘肃国资委在过去的2012年企业生产经营情况怎么样？

马艾武：2012年是金融危机以来宏观经济环境非常复杂的一年，是甘肃省属企业生产经营十分困难的一年，特别是像我省以原材料加工业的产业结构，发展面临诸多困难，比如：原材料的增长、生产要素成本上升等原因。结合省属企业发展实际，我们加强运行调控，加强服务，加强考核导向，为企业多服务多帮忙。国资委积极协调有关政策措施的落实，争取到省财政3000万元的重大项目贴息和1500万元合作发展专项资金补助，又组成7个帮扶组深入12户重点企业开展帮扶工作，基本实现了生产经营进度和时间同步目标。酒钢集团从13



《中国企业报》记者在会场间隙专访甘肃省国资委主任马艾武(右)

个方面节省成本，管理费用同比下降11%，全年增收节支44亿元；白银集团面对不良局面，中层以上干部主动降酬，增加产品销售价格，2012年度增收3.88亿元。甘肃省属企业截止到2012年11月份产值增长17.8%，基本实现了年初确定的各项目标任务，运行结构好于预期，但是经济效益不理想。

《中国企业报》：强化资本运作是保证企业正常运行、快速发展的重要保障，请具体介绍一下甘肃省企业在融资方面的典型事例和成功经验？

马艾武：一年来省属企业共完成股权融资、债券融资等各类融资916

亿元(不包括省中航旅集团、省煤炭投资公司和省住房建设投资公司等)，指导企业准确把握市场机遇，充分利用优势企业股改上市的利好题材提升市场价值。金川集团、白银公司、甘肃稀土、陇神药业等通过增资扩股，成功实现股权融资132.83亿元，规模为历年来甘肃省属监管企业股权融资之最；指导甘肃电投水电资产成功“借壳”西北化工上市，资产规模增加近10倍，甘肃省中航旅集团全年融资额为255亿元，省属企业设立的新材料、生物医药、现代农业等成功吸引民间投资，也是今年省属企

业融资工作的新亮点。

《中国企业报》：请结合甘肃省国资监管和甘肃省国有企业改革发展实际，给我们勾勒一个甘肃省2013年宏伟发展的蓝图。

马艾武：2013年是全面贯彻落实党的十八大精神的开局之年，省属企业2013年目标是资产总额和所有者权益同比增长20%以上，主要生产经营指标同比增长18%以上，企业改革、结构调整、管理提升、产业升级等工作取得突破。按照这一目标，下一步要着力抓好以下几项工作：第一，以实现企业平稳较快增长为主要目标，落实国有资产经营责任，全面提高经济运行质量。第二，以转变发展的方式为主攻方向，推进重大项目建设，不断增强企业核心竞争能力。第三，以强化资本运营为重要手段，提高资金保证能力，有效助推企业转型跨越发展。第四，以改革创新驱动为主要抓手，推动国有经济布局结构调整，充分激发内生动力和活力。第五，以履行出资人职责为核心，不断创新监管方式，提高监管效能。第六，以学习贯彻党的十八大精神为契机，进一步加强企业党建，提高党建科学化水平。

放大改革红利 凝聚发展合力

——访湖北省国资委主任杨泽柱

■ 本报记者 丁国明 李文新
特约记者 傅正前

未来十年，是湖北重要的战略机遇期，也是全省国有企业不可多得的发展时机。为了在“黄金十年”中全面提升国有企业的活力、竞争力和影响力，发挥国有资本在构建中部崛起重要战略支点中的支撑作用，日前，湖北省政府出台84号文，推进湖北国有企业改革发展。以市场为导向，以效益为中心，以增强企业活力、竞争力和影响力为着力点，以科学有效监管为手段，以提高资源配置效率为目标，深化改革创新，加快调整升级，推进省出资企业又好又快发展，为服务湖北科学发展、跨越式发展、加快构建重要战略支点、实现富民强省宏伟目标提供强有力的支撑。《中国企业报》记者就此采访了湖北省国资委主任杨泽柱。

《中国企业报》：要实现上述目标，湖北省国资委将采取哪些举措？

杨泽柱：要实现发展目标，关键在于狠抓落实。国资国企要立足改革创新，推进国有经济科学发展、跨越式发展。

一是不断提高经济运行质量。要加强运行监测。密切跟踪国内外形势变化，及时掌握国家调控政策动向。要保障煤电油运。建立煤炭供应长效机制，缓解能源电力瓶颈制约。要破解融

资困局。创新项目融资，争取间接融资，扩大直接融资。二是不断放大改革红利。坚持改革开放不动摇，搞好顶层设计，尊重企业首创精神，以大无畏的勇气实施改革再攻坚，突破体制“坚冰”，放大改革红利，让创造财富的源泉充分涌流。三是不断优化资源配置。坚持结构调整不懈怠，按照“抓大、放小、汰劣”的方针，推动资源要素向优势产业、骨干企业、优质产品和优秀企业集聚，优化国有经济布局 and 结构，提高资源配置效率。四是不断增强核心能力。坚持转变发展方式不停步，培育创新文化，完善创新机制，加大创新投入，提高创新能力。五是不断提升央企合作水平。坚持与央企对接不松劲，构建长效机制，坚持“项目签约与项目实施”两手抓，进一步提升战略合作的能级、层级，增强跨越发展的后劲。六是不断发挥投融资平台功能。坚持做大做强做实政府投融资平台不忽视，创新体制机制，加大支持力度，推进规范管理，以大平台承载大发展。七是不断完善国有资产监管体制。坚持国资“一盘棋”不走样，认真贯彻落实《湖北省企业国有资产监督管理条例》，努力推进四个“全覆盖”，构建国资监管大格局。

《中国企业报》：湖北省国资委在改善软环境上有什么办法？

杨泽柱：要坚持优化发展环境不



湖北省国资委主任杨泽柱

虚晃，以硬措施改善软环境，努力打造国有企业的“第一服务窗口”，凝聚发展合力。一是加强国企党建。认真贯彻落实党的十八大精神，深入探索新形势下党组织发挥政治核心作用的有效途径和方式，积极开展“为民务实清廉”群众路线教育实践活动，加强党的思想建设、组织建设、作风建设、反腐倡廉建设、制度建设。二是转变监管方式。以发展实体经济为基础，建立“实体经济与虚拟经济、产业经营与资本经营”双向互动、双向进入，“国资委—控股集团公司—生产经营企业”三点支撑，“资源—资产—资本—资金”四位一体的国有资本运营模式，实现监管国有资产向监管国有资本转变。三是完善考核分配。根据产业类、投资类、公益类和

科研类企业的不同特点，因企制宜实行分类考核，逐步建立企业负责人业绩考核、履职评价、公认度考察“三位一体”的综合考核评价体系，加快形成既有统一规则，又兼顾行业特点、股权结构的企业负责人薪酬激励机制。推动企业进一步完善创新人才激励机制、职工工资正常增长机制、工资集体协商机制、低收入人员帮困托底机制，积极履行社会责任，切实维护职工合法权益。四是改进工作作风。为认真贯彻落实中央关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”，湖北省国资委提出了转变工作职能、减轻企业负担的“九条措施”，规范在服务企业过程中的行为，整治庸懒散奢，实现“零距离、保姆式、全天候”，提高服务企业的水平。

加大转调力度 提升发展质量

——访山东省威海市国资委党委书记、主任李家强

■ 本报记者 张广传

山东省威海市国资委以转方式调结构为主线，完善机制，突出重点发展主题，加大调转力度，从而实现了国有经济平稳发展。13户市管企业资产总额达到207亿元，2012年全年营业收入40.1亿元，分别比上年同期增长2.6%和4.4%。

《中国企业报》：威海市国资委在2012年从哪些方面确保国有资产保值增值？

李家强：去年面对复杂多变的经济形势，威海市国资系统主要从四方面抓起，确保了国有资产保值增值。首先是健全国资监管制度。出台了《市管企业投资管理办法（试行）》等规范性文件，夯实了产权管理基础工作，先后对12户市管企业及控参股企业产权登记情况重点督察，对威海港等4户改制重组企业进行审计评

估、审核听证，确保了评估结果真实有效。还加强了企业投融资等重大事项监管。研究批准企业投资项目9项，批准企业抵押、担保融资项目56个，融资总额33.34亿元，有效地解决了企业发展资金瓶颈问题。其次是在落实国有资产经营责任中强化激励约束机制。先后选聘了9家中介机构对市属41户企业进行了决算审计，对18户企业在会计核算、收入成本费用、资金管理等方面存在的问题提出了整改落实专项检查；加强了经营业绩考核管理。包括薪酬与工资总额管理、完善企业经营业绩考核体系等。三是在深化企业改革中推进管理创新。积极推动威海港等企业的战略重组和第二热电集团收购合并南郊热电工作。加大中小企业改制退出力度，推进了威海汇通出租汽车公司和威海印刷机械厂的改制。并在13户市管企业开展“管理创新年”活

动。各企业都相应制订实施方案和管理创新的思路、目标、重点等。四是以预算管理为重点，强化财务监督管理。对9户重点企业预算编制执行情况进行督导，确保了财务状况良好。同时，加强了企业财务监督管理和国有资产收益收缴力度。共实现产权收入5353.57万元，超额完成年度目标。

《中国企业报》：2013年将在哪些方面做优做强国有企业？

李家强：要继续以“转方式、调结构”为主线，以做优做强国有企业为目标，推动企业加快“转、调、改、创”步伐，进一步提升企业发展质量和完善国有资产管理体制和制度，努力实现“国资监管上新台阶、国企发展上新台阶”的目标。

全面提升经济运行质量。分行业、分类别做好应对措施和预案。加强推进内部产业重组，不断整合层级管理，注销壳公司，止住亏损点，帮助企业拓宽融资渠道，创新融资方式。

加快企业应收账款回笼，降低“两项资金”占用，确保资金链安全。

继续推进体制机制创新。结合深入开展“管理创新年”活动，加强与先进企业的对标，查找管理创新上的差距不足，进一步健全完善公司治理制度体系，完善董事会决策机制，健全监事会工作机制。

积极推动国有资本布局结构调整。加快中小企业改制退出步伐，盘活存量资产，推进威海港、南郊热电等企业战略重组，加大这些企业技术改造力度、优化产品结构调整、产品升级换代，构建高端技术创新平台和技术战略联盟。

进一步完善国有资产监管体系。进一步完善国有资产出资人制度，全面梳理出台的规范性文件 and 各项制度，切实做好“立、改、废”工作，提升监管工作科学化水平，努力实现国资监管工作再上新台阶。

多措并举稳增长 创新驱动求实效

——访湖南省国资委主任吴志雄



湖南省国资委主任吴志雄

■ 本报记者 丁国明 万斯琴
特约记者 曾寿彬

《中国企业报》：2012年全年湖南省国资委紧扣“稳中求进”总基调和“抓改革、强管理、调结构、控风险、保增长、提质效”的总要求，克难奋进，做了大量扎实有效的工作，也取得了斐然的成绩，您认为去年工作的亮点是什么？

吴志雄：湖南省国资委2012年的亮点工作主要体现在经济运行总体平稳，发展质量有效提升，改革开放不断深化和监管服务力度加大这四个方面。

经济运行总体平稳。2012年是新世纪以来经济形势最为复杂困难的一年，也是监管企业付出努力、承受压力最大的一年。虽然各项经济指标完成不够理想，但监管企业生产经营总体平稳，走势与全国省市国资委监管企业基本一致。

发展质量有效提升。全面推进管理提升活动，企业挖潜降本增效能力得到提高的同时，指导企业调整产品结构，大力拓市场、抢订单，更着力于推进科技创新，并加快结构调整，积极培育发展战略性新兴产业，全年完成重大项目投资约100亿元，监管企业56个项目进入省“四千工程”计划。

改革开放不断深化。积极争取国务院国资委将湖南作为解决国企改革遗留问题试点省；有序推进国企改革扫尾工作，着力解决非资源枯竭破产关闭工业企业留守机构设立问题。深入推进央企对接合作，促成国务院国资委与省政府签署合作备忘录，推动央企与省政府签署战略合作协议9个，全年新增对接洽谈项目和签订意向协议67个，协议投资金额1368亿元，实际到位资金250余亿元。

监管服务力度加大。加强国资监管基础工作，规范推进国有资产管理、运营和处置，加强企业重大财务事项的适时监控和国有资本经营预算制度建设，规范企业投资决策程序，加强当期监督，揭示了一批企业风险和问题，督促企业整改落实。

《中国企业报》：湖南省国资委稳中求进抓效益的同时，还有哪些工作急需完善？您认为2013年的经济环境会否极泰来吗？在今年希望实现什么样的目标？

吴志雄：如您所说，虽然工作的开展取得了积极进展，但仍然存在一些深层次问题没有得到根本解决：一是企业发展不均衡、布局结构不合理、核心竞争力不强的状况尚未有大的改变，转方式、调结构任重道远；二是成本上升、市场低迷、盈利空间严重压缩的状况尚未有大的改变，企业长期增长的内在潜力有待稳定形成；三是部分企业管理粗放、公司治理不完善、改革滞后的状况尚未有大的改变，企业发展的整体素质亟待提高。

2013年，我们将把贯彻落实十八大精神和中央经济工作会议精神作为首要任务，继续坚持稳中求进总基调，围绕主题主线，努力推进工作开展，确保省属监管企业实现持续健康平稳发展，力争实现“双十”目标，即：监管企业营业收入达到3500亿元、利润130亿元，分别增长10%左右。

《中国企业报》：计划重点抓好哪几个方面的工作来实现您所说的“双十”目标呢？

吴志雄：经多次研究讨论，我们打算从六个方面实抓共管，来实现“双十”目标。

多措并举稳增长。一是拓市场，引导企业准确把握宏观调控以及扩内需等政策对市场的影响。二是降成本，指导企业深入开展管理提升活动，不断深化全方位、全要素、全领域的成本管理。三是保资金，支持企业灵活运用银行信贷、企业债券等多种方式，拓宽融资渠道。四是控风险，指导企业进一步完善全面风险管控体系。

调整结构促发展。一是加强重点项目建设。突出项目带动，按照“十二五”规划部署，全力抓好湘电大型海上风力发电机生产能力技改项目等一批重大项目建设，力争尽快形成新的增长点。二是推进结构优化升级。加快调整产业结构，着力培育先进装备制造、新材料等战略性新兴产业。三是实施市场化的开放重组。继续深化央企、省企、市企对接合作，促进央企扩大在湘投资，力争新增对接项目30个左右，协议引进资金600亿元以上，实际到位150亿元以上。

创新驱动提质效。努力推动企业从要素驱动向创新驱动转变，加强创新体系建设，同时围绕主业推进创新工作，着力打造创新人才队伍。充分利用国家和省“千人计划”、“百人计划”有利契机，依托重点项目和重大科技专项，引进、培养和造就一批技术领军人才队伍，为创新发展提供充足的智力支持和人才支撑。

深化改革增活力。一是加快全省国企改革攻坚扫尾。积极推进建工集团和路桥集团改革工作；力争2013年全面完成省属国企改革遗留问题处理。二是推进公司治理机制改革。按照现代企业制度要求，指导企业建立健全规范的董事会，提高企业科学决策水平。三是深化企业内部机制改革。

完善监管强保障。一是进一步理顺国资监管体制。遵循政企分开、政资分开原则，提请省委省政府按照“统一授权、统一制度、统一监管、分类实施”的原则，调整理顺省级国资监管体制，用统一规范的国有资产基础管理制度实现经营性国有资产的全覆盖。二是进一步加强国资监管基础工作。推进“大国资”建设，加强对地方国资工作的指导监督，更好地促进省市国资联动发展。

加强党建聚优势。深入贯彻落实党的十八大精神，全面加强企业党的思想、组织、作风、制度和反腐倡廉建设，努力建设学习型、服务型、创新型基层党组织，着力把国有企业的政治优势转化为竞争优势。