

航空报国:罗阳的一生追寻

■ 本报记者 张艳蕊 汪静赫
特约记者 杨宁

11月18日,歼-15型号行政总指挥、中航工业副总经理李玉海带着歼-15研制现场总指挥罗阳从试验基地乘直升机登上航母,但令李玉海遗憾的是,没能把罗阳带回来。

“航空科技战线失去了一位生命不息、创新不止的技术专家,航空企业管理战线失去了一位经营有道、业绩突出的企业家……”中航工业董事长林左鸣说。

前20年研发设计飞机,后10年制造生产飞机,这是罗阳30年航空事业的人生轨迹。这样的人生路似乎早就注定。或许是一种天意,也许是一种巧合,出生于陕西西安的一个军人家庭的罗阳,正好与中航工业沈阳的创建同年,与中航工业沈飞的创建同月同日。



从技术人才到技术专家

在罗阳最后的26天里,他主持并参与了四个重大科研项目。

舰载机起降是世界性技术难题,被比作“刀尖上的舞蹈”,对于罗阳来说,这六个字恰是对他最贴切的形容——这同样也是他一生的追寻。

“罗阳对航母的感情是非常细致、细腻的。”中航工业黎明董事长、总经理孟军说。

为了这份至诚的感情,罗阳付出的是整个自己,包括他不断透支的身体和持续恶化的健康。

“从飞机立项到设计、制造、飞行,罗阳都参与其中。看着自己亲自研发制造的飞机首飞就像看自己的孩子一样,充满了热爱、期待,同时又充满了无限担心,我相信这也是罗阳当时在舰上的心情。”中航工业副总经理李方勇说。

1978年,17岁的罗阳参加高考,满分100分的物理试卷,罗阳得了95分。校长和班主任都动员他报清华、北大。从小热爱飞机、航空的罗阳,最终报考了北京航空航天大学(现北京航空航天大学),学习飞机设计,由此走上航空之路。

1982年,罗阳大学毕业,被分配至中航工业沈阳飞机设计研究所任设计员,并很快就在型号设计中独当一面。30年间,他从设计员成长为飞机设计的专家,多次立功受奖。期间,他参与组织了沈阳所多种型号飞机的研制工作,创新提出“用外场数据支撑可靠性评估”,以计算机仿真方法解决研制问题,取得了多项重大突破,主编出版了《飞机透明件设计文集》等多本专著,为歼-8、歼-11系列飞机研制和首飞成功做出了重要贡献,由技术人才成长为一名技术专家。从2007年起,罗阳担任沈阳飞机工业(集团)有限公司董事长、总经理、党委副书记职务。

沈飞集团是我国重要的歼击机研制生产基地,被誉为“中国歼击机的摇篮”。

近年来,作为重要的歼击机制造基地之一,沈飞承担了多项国家重点型号任务。罗阳上任以后,正值航空武器装备高速发展的时期,也是中航工业沈飞任务最为艰巨的几年。作为多个型号研制现场总指挥,他带领团队面对科研生产高度交叉并行,完成了多个重点型号研制,为国防现代化建设做出突出贡献。

企业家也要是管理专家

在中航工业沈阳所近20年的工作中,罗阳也同时完成了从技术专家向管理专家的完美转型。

在沈飞集团数控机床工人李晓亮的记忆中,罗阳是一个“特阳光”的人,“没有上下级之间的距离感”。一位曾经是罗阳在中航工业沈阳所管理的技术小组成员,在接受《中国企业报》记者采访时,忆起与罗阳一起到沈飞跟产的故事,说那时的罗阳曾领导他们3个不相关专业刚毕业的女生,像个老大哥一样被她们欺负,但在工作上却十分尽心地帮助她们。

罗阳性格稍显内向,平日温文尔雅、很少发脾气,但工作起来毫不含糊。罗阳原来的同事,我国首席歼击机设计专家孙聪说,罗阳决策很慎重,但只要一决策就坚持到底,绝不轻易放弃,“我最怕罗阳请我吃饭,他一说吃饭我就知道,这是要我的部门在科研上闯关了,但没有他的强力支持,沈飞的科技水平绝不会进步得这么快。”

沈飞14厂职工赵传印参加工作已近40年了,他说:“罗阳对基层干部要求特别严格,车间生产出现问题,他一个集团老总居然第一时间赶到现场,立即解决问题。沈飞在他的率领下,工人特别关心生产质量,团队意识也特别强。”

2002年到2012年正是沈飞公司历史上科研与批生产任务最重的十年。尤其是罗阳出任沈飞董事长、总经理的五年

来,面对科研与批产交叉并行、条件设施较为薄弱等巨大困难,罗阳的统筹规划、科学管理、日夜操劳起到了关键作用。

罗阳率先改革了零件生产与部总装管理机制,梳理科研与批产管理环节,提高科研和生产效率;同时,一直有着学习新知识习惯的罗阳紧跟世界航空技术最新动态,组建了一支具有强大战斗力、凝聚力的攻坚团队,奋力突破先进航空制造技术;罗阳的技术知识也确保了能经常深入一线指挥攻关决战,多个型号的首飞凝聚着他的心血,几百架飞机的交付饱含着他的智慧。

近年来,中航工业决定在沈阳建立新机快速试制中心,罗阳担任现场总指挥,他在某项目启动之初就牵头筹划组建了厂、所联合工作团队,协调沟通各参研单位开展协同创新,使项目取得了快速突破。为适应项目联合研制的新形势,他积极探索型号文化管理,用“同一个团队、同一个梦想”的理念,加强团队建设,提升协同攻关能力。在罗阳的带领下,中航工业沈飞重点型号捷报频传,加快推进了中国军队航空武器装备的跨越式发展。

潜心研究国企管理特点

罗阳在企业管理方面的探索应该得益于他技术专家的缜密思维方式。

从全球视野的角度,罗阳统筹全局,亲自参加国内外专家组成的国际化项目论证团队,克服文化、地域、法律差异等巨大困难,推进国际合作的新型民机和通用飞机落户沈飞,实现了民机对外合作由转包生产到风险合作、由零部件生产到整机交付的重大跨越。

为了突破国产大飞机垂尾、吊挂等关键技术,罗阳又带领干部职工潜心钻研、集智攻关,此技术奠定了国产大飞机研制的坚实基础,开创出了沈飞民机产业发展新局面。

在公司全面推行精益六西格玛、综合平衡计分卡、EVA等现代管理工具,使新的管理思想深入人心,实现管理创新的升华;同时倡导信息技术的开发和应用,在航空产品的关键环节上均采用了数字化技术,实现了数字化制造技术与西方先进国家的接轨;并以“市场化改革、专业化整合、资本化运作、国际化开拓、产业化发展”为引领,进一步调整完善组织机构,着手打造战略中心型企业;同时,沈飞开展了深化“主辅分离,辅业改制”工作,采取分步实施,逐步推进方式推行企业的改制工作,对企业进行“瘦身”,职工由开始的抵制到最后的积极参与,几年来沈飞先后成功改制成立了7家新公司,为航空工业企业深化改革提供了有益借鉴。

罗阳认为,思想和政治不是同一个概念,在企业管理中应将党建工作与中心任务相融合,通过学习实践活动,沈飞从长远发展出发,相继完善了激励机制、干部推出机制、年轻干部培养选拔机制等,与此同时,建立了干部问责制度、重大质量事项报告制度等多个涉及企业科研生产经营管理的新机制。罗阳在工作中实践了用管理创新提升企业文化,加强团队建设,完善责任机制,梳理管理流程,极大提升了效率和效益。

“沈飞的责任实质是国家责任。企业的特殊性决定了人的特殊性。和一般企业相比,沈飞有8个字,‘恪尽职守、不负重托’。”这是罗阳生前接受媒体采访时说的话。

自罗阳上任以来,中航工业沈飞科研生产连创佳绩,民机产业走向世界,基础管理大幅提升,营业收入年均增长16%,利润年均增长34%,工业总产值年均增长24%,企业发展呈现出勃勃生机。

罗阳,一个优秀的中国企业家就这样倒在了工作岗位上,践行了他“航空报国”的理想,但却为建设航空工业强国提供了不竭的精神动力。

中共中央总书记习近平指示学习罗阳精神

11月26日,中共中央总书记、中央军委主席习近平就罗阳殉职作出重要指示。习近平指出,罗阳同志不幸因公殉职,我谨致以沉痛的哀悼,并向他的家人表示深切的慰问。罗阳同志秉持航空报国的志向,为我国航空事业发展作出了突出贡献,他的英年早逝是党和国家的一个重大损失。要很好地总结和宣传罗阳同志的先进事迹,广大党员、干部要学习罗阳同志的优秀品质和可贵精神。习近平还要求有关方面妥善照顾罗阳同志的家人。

国资委追授罗阳“央企劳模”、“优秀党员”称号

人力资源和社会保障部、国务院国资委11月28日发布决定,追授罗阳“中央企业劳动模范”荣誉称号。决定指出,广大中央企业干部职工要以罗阳为榜样,学习他热爱祖国、航空报国的崇高理想,学习他爱岗敬业、无私奉献的高尚品质,学习他不畏艰难、追求卓越的进取精神,学习他严于律己、求真务实的优良作风。国资委还在同日发布消息称,为弘扬先进,树立典型,发挥优秀共产党员的引领模范作用,国资委党委决定,追授罗阳同志“中央企业优秀共产党员”称号。

中华全国总工会、中航工业集团表彰罗阳

中华全国总工会11月27日决定,追授歼-15舰载机研制现场总指挥罗阳全国五一劳动奖章。

中共中航工业党组决定授予罗阳同志“航空报国英模”称号并在全系统开展向罗阳同志学习的活动。

评论

罗阳—— 国企精神新典范

■ 李志豹

罗阳是我国航空航天精神的先进代表。投身祖国航空事业30年,罗阳始终怀着航空报国的理想信念,以爱岗敬业、无私奉献的职业态度,不畏艰难、追求卓越的进取精神,严于律己、淡泊名利的高尚情怀,长年超负荷工作,带领工程技术人员完成了多个重点型号研制,为我国航空事业发展作出了突出贡献。罗阳的优秀品质值得航空人学习。

多年来,在大庆精神、铁人精神、载人航天精神和青藏铁路建设精神的感召和激励下,中央企业涌现了以吴大观、郭明义、陈超英等为代表的一大批先进模范人物,锤炼了一大批敢打硬仗、勇创一流的英雄队伍,为中央企业改革发展提供了坚实基础。

罗阳同样是近年来中央企业涌现出的先进模范人物,是国企领导干部的楷模,是中央企业广大共产党员的先进代表。罗阳精神与大庆精神、铁人精神、载人航天精神和青藏铁路建设精神一样,都是国有企业精神的象征和代表。

罗阳是中央企业广大党员和国企干部的先进代表。参加工作30年来,罗阳始终保持共产党员的政治本色,忠诚党的事业,他的模范事迹和崇高精神,生动诠释了当代中国共产党人的先进和优秀,为党员特别是领导干部为政、干事、做人树立了一面光辉的旗帜。“全国优秀共产党员”、“中央企业优秀共产党员”的称号便是对罗阳精神的充分肯定。

罗阳是中央企业精神的先进代表。根据国资委主任王勇对大庆精神、铁人精神、载人航天精神和青藏铁路建设精神的阐述,“先进、忠诚、艰苦、奉献”这些中央企业精神的特征,在罗阳身上都有充分体现。

在沉痛悼念和深切缅怀罗阳同志的同时,更要学习他以罗阳为榜样,学习他热爱事业、报效祖国的理想信念,学习他爱岗敬业、无私奉献的职业操守,学习他不畏艰难、追求卓越的进取精神,学习他严于律己、淡泊名利的高尚情怀,充分发挥先锋模范带头作用,努力争做“四优”共产党员。

国有企业是中国特色社会主义的重要支柱,是全面建设小康社会的重要力量,是我们党执政的重要基础。国有企业广大干部职工要以罗阳同志为榜样,深入贯彻落实党的十八大精神,在本职岗位上创先争优,推动国有企业健康持续发展,为全面建成小康社会作出更大贡献。

南航获建行700亿融资支持

11月26日,南航与建行在广州签署《银企战略合作协议》,南航获得建行提供的700亿元的意向性融资支持。根据协议,“十二五”期间,建行将为南航集团提供700亿元的人民币意向性融资支持,帮助南航实现战略愿景。

东风日产启动“阳光关爱·助教未来”

11月12日,东风日产阳光关爱基金会走进宁夏西海固地区,将价值超过30万元的图书和体育、音乐、电教器材等,送到了海原县高崖乡联合村小学的孩子手中。这是“阳光关爱·助教未来”项目

自2009年启动以来的第九站活动。截至目前,东风日产阳光关爱基金在阳光关爱·助教未来项目活动中已累计投入超过了2000万元人民币,惠及教师和学生已经超过了70万人。

中设院召开成立60周年纪念大会

11月28日,中国建筑设计研究院在北京举办成立60周年纪念大会。进入新世纪,该院完成了由事业单位到现代科技型中央企业,再到大型跨国企业集团的跨越发展。企业员工总数从3000多人增长到近9000人;营业收入增长12倍;国有资产增值11倍;拥有5家国家级高新技

云矿实施“一本”走动式管理

冀中能源邯矿集团云驾岭矿创新实施了“一本”走动式管理,效果明显。该矿在作业现场和特殊工作岗位上,都悬挂着“职工岗位走动排查管理”、“云驾岭矿走动巡查管理”小本子,这是每个作业岗位工和

现场管理人员的必修课。这些本子的排查和巡查内容包括,作业地区、排查隐患、巡查时间、巡查人和排查人。同时要求每个排查人、巡查人下班后携带本子到单位值班室进行安全生产隐患排查台账如实填写。