

做石油事业是一份责任

——记“全球石油业年度领袖人物”、中国石化集团公司董事长傅成玉

■ 本报记者 丁国明 万斯琴

11月12日,中国石化集团公司董事长傅成玉在伦敦捧得了由世界能源行业权威机构——能源情报集团评选的2012年度“全球石油业年度领袖人物”大奖。由此,傅成玉成为首位获颁全球石油业年度领袖的亚洲石油公司领导。

“这一殊荣绝不仅仅是我个人的荣誉,也是对中国石化全体同仁努力的认可,更是对中国能源业对于世界经济社会发展的参与及贡献的认可。”傅成玉在颁奖典礼上表示。

事实上,在傅成玉几十年与石油打交道的同时,也书写着属于他的传奇。

重组世界油气版图

傅成玉在掌管中国海油时,在拓展海外市场方面积累了丰富的经验。2011年,傅成玉执掌中国石化之后,利用丰富的海外并购和资本运作经验,重构海外战略。

在谈到中国石化参与世界油气资源重组时,傅成玉自信地说,“中国石化作为一家大型石油化工综合集

团,在全球财富500强中名列前10,拥有逾百万员工,不仅满足着中国60%的石油产品需求,而且在全世界超过50个国家投资和运营,过去两年间的海外投资超过100亿美元,这些都改变着我们参与国际油气市场的方式。”

2011年中国企业总计11宗海外油气并购案中,中国石化占了5宗。其中,收购葡萄牙GALP能源公司巴西深水资产的交易额高达51亿美元,创下了2011年中国企业最大一起海外油气并购案。

2012年,中国石化收购美国Devon公司在美国5个页岩油气资产权益的33.3%,并宣布收购Talisman能源公司英国子公司49%股份。收购成功交割后,中国石化将可以参与到Talisman英国子公司在英国北海的51个油气田开发,借此首次进军油气富集的北海区域,并有可能探索深海作业技术。

目前,中国石化的海外油气业务已覆盖20多个国家和地区,初步形成海外油气资源战略基本布局,成功进入“非洲、南美、中东、亚太、俄罗斯-中亚、北美”六大油气区,中国石化的海外扩张战略已悄然形成。

能源情报集团总裁 Ivan Sandra

称傅成玉是中国乃至新兴市场的石油行业中变革性的代表人物,“他在与国际石油公司的合作和全球油气投资方面均具有丰富经历,通过有效利用中国强大的技术技能,已经成为中国石油行业迈向全球化的标志性力量。”

谋求人与自然和谐共荣

中国能源业已崛起,并已成为对全球能源业发展具有显著推动作用和影响力的重要力量。傅成玉说:“在各个层面,中国人都正在以前所未有的方式,积极的、和平的、有建设意义的参与世界的发展进步,这一点也是我非常荣幸获得这一奖项的另外一个原因。”

目前,中国众多行业企业都在积极实行“走出去”政策,但对于像中国石化等能源行业而言,这一战略意义尤为重大。这在傅成玉看来,是中国企业积极参与国际市场并在国际社会中扮演日益重要的负责任的企业角色的重要途径。

面对西方“中国威胁论”,傅成玉表示,未来十年中国企业需要适应在“中国威胁论”的环境下进行海外发

展,中国企业必须更专心“做好自己该做的事”,同时也要注意加强对外的沟通,改善投资的透明度,只有发展起来,西方企业才会抛却成见仔细审度你。

不为单纯的“走出去”而“走出去”。“石油是一个公开的市场,只要有钱就可以在市场上买到,所以我们出去投资是赚钱。但是我们赚钱的时候,一定给当地社区、人民和政府带来好处。”傅成玉在接受媒体采访时说。

在谈到高速增长给中国的资源供应带来了压力时,傅成玉表示,“我们将致力于一个共同的目标——即谋求全世界人与自然的和谐共荣。相信这是当今时代的挑战,希望我们能够为之共同努力。”

在傅成玉看来,做石油事业意味着一份责任,“无论是今天的荣誉还是日后我在中国石化的职业生涯,都将致力于一个共同的目标——即谋求全世界人与自然的和谐共荣。相信这是当今时代的挑战,希望我们能够为之共同努力。”

在傅成玉的领航下,我们有理由相信,中国石化作为全球契约的领跑者,会致力成为高度负责、高度受尊敬的世界一流能源化工公司。

旭红观察

央企“走出去”需金融创新



徐红

谁也不愿手中的资本缩水。外汇储备过快、过量的增长,人民币升值趋势呈现加速,加之国内货币量过大引发通货膨胀的双重问题,这为中央企业“走出去”带来了诸多不易。

一方面因利率管制,国内的外汇融资成本居高不下,另一方面则由于企业不愿意持有外币,银行缺乏外汇资金头寸,这给“走出去”企业的外汇贷款造成难题。

国际市场流动性过剩,大量热钱又流向中国,金融价值已被重新定义,如此背景之下,央企在“走出去”的新时期如何把握新的机遇?如何通过激活金融活力来进军对全球资源的布局?如何能够在国际资本市场上充分运用好金融的供给与创新?活力和动力从何而来?

专家分析认为,从国家层面来讲,鼓励中央企业“走出去”,支持央企增加对新兴市场的投资,特别是通过大型央企实现对全球的资源、能源的战略投资,可以降低外汇储备过多的风险,同时缓解外汇储备过多所造成的人民币升值压力,并达到实现国有资产保值增值的目的。

央企海外投资领域已经涉足制造业、能源、矿产、金融、批发零售业等,通过境外投资,央企加快了国际化的步伐。人民币升值也意味着中央企业对外投资的成本降低了,而对外的购买力和投资能力相应增强了。

但央企“走出去”的金融支持的有效性不足,我国的资金流转速度是偏低的。

“走出去”的企业迫切需要商业银行能提供海外融资项目的配套金融产品,比如出口买方信贷或者固定利率贷款。

改革如箭在弦。商业银行应通过积极的金融创新安排,有力地支持、跟随和推动中央企业的“走出去”,满足中央企业迫切的金融需求。

资本输出,就是把资源分布到全球,摆脱对单一市场的依赖,也分散风险。不可否认的是,利用国内国外两种资源、两个市场,是促进我国经济发展的现实需要,也是增强我国企业实力的需要。相比国外资本在中国较高的配置效率,我国将资本配置到全球实体经济中的能力还有较大差距,相应的一些市场化工具及管理方式也不到位。

显然,资本市场的发达很大程度上制约着企业的跨国经营。我国资本市场结构不完善,资本运作不成熟,股票市场快速发展,而债券市场、场外市场发展缓慢。证券市场的国际化程度局限在国际证券市场筹资上,难以为我国企业跨国投资与经营提供多样化的金融服务。

在央企“走出去”成为一种必然趋势的情形下,需要解决好金融领域存在的问题,从而有力支持中国企业更好地“走出去”。一定数量的外汇储备是我国应对国际竞争,参与多种国际经济活动的需要,而中央企业“走出去”成为合理使用外汇储备的有效途径。

产业资本需要和金融资本相互配合,金融资本应当成为产业资本的有力支撑,使得产业资本能够在同一平台上和国外资本竞争。但我国的资本市场和融资运作并不具备雄厚的实力。因此对于“走出去”的品牌影响力比较大,产品附加值比较高,具有明显竞争优势的央企,金融机构要保证资金供给,进行一定程度的资源倾斜,以增强企业“走出去”的示范和带动效应。

国际金融危机时代需要金融为“走出去”的企业创建更好的平台,各类金融机构应当不断地创新传统金融服务模式,按照市场化原则,对“走出去”的央企提供完善的金融产品和多元化的金融服务。

尽管我国外汇储备较多,但外汇市场却很小。人民币的汇率并没有市场化,而外汇风险是一个市场化的风险,因此央企需要从规避风险策略上有所应对。在人民币升值预期下,企业可以在金融市场上合理使用期货合约、远期合约等各种金融工具来套期保值,冲抵汇率变动带来的风险。

此外,分析人士建议,在央企的对外贸易中,出口企业应尽可能选择不同的货币进行跨国结算,因为人民币汇率实行的是参考一揽子货币进行管理调节的机制,人民币对美元升值,并不意味着人民币对其他货币也升值,以消除人民币对美元不断升值的影响。

央行将动用100亿美元外汇储备支持央企海外投资发展,旨在推进央企“走出去”,并实现外汇储备投资的多元化,推动企业资本与产业资本的良性互动,实现共赢。

国务院国资委数据显示,2011年,中央企业纯境外单位资产3.1万亿元,占中央企业资产总额的11%;营业收入3.5万亿元,占中央企业营业收入总额的17%。

从政策上还可适当放松对“走出去”央企的金融控制,可由国家提供必要的担保,赋予符合条件的跨国经营企业一定的海外融资权,允许其通过发行股票或债券、设立基金等方式,为中央企业量身定制覆盖全业务流程的金融解决方案,提供更多低成本、低风险、高价值、高品质的金融服务。同时,还可以从国际金融市场上直接融资,以此开拓国际化的融资渠道,并积极探索、寻求国内资本市场与国际资本市场的对接,实现央企“走出去”投资与经营的平稳安全发展。

“当代雷锋”郭明义 的 升华之路

■ 本报记者 李志豹

11月14日,中国共产党第十八届中央委员会候补委员名单公布,郭明义当选中共十八届中央候补委员。

郭明义,辽宁鞍钢集团齐大山铁矿生产技术室采场公路管理员,是一名普通工人。1982年,他从部队转业到鞍山市千山区齐大山镇的齐大山铁矿工作。在采场公路管理员的岗位上,他一干就是二十几年。他用众多善举,使平凡的生活近似传奇。

郭明义曾先后获部队学雷锋标兵、鞍钢劳动模范、鞍山市特等劳动模范、全国无

献血奉献奖金奖、中央企业优秀共产党员、全国“五一劳动奖章”等荣誉称号,是鞍山市无偿献血形象代言人。

今年3月2日,中央精神文明建设指导委员会授予郭明义“当代雷锋”荣誉称号。

2008年以来,他发起成立的“郭明义爱心团队”不断扩大,在全国范围内产生了越来越广泛的积极影响。今年3月4日,国务院国资委举行郭明义爱心团队授旗仪式,117家中央企业、52万名志愿者加入到爱心团队,使志愿者总数增加到70多万人。去年3月,郭明义开通新浪微博@鞍钢郭明义。一年多时间内,郭明义微博粉丝的数量已经突破1400万。



郭明义

完善各类国有资产管理体制

(上接G01版)党的十八大报告明确指出,要完善公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度。完善社会主义基本经济制度,要求我们在完善各类国有资产管理体制中,使各类国有资产实现最优化配置、最充分使用,争取经济效益和社会效益的统一;使国有经济在经济发展中的主导作用更好地发挥。坚持社会主义市场经济的改革方向,要求我们在完善各类国有资产管理体制过程中,充分发挥市场在资源配置中的基础性作用,遵循市场经济规律经营管理国有资产,推动国有资本优化配置,实现国有资产的保值增值。

完善各类国有资产管理体制,要坚持国家所有、分级代表的原则。国家所有、分级代表,就是在坚持国有资产国家所有的前提下,中央政府和地方政府分别代表国家履行出资人职责,享有所有者权益。国家所有是我国现行法律制度所规定的,也是从整体上落实对国有资产的管理、更好地配置国有资产所需要的。分级代表是现实的国有资产形成和管理的延续,也是调动各级政府积极性和、更好地落实国有资产管理责任、推动国有资产保值增值和最大限度发挥国有资产使用效率的要求。按照国家所有、分级代表的原则,各级政府要执行统一的国资监管法律法规,建立统一的基础管理工作体系,上级政府国有资产监管机构依法对下级政府的国有资产监督管理工作进行指导和监督。

完善各类国有资产管理体制,要坚持政企分开、政资分开、所有权和经营权相分离的原则。政企分开,政资分开是理顺政府与国有企业关系的核心。根据社会公共管理职能和所有者职能分开原则,国资监管机构专门承担国有资产出资人职责,不承担社会公共管理职能,社会公共管理部门

从政府经济调节和社会管理角度对各类所有制企业进行监管,不承担出资人职责。按照政企分开以及所有权和经营权分离的原则,国资监管机构依法对企业的国有资产进行监管,不能干预企业的生产经营活动。企业必须自觉接受国资监管机构的监管,不得损害所有者权益。

完善各类国有资产管理体制,要坚持权利、义务和责任相统一,管资产和管人、管事相结合的原则。各级国资监管机构授权代表本级人民政府对国有资产履行出资人职责,享有资产收益权、参与重大决策和选择管理者等出资人权利,对出资企业国有资产保值增值和发挥好国有资产在经济社会发展中的作用负责,接受本级人民政府的监督和考核。国资监管机构建立以绩效考核、薪酬分配、领导人员管理和财务评价、产权管理、风险管控等为主线的工作闭环体系,实现管人、管事、管资产的有效结合。

三、完善各类国有资产管理体制的主要任务

完善各类国有资产管理体制意义重大,影响深远。我们要按照党的十八大重要部署,继续坚持经过实践证明行之有效的重要原则,持续推进完善各类国有资产管理体制的各项任务。

(一)完善国资监管机构职能

进一步明确各类国有资产责任主体,明晰产权关系,建立体制机制,落实监管责任。进一步完善中央、省(区、市)、市(地)三级经营性国有资产监管机构,经营性国有资产规模较大的县(市)可探索设立独立的监管机构。进一步规范各级国资监管机构作为政府直属特设机构的性质定位,依法保障其专门性和独立性。明确政府公共管

理部门不履行国有资产出资人职责。进一步落实“上级政府国有资产监管机构对下级政府的国有资产监督管理工作进行指导和监督”的规定,各级国资监管部门在依法履行出资人职责的基础上,深入开展国有资产监管,防止将国有资产监管职责混同于行政管理职能,形成新的国有资产多头监管。

(二)完善国资监管法规规章

根据各类国有资产的属性和监管特点,加快制定各类国有资产监管的法规规章,形成比较完善的国有资产监管法规体系,实现国资监管的制度化和规范化。要加快完善各类国有资产立法,健全国有资产出资人制度、领导人员管理制度、重大事项管理制度、财务和资产监管制度,规范政府、国资监管机构和国家出资企业(或单位)的关系。健全完善国家出资企业(或单位)投资管理、财务管理、风险管理等专项管理制度,不断提高现代化管理水平。健全完善产权登记、资产统计、清产核资、资产评估、产权转让等各类国有资产基础管理制度,建立全国统一的企业国有资产基础管理工作体系。健全完善上下级国资监管机构指导监督制度,确保中央和地方国有资产监管政策、目标和主要任务的协调一致。

(三)推进经营性国有资产集中统一监管

明确国有资产监管政策制度的统一性。经营性国有资产监管要坚持已形成并在实践中证明行之有效的国有资产监管法律法规制度的基本原则,要有明确的出资主体,要落实保值增值责任,要建立考核与薪酬挂钩的激励约束机制,提高国有资产的监管效能。总结推广部分地方开展集中统一监管的经验,充分发挥各级国资委的专业化监管优势,探索实现国有资产

监管的全覆盖,防止经营性国有资产监管条块分割,为在更大范围优化配置资源、提高国有资本运行效率、加快资源整合和企业重组、培育具有核心竞争力的企业集团创造有利条件。行政事业性和资源性国有资产转为经营性国有资产的,都要纳入经营性国有资产监管体制。

(四)增强国资监管的针对性、有效性和及时性

科学把握各类国有资产管理特殊性,针对具有不同属性和特点的国有资产,探索有针对性的监管模式和方式方法。根据国家经济社会发展的不同阶段和面临的新形势新任务新要求,及时调整监管措施和重点。完善绩效考核体系,加大分类考核力度,探索不同性质、不同类别、不同行业的绩效考核模式,提高考核指标的导向性和针对性,切实落实国有资产保值增值、有效使用和管理责任。加强对各类国有资产经营管理和使用重点环节的监管,形成依靠政府、联合部门、协调各界的国资监管大格局,使各类国有资产监管的工作合力进一步提高,国有资产配置效率进一步提高。

各类国有资产的存在形态、功能作用、监管方式等虽有所不同,但加强国有资产监管、保障国有资产安全的基本要求应是一致的,必须做到产权清晰、权责明确、配置合理、运转顺畅、监管到位、保护严格。要通过完善各类国有资产管理体制,进一步提高各类国有资产管理科学性,使经营性国有资产实现保值增值,不断增强国有经济的活力、控制力、影响力;使行政事业性国有资产配置使用更加合理有效,发挥更大的社会效益;使资源性国有资产规划更加科学、开发更加节约高效,促进经济、社会、环境可持续发展。