

《动力中国 天津速度》之 企业担负重任

■ 彭飞 杨子扬 侯金梅

走自主创新之路,建设创新型国家是党中央国务院审时度势,根据我国的基本国情、现实需求和应对国际挑战的需要作出的事关现代化全局、面向未来的重大战略决策。企业在这个过程中担负着重大的责任。

天津市第九次党代会以来,按照“双城双港,相向拓展,一轴两带,南北生态”的总体战略,天津坚持高点规划、高水平建设、高效能管理,着力推进重点地区建设,不断加强

城乡基础设施建设,显著提升城市服务功能和载体功能,着力打造独具特色的国际性、现代化宜居城市。

五年来,天津市城固定资产投资规模持续增长,累计完成市政投资 3527 亿元,交通投资 1676 亿元,房地产投资 3841 亿元,三项合计 9044 亿元,占全市固定资产投资总量的 36.4%。

随着铁路、港口、机场、高速公路、城市道路和轨道交通领域一系列项目的建设和完工,天津市以打造大通道、建设大枢纽、构建大交通为目标的交通体系已初步形成,交

通设施承载能力显著提升。

随着奥体中心、津湾广场、文化中心、天津站、天津西站、天钢柳林地区、海河两岸、泰安道五大院、意式风情区、梅江会展中心、于家堡、响螺湾、海河教育园、团泊健康产业园等一批重点地区加快建设,天津的城市服务功能进一步完善,城市品位和特色进一步提升。

随着市域综合交通、轨道线网、电力空间、供水、排水、环卫、邮政、消防等一大批专项规划的编制和落实,城市基础设施的承载能力不断提高;结合 20 项民心工程,围绕住

房、教育、医疗和养老设施等一系列规划设计和建设,促进了公共设施的均衡发展,改善了广大人民群众的生活质量。

一个“大气洋气、清新靓丽、中西合璧、古今交融”的天津展现在世人面前。

这一切变化的背后,是千千万万市政建设者攻坚克难,挑战空间、挑战时间、挑战自我的勇气和力量。一个个城市规划在他们的手中变为现实。他们以智慧和汗水为天津奉献出一个个精品工程,这些凝固在钢筋水泥上的艺术将伴随天津缔造

新的辉煌。

作为城市建设的主力军,天津城建集团是天津市市政公路建设行业唯一一家大型国有企业集团,多年来,为天津及全国市政公路建设做出了突出贡献,在一系列重点工程建设中建功立业,完成了一系列急难险重任务,素有“城建铁军”之称。本期报道中的总承包公司、路桥建、滨海路桥、天佳等企业都是天津城建集团的中坚力量,在集团的光辉历程中都曾留下浓墨重彩的一笔。

近年来,天津城建集团以科学发展观为指导,制定了“设计引领、

投资拉动、施工跟进”的发展战略,着力调整产业结构,转变发展方式。在科技创新、管理创新、经营创新等方面迈出坚实的步伐。

在建设创新型国家的进程中,无数像天津城建集团这样的企业正汇聚成一股顽强向上的力量,这就是真正的中国动力之所在。通过“竞争中求生存、拼搏中谋发展”的市场洗礼,他们积累了经验、锻炼了队伍、集聚了人才、储备了技术,更重要的是彰显了一种勇往直前的精神,这种精神力量将成为实现中华民族伟大复兴的伟大复兴进程中最宝贵的财富。

滨海路桥的差异化发展之路

■ 彭飞 张燕丽

今年,受国际金融危机影响,宏观经济下行,工程建设企业面临着严峻的形势,开工不足,资金紧张,任务量大幅减少。在不利的市场环境面前,是故步自封还是拼搏进取?天津城建集团滨海路桥有限公司(以下简称滨海路桥)选择了后者,他们通过自主创新、走差异化发展之路,使企业在经济寒冬中一枝独秀,焕发出生机和活力。

当传统施工企业纷纷陷入激烈的同质化竞争的时候,当拼规模、拼速度成为市场的主流发展模式时,滨海路桥却独辟蹊径,埋头打造核心技术,率先在少有企业涉足的桥梁公路养护领域掘金,思路之变带来企业科学发展的新空间。

自主创新成就王牌技术

随着市政建设的飞速发展,使用钢箱梁做桥面已成为桥梁建设的趋势。但是,由于其表面较水泥桥面要光滑、温度低,给表面的沥青砼铺装带来一定的困难。为了解决这一问题,多年来在施工中一直使用进口双组分环氧沥青做原料加工沥青砼。然而,造价高、运输难、储藏难、管理难等问题一直困扰施工企业,同时,由于其成分配比始终难以掌控,在加工、施工过程中只能受制于国外原材料的配比质量,一度使我国沥青砼的加工和铺装质量处于被动局面。

打破这一局面的“黑马”就是滨海路桥。这个成立于2007年的年轻企业是天津城建集团集中优势资源所组建,是集市政、公路、桥梁、钢桥面沥青砼铺装、污水处理厂及公路养护工程施工于一体,同时从事沥青混凝土加工和销售的企业。

在起步阶段,缺项目、少资质、负债经营。但滨海路桥始终秉承一个信念,就是要打造专有技术,以创新打开市场。

天津富民桥是全国第一座成功运用国产多组分新型环氧沥青摊铺钢桥面的工程,创造这个第一的就是滨海路桥。在施工中环氧沥青铺装采用的是由东南大学经过多年实验研制的国产多组分新型环氧沥青。由于种种原因这一宝贵的科研成果曾一直停留在实验室数据上,而在富民桥上应用,则是将这一研究成果转化为现实生产力的首次尝试,并取得了巨大成功,得到建设部、天津市领导的高度评价。这一创新之举打破了钢桥面铺装沥青砼由进口原料一统天下的局面,为国产多组分环氧沥青打开了市场,为发展民族工业做出了突出贡献。

此后,在武汉天兴洲大桥工程中,滨海路桥再次创造了奇迹:第一次成功地将国产环氧沥青运用到跨长江的特大桥的摊铺,受到了住建部、交通运输部、武汉及天津市有关领导的高度关注。



富民桥

滨海路桥敏锐地抓住我国近几年桥梁事业,尤其是钢结构桥梁建设蓬勃发展的机遇,顺应钢桥大范围应用的必然趋势,以钢桥面摊铺为突破口,借助科研机构和其他社会力量,走产学研一体化发展之路,引进国际国内高精尖技术,打造特种沥青摊铺专业优势,打造王牌技术,形成企业核心竞争力,助推企业发展。

几年来,滨海路桥还致力于实施产学研一体化发展战略,不断提升技术创新能力、推行先进的精细化管理理念、建设高素质的施工建设队伍,使之成为支撑起国产环氧沥青钢桥面铺装这一先进技术的四大强力支柱。

探索差异化发展新空间

如果说埋头打造专有技术,通过技术创新赢得市场是滨海路桥实现差异化发展迈出的第一步,那么,此后的一系列差异化发展战略更是以超常规思路实现着经营模式的不断突破。

中国经济在经历了十多年的高速发展之后,2011年开始进入经济结构调整和经济政策的调整期,基础设施建设投入规模不断缩小,导致建设市场的竞争日渐残酷。这是每一个工程建设企业必须要面对的现实。为应对这一挑战,滨海路桥分析了自身的优势与不足的同时,经过不断探索,开始进入一块尚未全面开发的领域——桥梁维护。

统计数据显示,在过去的20年,我国公路桥梁建设规模逐年递增。1988年全国公路桥梁仅12.4万座,累计长度3400公里。2008年,上升为55万座,累计长度2.1万公里。2010年,上升为约66万座,累计长度达3.1万公里,其中不乏世界级规模桥梁。据专家预测,到2020年,我国已建成桥梁将达到80万

座,成为世界第一桥梁大国。同时,随着桥梁使用年限的增长,到2020年,我国将有约24万座桥梁需要维修加固,这将是一个庞大的市场。

但是,我国目前尚未形成成熟的桥梁养护维修管理体系。而由法国1923年重建的万国桥(新中国成立后改名为解放桥)和由德国1909年建设的原天津西站,分别记载于法德政府的基础设施建设台账中,时隔大半个世纪,法德两国管理系统发出建议,提示这两座历史建筑已到彻底维修加固年龄,这是管理系统成熟的最好范例。

因此,分散式、松散型个案式管理已不能适应我国的发展现状,需要加快健全桥梁维护管理体系,配合管理体系对工程实施有效阶段管理、检查、收集数据、分析处理,最后做出决策。同时,巨大的市场需求尚未产业化。受目前市场规模限制,专业桥梁加固设计和施工单位较少,多为桥梁设计或施工单位兼做,尚未形成专业加固设计施工综合单位,制约了新工艺新技术的推广。既然市场庞大,有充分的发展空间,业界都处于初级发展阶段,在体系、技术和资金的支持下,谁先涉足谁就是权威。因此,滨海路桥公司凭借自身优势开始了大胆尝试。

今年8月,继成功进入高速养护市场后,滨海路桥又进入大型桥梁维修领域。8月28日,滨海路桥召开了滨海新区“一路一桥”工程推进会。公司党委书记、董事长李志勇说,我们承建的滨海大道养护工程作为天津市唯一一项五年工期高速养护项目,海河大桥维修桥面铺装工程作为天津市首座旧钢桥桥面维修改造工程,意义重大。

市场开发领域不断延伸

差异化发展思路带来企业市场

开发工作的全面上水平。滨海路桥总经理李湘云介绍说:“2011年,国家宏观政策调整,存在很多不确定因素。为应对市场萎缩,规避主流行业竞争风险,我们及时转变经营思路,调整开发策略,提前规划投标方向,开发工作实现了‘百花齐放’。”

首先,用足用活资质资源,充分挖掘公司的内在价值,成功中标1.2亿平的潮白河大桥项目,开创了公司成立以来桥梁施工项目单体中标金额的最高纪录。

其次,实现以点带面、滚动开发,凭借在两湖地区的良好声誉,中标湖南宜凤高速公路路面工程并圆满完成,巩固和扩大了既有市场。

第三,充分发挥专业技术竞争优势,共承接养护项目8项,中标金额达1.225亿元,成功挖掘养护市场的巨大潜力,特别是海滨大道养护项目,工期五年,为抢占市场赢得了先机。

第四,参与新疆代建项目建设,通过发挥管理、技术、人才优势,各项工作走在全国援疆队伍前列,既顺应国家投资建设的形势,又为探索更为广阔的外埠市场树立信心。

第五,参与西站改扩建工程、天津站交通枢纽工程、轻纺大道及北洋园等多个重点工程的建设任务,“滨海路桥”的品牌效应和社会信誉持续提升。

第六,推进公司的投资建设一体化进程,初步实现经营战略思想上的转移,在克服资金压力的同时,新的经济增长点逐渐凸显。

科技创新带动施工质量

几年来,滨海路桥高度重视健全和完善技术创新体系,平衡质量和效益的关系,以科技创新带动施工质量提高。

不断加大科研投入力度,特别是成果应用、推广扶持力度和科技创新奖励力度,为技术创新创造良好的体系平台和环境氛围,打造科技带动施工的企业形象。2011年年初下发《滨海路桥2011年科技、信息化工作要点》,紧紧围绕解决工程建设中的技术难题,坚持科技、信息化为生产服务,科技、质量工作取得可喜成绩:通过西青道下沉隧道沥青混凝土铺装工程,完善特种沥青铺装技术,进一步提升了阻燃沥青的施工技术水平;在海河大桥钢桥面修补工程中,首次运用新型聚合物混凝土铺装技术,获得圆满成功。公司自主研发并申报的两项实用新型专利通过国家知识产权局审定并授权,获得国家实用新型专利证书;全年共获得集团科技进步奖三等奖1项,天津市市政公路科技进步奖二等奖1项,中国公路学会科学技术奖三等奖1项;《长距离大管径过顶管施工工艺研究》获“天津市科学技术成果”称号;荆岳大桥项目部获得集团“人才科技先进集体”称号;两个QC小组分别获得“2011年度全国市政工程建设优秀质量管理小组三等奖”和“2011年度全国市政工程建设先进质量管理小组称号”;环氧沥青智能洒布机的研制成果完成验收和成果登记;西站八标和西站五标均获得“2011年度结构海河杯”;全年共发表论文19篇,并多次组织科

建工程项目是国家高速公路网中连云港至霍尔果斯高速公路联络线吐鲁番至和田高速公路的重要组成部分,也是连接南北疆的最主要公路通道和唯一能常年通车的公路通道,对新疆经济尤其是南北疆经济的发展具有非常重要的作用。该工程于2011年6月30日正式开工建设,2012年9月按时完工。

两项工程自实施以来,天津城建集团代建指挥部积极落实交通运输部交通援疆工作,认清形势、把握机遇、合力攻坚,争分夺秒抢抓黄金期的施工,加快工程进度,确保工程质量。

项目全体参建人员以打造精品优质工程、造福当地百姓为目标,狠抓施工质量,不断优化施工组织设计、工程进度计划,积极克服征迁难度大、有效施工期短、施工环境复杂等困难,确保了项目顺利施工,使主线提前通车,为畅通南北疆运输大动脉作出了积极贡献。

通过全体参建人员的努力,这两个项目成为全国支持新疆公路建设工程中最早完工并实现主线通车的项目,这两条公路的建成不仅是天津城建集团在伊斯兰教重大节日古尔邦节到来前送给新疆人民的礼物,圆满完成了天津市市政公路管理局交办的援疆建设任务,而且以实际行动和优异成绩迎接党的十八大胜利召开。滨海路桥公司援疆项目指挥部受到自治区交通建设管理局



国资委、集团及公司领导(北石林)

学技术领域的培训和交流。

率先高质量完成援疆工程

2011年,滨海路桥受天津市市政公路管理局委托代表天津城建集团实施和管理新疆代建项目,包括S103线艾维尔沟至鱼尔沟段公路项目和G3012小草湖至和硕段公路改建工程两个项目。

S103线艾维尔沟至鱼尔沟段公路项目是新疆干线公路网“57712”工程中“五横”中第五横的重要组成部分,是连接南疆地区的一条重要通道,同时也是一条重要的能源公路,对助推南疆经济发展起着极其重要的作用。该工程于2011年4月12日正式开工建设,实际完工时间为2012年9月,提前2个月完工。

G3012小草湖至和硕段公路改

表彰获“筑路先锋杯”优秀代建指挥部荣誉称号。

通过科技兴企和差异化发展战略,充分发挥特色业务和专有技术优势,滨海路桥实现了规模效益快速同步增长,2011年累计完成产值9.46亿元,同比增长17.07%,完成集团考核指标6亿元的158%,实现利润1500万元,超额完成集团考核指标。全年累计开发9.63亿元,同比增长11.72%,完成集团考核指标7亿元的137.6%(其中自有资质开发6.08亿元)。完成投资额1.5亿元。截至2011年底,跨转工程储备9.7亿元。首次跨入集团“骨干企业”的行列,连续两年获得集团“先进企业”称号,新疆代建项目、西站交通枢纽、轻纺大道等多个重点工程得到社会肯定,津南大道BT项目、引进战略投资者等多个经营亮点受到行业关注。