

从“中国制造”到“中国创造”

10年缔造“玉柴速度”传奇

■ 李薇 本报记者 程中军

纵观科学发展观提出的十年,是极其不平凡的十年,这种不平凡不仅体现在中国的十年辉煌中,也体现在国内发动机龙头企业——玉柴的十年飞速发展。

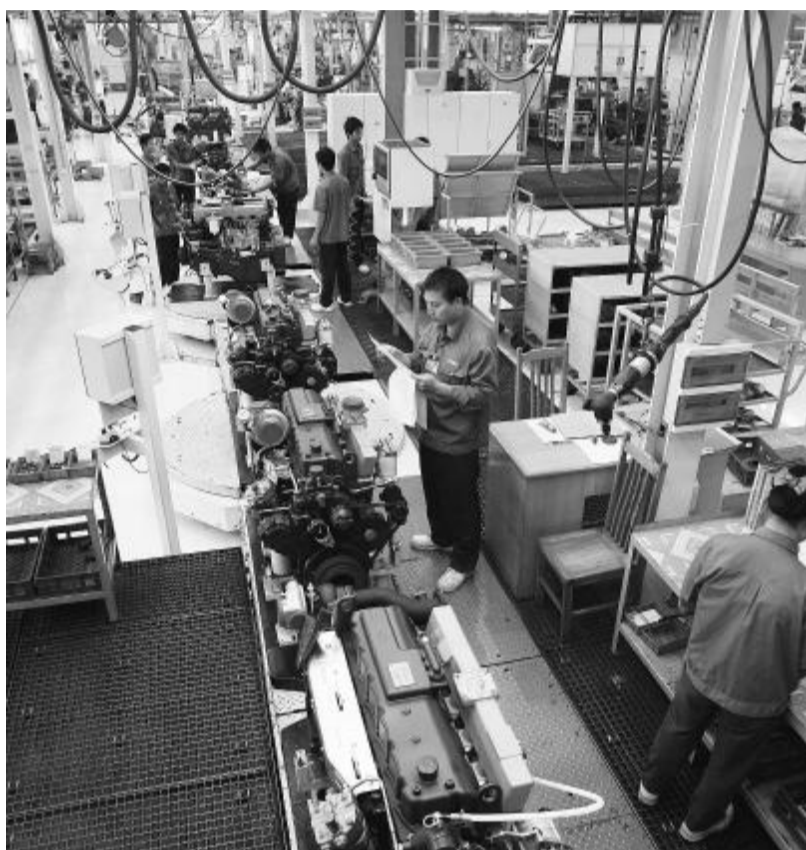
2002年,中国企业500强榜单首次出炉,玉柴机器股份有限公司获评中国企业500强,获排名第461位,当年中国企业500强入围门槛是上一年营业收入20亿元以上;2011年,中国企业500强入围门槛提高至141.99亿元,玉柴集团排名第215位,比第一次进入中国500强时前进了246位,产值超400亿元。作为广西的龙头企业,在“富民强桂”政策的支持下,玉柴用10年的时间,创新管理方式,提升科研水平,缔造了一个又一个让行业惊叹的“玉柴速度”。

借助改革契机
推进现代企业制度建设

作为一家独立发动机生产企业,玉柴集团地处广西玉林市,没有区位优势,没有汽车大集团作为“靠山”,没有享受国家优惠政策,如何适应市场经济的发展要求,提高生产效率,激发企业新的发展活力?在不断探索中,玉柴抓住了国企改革的重要契机,在企业文化、人才构建、优化产业布局等方面不断革新,成功推进了现代企业制度建设。

从多年前不断出现于报刊和电视荧屏的“玉柴机器,王牌动力”的广告词,到2006年“绿色发展,和谐共赢”的发展理念的提出宣传,玉柴的知名度在扩大,玉柴的经营战略和理念在递进发展。玉柴提出“搞好企业,不仅仅是为企业、员工、股东,还要考虑社会效益,考虑国家需要,考虑公众需要”,“玉柴集团所有的产品一定要对整个环境保护,把全社会的环保事业当做玉柴的责任、利益。玉柴新的经营理念要让供应方、间接用户、直接用户、社会效益等共赢”。2012年,玉柴的品牌价值上升为121.65亿元,荣登排行榜第106位,相比2006年增长了74.83亿元。

企业是船,人才是帆。在玉柴股份公司的厂门口,金灿灿的“广西柴油动力人才小高地”牌匾格外引人注目。近年来,在“强储备、调结构”的人才总策略的指引下,玉柴逐年提升高学历、高技能人才的人数和所占比例。玉柴员工从十年前的几千人迅



广西玉柴机器集团重机装配车间组装线上,源源不断的新发动机下线

速发展到现在的两万多人,其中内燃机、机械、船机、管理、财务、人力、法律等高精尖技术、管理人才大幅增长。翻开历史的记录本,可以看到,玉柴员工的学历结构有了极大的变化:对比2006年和2011年,硕士及以上的学历增长了0.75%,本科学历比例增长了5.43%,大专学历员工比例已上升至24.09%。

偏居一隅的玉柴为何会吸引如此多得英才齐聚?完善的留人机制给了无数探索者答案。通过与湖南大学、中山大学、华中科技大学等高校联合举办各种硕士班,为员工学历提升提供培训;注重“请进来,送出去”,聘请国内外知名专家来玉柴做讲座,或派遣专业技术人才赴发达国家进行学习;通过建立共通的人才交流平台,采用竞聘等方式,为员工提供了多层晋升通道;建立有重点、分层次的薪酬制度,玉柴人员流失率却一直控制在2%以下,远低于同行业水平。截至2011年,玉柴集团员工培训人数和培训总课时在短短5年内,翻了兩番多。

其实,早在2006年前,玉柴除成功运作股份公司实现改制外,在资本市场上几乎没什么作为,融资手段十分单一,大部分子公司技改投入少,生产设备落后,发展后劲严重不足。为了改变这种局面,近几年来,玉柴

进一步加大资本市场运作和项目投资力度,实施了近20个重大技改投资项目,总投资额近100亿元,从而提升了装备水平,突破了产能瓶颈。按照“立足广西、布局全国、谋划全球”的发展构想,玉柴打造了发动机产品链和工程机械产品链“两条产品链”的优势,构筑了发动机、工程机械、物流汽贸、零部件、能源化工、专用汽车等六大优质板块,实现了由广西拓展至10个省市的产业布局。资源的整合,给茁壮成长的玉柴增添了新的发展生机。

凭靠科技优势
全面进入工程机械领域

从诞生国内第一台满足国Ⅲ、Ⅳ、国Ⅴ排放标准的发动机,到满足中国首台满足欧Ⅵ排放法规车用柴油油机YC6L-60在玉柴诞生,玉柴不断给行业带来惊喜,引领发动机行业由中国制造一步步走向中国创造,从中国第一走向世界领先。

“其实,玉柴的每一次进步,都是自主创新的结果。”广西玉柴机器集团有限公司董事局主席晏平于是说。从依靠6105QC一枝独秀造就辉煌到“十一五”期间各型号发动机遍地开花,玉柴在创新路上永远比别人走得早、走得远。

目前,玉柴发动机产品已从2005年的5大类13大系列拓展为包括车用、船用、工程机械用、农业机械用、发电设备用等7大类27大系列2000多个品种的微轻、轻、中、重型多缸柴油机,功率覆盖6—25000KW,形成国内最丰富、最完整的柴油发动机谱系。

目前,玉柴已经创造了在排放、燃烧、节能降耗等科技领域的领先优势,掌握了混合动力总成、燃气发动机总成、电喷系统等国内领先、比肩国际的核心研发制造技术;先后承担了重型商用车柴油机技术开发、大型公交用CNG发动机开发、轿车柴油发动机开发技术、客车混合动力专用柴油机研发等7项国家“863”课题,参与29项国家行业标准制定,有力推动了国内柴油发动机排放的全面升级,成为国内发动机行业当之无愧的领头羊。

在工程机械板块,玉柴素以中小挖闻名于世。近年来,玉柴完成了大挖、旋挖等新产品的研发,丰富了挖掘机产品型谱,产品开发向大型挖掘机成功进军,液挖挖掘机已拥有50多个系列144个品种组合,产品体系覆盖了液挖挖掘机、旋挖钻机、高空液压拆除机等九大类工程机械产品。2010年10月,玉柴重工在庆祝第50000台挖掘机下线的同时,推出了12款新产品,其中部分新产品填补了国内空白,有9款填补了广西的空白。2011年10月18日,玉柴重工携邦立等旗下子公司参展第十一届中国(北京)国际工程机械展览和技术交流会,并发布了24款新产品,在展会现场掀起了一场“玉柴旋风”。改变了玉柴以往以中小挖产品为主的格局,标志着玉柴开始全面进入工程机械领域。

企业核心竞争力的增强,得益于大批专利技术的应用。近年来,玉柴的专利申请量迅速上升。“十一五”期间,玉柴集团专利申请量达1000多件,授权量约700件,专利的申请量连续五年位居广西企业第一位。

过去的十年,是玉柴的辉煌十年:经营产值从不足百亿元跨过了400亿元大关;产品链从单一的发动机发展到“两条产品链,多个产业集群”的“玉柴体”;销售与服务网络体系从广西走向全国,从全国走向世界。未来,玉柴将秉持精益求精,继续以开拓创新的精神,朝着“千亿玉柴”的目标从容迈进。

广西经济呈现
企稳回升态势

■ 刘南星

面对严峻复杂的国内外环境,今年全国和广西经济增速同比都有明显回落。面对重重挑战,中央和自治区按照稳中求进的工作总基调,及时采取一系列稳增长政策措施,有力促进了经济平稳健康运行。

部分重要指标发生积极变化

三季度以来特别是10月份,全区工业、投资、出口、物价等重要指标均有积极变化。

工业生产增速加快。单月看,10月份规模以上工业增加值同比增长15.7%,比9月快0.8个百分点,继续延续7月份以来的回升趋势。累计看,1—8月规模以上工业增长16.1%,1—9月、1—10月均增长16%,已经止住年初以来的下滑态势。

投资增速持续回升。1—10月固定资产投资(不含农户)增长26.2%,虽然增速同比回落3.5个百分点,但比1—9月快0.3个百分点,而1—9月又比1—8月快0.6个百分点,已经连续两个月回升。其中,基础设施投资连续两个月增速超过30%,累计增速由上半年的7.3%逐月回升到13.6%。

出口增速大幅反弹。10月份出口额“井喷”式增长197.8%,一扫6月下降8.5%、7月下降21.7%、8月下降22%、9月下降7.7%的连续负增长颓势。在出口快速增长的拉动下,1—10月进出口总额增长21.8%,比1—9月提高8.1个百分点,在全国增速排位由第12位上升至第7位。

此外,在经济发展加快的同时,物价涨幅也稳中有降。10月份全区CPI同比上涨2.8%,涨幅比9月回落1.1个百分点;1—10月累计涨幅3.1%,同比回落3.5个百分点。

预计四季度经济增长企稳温和回升

今年国内经济增速的适度放缓,对全区而言既是危也是机,为加快推动经济结构调整提供了“倒逼”机遇。同时,自治区党委、政府年初又出台了以环境倒逼机制推动产业转型升级攻坚战的决定。在经济和环境两个“倒逼”机制作用下,今年以来全区在保持经济平稳较快增长的同时,结构调整步伐明显加快,取得显著成效。

产业结构不断优化。农业生产形势稳定,粮食丰收几成定局。工业转型加快推进,千亿元支柱产业和战略性新兴产业发展较快,高新技术产业总产值全年增速有望超过20%。服务业比重有所提升,前三季度占GDP比重达34.8%,同比提高1个百分点。投资结构持续改善。1—10月更新改造投资增长43.1%,工业投资增长32.4%;民间投资增长36.2%,占比达62.5%。边境小额贸易成为拉动进出口增长的主动力。10月份外贸出口总值17.6亿美元,同比增长5.8倍,拉动当月出口增长183.6个百分点。节能降耗成效显著。前三季度全区单位生产总值能耗下降5.27%,同比多降1.88个百分点。民生持续得到改善。前三季度城乡居民收入分别增长13.1%和16.9%,均高于现价计算的GDP增速(11.5%);保障性住房开工率达103.7%,提前完成国家下达的目标任务。

总的来看,三季度以来广西经济运行过程中的积极变化不断增多,许多指标增速都有所回升,表明经济增长已经趋于稳定,并正处于由缓中趋稳向企稳回升态势积极转变。目前全区投资保持一种平稳较快的增长速度,消费从“十一”黄金周情况来看也很有信心,出口又正在发生“井喷”式增长,“三驾马车”的稳定运行对经济增长将构筑三角支撑。结构调整取得的明显进展,也为四季度乃至明年全区经济增长实现企稳回升进一步筑牢了基础。初步预计,全年全区经济增长11.4%左右,考虑到今年的价格涨幅,GDP总量有望达到1.32万亿元左右。

但是也必须看到,目前国际经济环境仍没有明显好转,国内和区内经济发展中的不平衡、不确定因素仍然较多。因此,在今年剩下的两个月里,全区上下还应正视面临的困难,努力做好经济社会发展各项工作。

东兴开发试验区
成功签下总额超700亿元项目

■ 黄兴忠 陆俊菊

11月22日,东兴市中越商贸旅游博览会上,东兴市与越南、韩国和新加坡等国家签下27个合作项目,总金额超过百亿元。自今年8月广西东兴市国家重点开发开放试验区建设实施方案获国务院批复后,已成功签下总金额超过700亿元的合作项目,凸显试验区吸金效应。

国家对东兴国家重点开发开放试验区在税收、金融、土地和人才开发等方面实行新的优惠政策,使东兴市迅速成为客商抢滩投资热土。8月以来,每月前来投资考察的客商均达到20多批上百人。据防城港市招商局介绍,不但来考察的区内外客商明显增多,签约成功率也高过往年。在第九届中国—东盟博览会上,防城港市签下25个项目总投资602亿元大单。令人惊喜的是,一天就签下神华煤电一体化、大唐国际风电、上思四方岭风电、航空工业新能源风电等6个能源项目,总投资超过160亿元。

试验区全面推进国际经贸区、港口物流区、国际商务区、临港工业区和生态农业区等五区建设,使得投资签约项目由以往的商贸为主向临港工业、能源、物流和金融等多行业转变。在东兴中越商贸旅游博览会上的签约项目呈现两个明显特点,一是签约项目集中在加工、进出口贸易、物流和金融服务业,其中加工贸易和物流项目就有越南西贡化妆品、食品加工、汽车零部件、广通物流配送等12个。韩国首尔市MIH贸易有限公司董事米存武在签约会上说,一个多月来考察,发现试验区不但有优惠政策,还是发展加工制造和物流业的好地方,潜力优势明显,很快就与东兴市签下协议,投资3.5亿元兴建一个集仓储、加工、物流管理服务于一体的国际物流配送中心。其次,本次签约客商不仅局限在中越两国,首次有了韩国、泰国、新加坡等国家。

广西再生铜投产将节约7000万吨原矿

广西有色再生金属公司年产30万吨再生铜竣工

■ 曹义 本报记者 程中军

日前,广西有色再生金属有限公司年产30万吨再生铜冶炼项目正式竣工,弥补了国内没有大规模、先进技术再生铜工业的空白,项目投产后,相当于每年为国家节约7000万吨的原铜矿,而城市回收废旧铜将成为该公司今后“挖”之不竭的“城市矿山”。

树绿色再生循环经济标杆

2010年9月底,该公司开始在梧州进口再生资源加工园区开工建设“年产30万吨再生铜”,经过700多个日夜奋战,开工后边建设边投产,创造了在建设阶段2011就实现产值10亿元,利税总额约3000万元,2012年项目正式竣工时产值已达60亿元,短短两年时间就能创造如此规模的企业,业内人士称这是再生产业史上跨越式发展的奇迹,中国再生产业协会会长尚福山实地考察后说:“这是国内再生产业规模最大,技术领先的再生工业,弥补了国内空白,

这是利国利民的绿色再生循环经济的标杆企业”。

在国家大力提倡节能减排、鼓励发展循环经济的大背景下,在再生金属新兴产业中,能够在这么短的时间内创下奇迹,该公司董事长、矿产博士出身的李赋屏告诉记者:“再生金属产业的魅力,就在于其金属原料来自于废旧回收,冶炼能耗仅为原矿冶炼的22%,不仅节能而且环保,以30万吨再生铜为例,我们每年可以为国家节约7000万吨原生铜矿,相当于300多座矿山资源,为国家保护水土,节约原矿资源做出积极贡献。在进入这个行业之前,我们已对此跟踪研究很长时间,并将研究结果集结编著了《铜论》、《城市矿产概论》、《再生有色金属产业发展的实践与探索》等专业书籍,在项目建设的切入点和选址方面也做了大量的前期工作,可以说是占了天时地利人和”。

创再生金属业“深圳速度”

据悉,为制定广西再生金属产业的发展战略,该公司董事长李赋屏与



中国有色金属工业协会副会长、再生金属分会会长尚福山(右)在广西有色再生金属有限公司李赋屏(中)、总经理黄斌(左)陪同下参观梧州年产30万吨再生铜项目。

广西有色集团李阳通董事长、李仕庆总经理进行了多次深入探讨,才形成完整的打造千亿产值目标战略规划。为构建公司经营管理模式,李赋屏与总经理黄斌经常彻夜商榷,从原材料渠道到经营模式构建,从项目建设到试生产;从人员招聘到内部人才培养;从生产组织管理到以ERP体系为核心的两化融合,两位公司主要负责人不知付出了多少心血和汗水。从融资到期货,边设计、边施工、边试产,

一年内完成熔炼到电解、火法到湿法、顶吹到净化流程的全部打通,现代化、信息化技术目前是国内最先进的,仅用两年时间全部完成30万吨再生铜整个项目建设,创造了再生金属行业的“深圳速度”!同时,目前该公司“年产30万吨再铝项目”和“20万吨光亮铜杆项目”也已同步开工建设,将引领广西再生金属产业朝千亿目标跨越式发展。