

走进央企

## 从小渔村到新港城

### ——漳州招商局经济技术开发区 20 年蝶变

吕晓艺 吴继聪 薛志旺  
本报记者 高建生

冬季的厦门湾南岸阳光正明媚，一艘艘货轮横卧在海面上，一辆辆集装箱车队穿梭在港口。厂房林立，一片繁荣景象；道路开阔，延伸四面八方。崭新亮丽的高档社区，响起了人们的欢声笑语；宏伟壮观的校园建筑，随处可见学生孜孜不倦的身影。

这里是漳州招商局经济技术开发区（以下简称漳州开发区）——以港航物流、临港工业、“高尚人居”为特色的魅力新港城。

面对眼前到处洋溢的生机活力，谁能想象 20 年前这里只是闽南一个荒山野岭、杂草丛生、乱石浅滩的小渔村？



建设中的漳州开发区双岛效果图

### 建设“绿色”环境体系

11月29日晚，在福建省“十二五”文化重点工程建设项目南太武文化广场，新落成的金水仙大剧院正在上演中西交融、元素丰富的第三届古堡音乐会。

文化是一个地方的灵魂。近年来，漳州开发区投入巨资，新建大型文体馆 1 座、小区健身场所 10 余处，同时还建设了南太武山地生态园、酒吧一条街等大型文化娱乐场所，并启动南太武黄金海岸、五个社区文化中心的建设，为广泛开展各类群众性文体活动创造必要的基础和条件。

文化载体拓展更是遍地开花。截至目前，今年漳州开发区已成功举办 10 余项大型文化体育活动，包括龙年饺子宴、元宵晚会、第二届生态日主题活动、第二届生态杨梅节等节庆文化活动以及自行车邀请赛、长跑活动体育类活动。

文化事业的发展推动漳州开发区“健康生活”的逐步形成。今年年初，漳州开发区党委、管委会出台了《关于加快漳州开发区文化事业发展的决定》，提出漳州开发区文化发展基本定位就是：海港城市、海防文化、海滨生活。

每当旭日东升或夕阳西下时，在南太武山地生态园，随处可见登高锻炼者成群结队。生态园广场上，每天晚上有许多广场舞健身者、太极爱好者在此锻炼。高标准、高起点、高品质，漳州开发区倾心把山地生态园建设成为绿色氧吧和生活乐园。

三海特色奠定了漳州开发区环境建设的基本原则，“开发与保护并重，工作与生活相谐”，漳州开发区从现有生态环境和历史文化遗产的现实状况出发，逐年加大投入，着力规划建设“三海八园十二景”，打造优美环境体系。

南太武黄金海岸与厦门岛、金门岛隔海相望，拥有得天独厚的自然景观资源。岸线全长约 2.3 公里，总投资 2.58 亿元，将打造成国际化海岸景观，成为一个集文化旅游、体育休闲度假和生态景观为一体的亲水空间。目前，黄金海岸一期建设已接近尾声，年底将正式对外开放。

据了解，漳州开发区文化发展五年规划正在加紧制订中，伴随着文化发展六大工程的逐步实施，文化的生命力、创造力、凝聚力不断迸发，服务漳州开发区“创品牌，聚人气”。

### 放眼生态和健康的未来

漳州开发区双岛位于漳州开发区的中心位置，总规划面积约 2.2 平方公里，呈双海豚造型，总投资 30 亿元。

双岛是国务院批准的第一例经营性用海项目，也是国务院审批通过的第一个离岸式人工岛项目，是百年招商局又一力作。漳州开发区致力将它打造成集海上旅游度假、特色文化艺术休闲活动、居住为主的生态型岛屿，未来将成为海峡西岸经济区的新的地标。

“我们给双岛的定位是人类的未来在海洋。”漳州开发区党委副书记白景涛介绍，“双岛的特点是海洋文化、时尚生活、绿色低碳、游艇经济。我们将打造全国最大的人工泳池和人工沙滩，还将建设一个厦门湾没有的主题乐园。”据了解，双岛年底将启动陆岛连接桥建设，明年 4 月将建设城市管网、配套设施，6 月完成造岛。

“十二五”既是国家经济发展重要的转型发展期，也是漳州开发区重要的转型发展期。目前，漳州开发区既面临加快发展、加快转型的“双重压力”，也面临招商局与福建省深化战略合作、厦漳同城化发展的“两大机遇”。

“稳中求进，持续健康发展，要求的是尊重经济规律、有质量、有效益、可持续的增长。”吴斌态度坚定，“新起点上，漳州开发区的主战略是转型升级、跨越发展。”

以转型引导发展，以项目促进变化，以综合开发带动整体提升，漳州开发区将着力建设成为活力产业、生态文明、健康生活的新港城，国家级开发区中具有鲜明特色的新型开发区。

年初，漳州开发区专门重新组建了战略发展研究部，同时委托全球最大、服务最广、在营销战略领域久负盛名的顶尖咨询公司之一的美国利特勒咨询集团对漳州开发区的转型升级进行战略规划。目前，该公司的战略咨询研究工作已接近尾声。

今年 6 月，招商局集团与福建省政府顺利签订《深化战略合作框架协议》，协议凸显的主体是漳州开发区。它的签订为漳州开发区转型发展奠定了坚实的基础。

面对日益严峻的内外经济形势，今年 1—11 月，处在转型期的漳州开发区全区实现财政总收入 9.15 亿元，比增 17.37%，其中地方级财政收入 5.8 亿元，比增 15.68%；全港货物吞吐量完成 1933 万吨，比增 12.27%；全社会固定资产投资完成 47.58 亿元，比增 7.2%。



位于漳州开发区区内的招银港区

### “第二蛇口”梦想变成现实

“漳州有女初长成，养在深闺人未识。”同处一个厦门湾，同在九龙江出海口，北岸厦门高楼林立、灯火辉煌，南岸却荒凉沉寂、沉睡千年。成功创办蛇口工业区的袁庚慧眼观察到其独特的区位优势 and 岸线资源，他断言道：“其实，这是一颗尘封雾锁的明珠，一旦放出光芒，将照耀东南海疆。”

1992 年，为响应邓小平南巡讲话精神，促进海峡两岸经贸交流，建设对台“三通”口岸，招商局集团决心借助开发蛇口工业区积累的经验，联合多家股东在这块处女地上建设对台经贸窗口，促进区域经济增长，打造“第

二个蛇口”。经福建省人民政府批准，漳州开发区实行“政企合一”的特殊管理体制，其管委会行使地市级的一级经济管理权限，统辖区内一切行政事务。

这里是新的开始，没有包袱，也没有基础——除了梦想。“我很自豪，把最灿烂的青春时光都留在招商局、留给了漳州开发区。”谈到在创业之初的日子，漳州开发区党委书记吴斌告诉记者。

在山地、滩涂和海域面积占 90% 的处女地上开山填海、修路建港，吴斌和来自全国各地的建设者们一起，白天奔波在崎岖的山路、尘土飞扬的挖

山填海的建设工地，夜里忍着虫咬和寂寞，度过了一个又一个难熬的夜晚。这批“拓荒牛”们付出了难以想象的艰辛，硬是搬掉了十几座山头，逐步建成“四通一平”项目建设用地，码头渐渐成型，并推进了一批水、电基础配套工程。

经历了前五年细致漫长的创业开发阶段，自 1998 年起内外部形势发生重大变化，漳州开发区步入到坚持盘整阶段。扛过危机之后，自 2003 年开始，加大招商引资力度，实施“以港兴区”战略，漳州开发区迈入提速发展阶段。

港口强，产业旺，城市兴。从 2006 年起，漳州开发区加强对群众生活的改善，朝生态文明、宜居宜业的目标大步迈进。2010 年 4 月，经国务院批准，升级为国家级经济技术开发区。2012 年初，正式提出走转型升级，从偏重工业开发向城市综合开发转型，由“建区”到“造城”的转变，把漳州开发区建设成为活力产业、生态文明、健康生活的新港城。

一代漳州开发区人，在这块既贫瘠又富饶的土地上，艰苦创业、百折不挠，用青春和汗水将袁庚的预言变成了美好的现实。

### 以综合性大港为目标

站在高处，眺望漳州开发区招银港区：车船穿梭不停，门机桥吊林立，停靠着不同国籍的货轮，承载了来自世界各地的货物。一派繁忙，井然有序。

位于九龙江出海口的漳州开发区，北承长三角，南接珠三角，东临台湾岛，建港条件十分优越，拥有自然岸线 28 公里，湾阔水深、浪缓淤微，其中 -8 米以下深水岸线长达 12 公里，可规划建设万吨级以上泊位 33 个，设计年吞吐量可达 1 亿吨以上。20 年来累计投入 25 亿元，建成 16 个码头泊位，其中万吨级以上泊位 10 个。2 个 15 万吨级

集装箱泊位是福建省最大的集装箱泊位，年吞吐能力达到 4000 万吨以上。

港口始终是漳州开发区发展的龙头。如同眼前的蔚蓝海域，平静之下却蕴涵张力，它的每一次发力都是如此大气磅礴。自 2002 年招银港区口岸对外开放以来，漳州开发区港口吞吐量由 2001 年的 203 万吨跃升为 2011 年的 2046 万吨，十年间增长 10 倍；集装箱吞吐量 2001 年为 6415 TEU，2011 年为 47.84 万 TEU，十年间增长了 75 倍；港口岸线从 2001 年 263 米发展到现在的 3041.6 米；堆场面积也从 2001 年

的 10 万平方米发展到现在的 91.6 万平方米。十年来，招银港区共贡献海关税收达 103.5 亿元。如今，招银港区已经形成粮食、木材、钢材、砂石和集装箱五大货种，成为福建省最大的粮食、木材、钢材集散地。

同时，漳州开发区四区深水泊位开发也在加紧进行，其港口建设计划投资总额将超过 100 亿元。港区建成后，最大可停泊 20 万吨以上大型船舶，年吞吐量可达 1 亿吨以上，计划打造为大型散杂货中转基地和国家级能源物流储运基地。

### 三大临港工业产业集群凸显

栽下梧桐树，引来金凤凰。随着港口建设的逐步推进，优越的投资环境吸引了各类企业纷至沓来。

得天独厚的港口条件，让临港型工业独领风骚。以港口为依托，形成了以诺尔、泰华、豪氏威马等为代表的交通机械制造业和以凯西、嘉年、中集为代表的金属制品加工业以及以中纺粮油、金钱、中储粮为代表的粮油食品加工业三大临港工业产业集群，产能规模达 400 亿元以上。目前，开发区共有来自美国、德国和荷

兰等国家和我国香港、台湾地区的近 600 多家中外企业落户，总投资达 50 多亿美元，其中投资额超过千万美元的项目有 30 多个。

日新月异临港工业，撑起了这座新港城经济发展的“脊梁”。但同时，新一轮发展也直面新的困局：发展空间明显不足，政策优势递减……

如何突破土地与招商瓶颈？必须优化产业结构，提升工业经济整体水平和档次。漳州开发区近年来对符合国家高新技术企业、低碳环保产业资

格要求的企业赋予税收优惠、保障土地及生产用房供应等扶持政策。着力培育以欧中现代农业中心为龙头的现代农业研发基地，扎实推进以蛇口网谷为模式的高新产业园建设，培育形成干细胞研发、生产、应用为一体的产业链等。目前光伏产业项目已取得阶段性成果，创大太阳能的 LSP 230W 系列太阳能组件荣获国际多晶硅组发电性能前十名行列。

推进活力产业，漳州开发区还继续深化招商引资内涵，由“招商引资”

逐步向“招商选资”转变，大力发展现代服务业，优先发展高科技产业、现代物流业。截至 9 月，漳州开发区共引进内、外资项目 43 个，合同引资额 3.07 亿美元，完成年度计划的 102%；实际到资 4.81 亿美元，完成年度计划的 137%。

独特的区位优势、与时俱进的投资环境、诚挚的亲商热情以及高效优质的服务，将吸引越来越多的客商到漳州开发区来投资兴业。一个气势如虹的临港工业城正强势崛起。

### 将“民生”理念落到实处

“石坑村是 300 多年前，由来自各地的人们到此打石头为生后慢慢聚居而成的村落。”漳州开发区土生土长的石坑村陈亚福回忆说，“开发前，我们住的是低矮的石头房，走的是弯弯曲曲的黄泥路，就靠着捕鱼、养殖和打石来维持生活。”

如今，崭新高档的小区依山傍海耸立起来，漳州开发区按照“社区集中、适宜居住、方便就业、改善生活”的原则，在安置小区时就布局了学校、医院、银行、农贸市场等公共设施，并重点实施了路网建设、绿化美化、管网改造“三大工程”，为群众打造出舒适方便的居住环境。

“人民利益始终放在第一位。”漳州开发区党委副书记、总经理白

景涛说，“漳州开发区坚持做好保障和改善民生工作，使发展成果更多、更公平惠及全体人民。”在这里，“民生”不再是一句空洞的口号，它是一幢幢崭新的安置房，一个个实实在在的就业岗位，一张张居民医保的报销单，是“四纵四横”交通网络和水电市政配套设施的进一步完善……

漳州市医院开发区分院是一所集医疗、保健、预防为一体的公益性非营利性医院，目前一期已按照一级甲等综合性医院的标准建成，二期将建设住院医技综合大楼。目前全区共有各级各类医疗卫生机构 20 多所，三级医疗卫生服务体系已形成并不断完善。

“十年树木、百年树人”，教育优

先发展在漳州开发区 20 年发展历程中也得到了充分体现。教育基础落后的漳州开发区如何实现教育事业的突破跨越？“高位嫁接”——漳州开发区逐渐探索出独具特色的教育发展模式。

2001 年创办漳州开发区幼儿园并引进厦门大学漳州校区；2006 年年底，创办厦门大学附属实验中学；2009 年，创办厦门大学附属实验小学；2012 年 9 月，漳州开发区公办幼儿园正式开学，与此同时，厦门大学附属实验幼儿园正在筹办。

自此，漳州开发区全面形成了以厦门大学漳州校区为主体，再辅以厦大附中、附小、附属幼儿园的“厦大系”优质教育资源体系。依托厦大优势，各级学校多渠道、多层次交流