

领先世界的绿色再生产业“航母” 在广西诞生

——写在广西有色再生金属公司 30 万吨再生铜竣工投产之际

■ 本报记者 程中军

金秋的梧州，秋色连波，波上青烟翠。稻花香里说丰年，历史将铭记这一天，11月2日，广西有色再生金属公司门前爆竹声声、欢欣鼓舞迎来了年产30万吨再生铜生产线竣工投产成功的喜事。这是为迎接中国共产党十八大胜利召开，广西壮族儿女献出的一份特殊厚重的礼物。

广西有色再生金属公司仅用两年时间，在一片荒凉的黄土地上，从“无中生有创造性发挥”到“超常规思维跨越式发展速度”，造就了试产一年就达年产值超100亿元、当年收入80亿元的大型企业，5年内还将实现1000亿元目标的绿色循环再生产产业集群，这是目前世界上最大的有色金属再生产业“航母”，终于在广西诞生了。中国有色金属工业协会副会长有色再生分会会长尚福山实地考察后啧啧称奇：这么短的时间打造出领先世界的再生产业，无论是规模还是技术水平，填补了中国有色再生产业没有大企业的空白，是“中国创造”中的一个奇迹。同时，得到了广西壮族自



广西有色再生金属有限公司全景 陈健新/摄

治区党委书记郭声琨：“你们想干事，敢干事，而且干成了”的高度赞扬。

这一路，广西有色再生人付出了

无数心血和汗水，为广西有色再生产业树立了历史的丰碑，为绿色循环再生产业跨越式发展奠定了坚实的基

础，这到底是什么样的原动力和发展模式？带着这样的疑问，为此，《中国企业家报》记者日前到该公司进行了采访。

凝心聚力：造就一批时代开路先锋

一个企业要发展人才是关键。荣获该公司一等功臣，领导着180多人的熔炼厂长邓敏杰在接受记者采访时说，年产30万吨再生铜生产工艺流程应该是目前世界上最先进的，特别是透气砖的使用是国内第一次首创，全程实行动态管理和信息化管理，生产效率非常高。这个离乡别子来到西江河畔的江西“老表”，正是该厂的创始人之一，更是这方面的专家。当年就是为了追求自己的事业梦想，实现人生的价值而来，每天战斗在生产第一线，人们经常看见他一身水一身泥，没有几天穿过干净衣服，没有几天公休日。一等功臣车间主任黄健喜是80后最年轻的车间主任之一，采访时不免感到难以启齿甚至羞涩，经过两年多的努力，他从一般员工升为车间主任，不论是技术还是吃苦耐劳创业精神在这批年轻人当中是最棒的。有一次，他父亲生病了，本来是要请假迅速回家探视，可是为了项目的进度，硬是不向厂长请假，直到进度完成后才知道他父亲病情，这种奉献事业的崇高精神境界无法用言语表达。另一位荣获一等功臣称号的动力装备部长高宏宇，是公司从武汉挖来的高级专业人才，他深有感慨地说：“为了项目进展顺利，可以说碰到的困难就像是天上的星星数也数不清”，但是在他最迷茫的时候，他用“上天给我一双黑眼睛就是为了寻找光明和希望”来鼓励自己，多少失眠之夜自己无法数清。他说，动力装备部既要监控造价成本，又要考虑资金问题，还要追踪项目进度，要动用一切可以动用的力量，克服一切难以想象的困难，早就没有星期天休息的概念。高宏宇带着崇敬的心情补充道：我们不算什么，公司范翔副总的干劲，在这些中层干部的眼里更是“不要命”的，奔走于公司项目管理之中，经常是“白加黑五加二”。越到上层领导工作的压力越大，李董和黄总忙于项目启动和项目建设跟踪不知道付出多少心血和汗水。这样的功臣还有无数，不能一一列举，正因为有着无数功臣，有色再生的绿色梦想才成为现实。为什么有这么大的动力使他们为之奋斗拼搏，黄斌道出了一句箴言——为了干一番事业聚在一起，有责任感和使命感才会凝心聚力，并干出精彩的业绩。

李斌屏总结道：“公司是从无中生有创造性发展而来，追求‘以人为本，无限创造’的企业理念，没有这个年轻的团队是不可能如此速度和成就的，这批80后年轻大学生艰苦创业的事迹可歌可泣，专家骨干力量在建设发挥组织协调带头作用，非常感人至深”。

超前模式：锁定利润互利双赢

要使这么一艘再生产业“航母”在大海中顺利航行，必须具有强大的核动力。而这个核动力就是来自于企业“产品——金融——服务”三位一体的经营模式，既锁定供货商利润达到供求双方互利共赢的目的。该公司打破传统生产型企业的经营模式，初步构建了采、选、冶及深加工产业链，并以产品为载体，借助金融工具，为客户搭建服务平台，构建新型的产品——金融——服务型超前模式。特别是积极开拓国内和国际两个原料市场，建设国际化的原料采购体系，通过扶持国内大供应商和成立香港子公司等手段，已在珠三角、东南沿海和北美地区初步建成了国内外的原料采购体系，保证了强大的原料供应链，这不仅能保证再生产业“吃得饱”，而且能使宝贵的原料“吃干榨尽”。不仅能保证上下游产业客商经济利益的最大化，还保证企业经营上的灵活运转。

为企业跨越式发展做好充分的准备，让实践的结晶永远发光产生巨大的能量，该公司形成了理论上的两大结晶——专门编写了铜专著《铜论》，在城市矿产研究方面，还编写《城市矿产概论》，两部专著对再生产业的发展有了强大的理论依据。

“踏歌起舞征程扬，催马扬鞭从头越”，展望绿色再生产业未来，随着中国经济再次腾飞，绿色再生产业犹如展翅雄鹰翱翔在世界更高更远的天空！随着广西绿色循环再生产业“航母”的起航，太平洋上将传来胜利嘹亮之歌……

战前谋略：引领再生产业走向世界前沿

“善兵者，善预其事，伐胜也”，广西有色再生人在破土动工前对项目的调查论证工作做得非常充分，为事后发展做出了长远的战略规划。

随着人类对有色金属的需求越来越大，势必造成资源的紧缺。我国是一个铜矿资源贫乏的国家，自产铜

矿只能满足需求的20%—30%。2011年中国从智利进口的铜精矿占比依然居于首位，我国铜消耗量占全球总量的1/5左右，是全球最大的现货铜精矿买家。

而过去由于过度开采矿产资源，目前生态破坏日趋严重，全国水土流

失面积达356万平方公里，占国土总面积的37.08%。因水土流失，废气熏天，废渣污染，低产能、低效率的大量开发原铜矿资源，造成大面积环境污染和大量资源浪费。

中国有色再生金属方面最权威的专家尚福山指出：“我国已经走向市场的有色金属再利用率还不到10%，“城市矿产”资源还远远没有挖掘出来，而再生金属的冶炼成本仅为原矿冶炼的22%，因此，发展有色再生金属产业，反复循环利用有色金属，既保护原生矿产资源，又节约能源、减少污染，固体废物实行零排放，发展前景十分广阔”。

广西有色再生金属公司董事长李斌屏告诉记者，这是一座永不枯竭的“城市矿山”，在汽车、电器、线缆等有色金属制成的产品流向市场的那一刻起，将是再生产业源源不断的原料，它可以创造无限产品，也可以无限创造产品。随着消费者对汽车、电器等商品的更新换代，废旧金属的再生产业将越滚越大，它是以最小的资源消耗和环境成本，获得尽可能大的经济和社会效益，仅是广西有色再生产业园区运行后将每年可为国家节约矿石开采量达7000万吨，相当于300多座矿山的开采量，将大大促进广西与珠三角地区的节能减排和循环经济的发展。

梧州陆路、水路近通港澳，处于珠三角、北部湾、东盟经济圈的辐射区域范围和东盟自由贸易区前沿，自古就是商贸集散古城，同时，梧州进

口再生资源加工园区是经国家环保部批准建设的“圈区管理”的试点园区，占尽天时地利人和。

国家对再生金属产业的支持和鼓励力度不断加大，已经把再生金属作为节能环保产业的重要组成部分，列入“十二五”期间重点战略性新兴产业。在后金融危机影响中国经济走势的情况下，紧紧围绕中央“保增长调结构增内需”的政策要求，广西有色再生循环产业应运而生并成为一道亮丽的风景。全国政协主席贾庆林考察时指出：“城市矿产，你们是在无中生有中创造企业”。广西主要领导郭声琨、马飏、陈际瓦、危朝安等多次前来广西有色再生公司调研考察，梧州市主要领导刘志勇、王凯、彭健铭等多次亲临现场指导工作。

该公司是广西有色金属集团和梧州市政府共同出资成立的国有企业，为充分挖掘“城市矿产”资源，计划投资55亿元打造再生金属冶炼和深加工产业，在梧州进口再生资源加工园区内布局30万吨再生铜、30万吨再生铝、25万吨金属精深加工和稀贵金属资源回收与综合利用项目，并建设“城市矿产”梧州再生资源工程技术研究中心——技术孵化器基地，同步开展国内外再生资源回收体系建设，形成规模化、集约化、全产业链的再生金属冶炼及深加工产业集群，对发展再生金属循环经济具有全国龙头辐射示范作用，将成为世界领先的再生产业“航母”。



国家发改委副主任杜鹰(中)在广西壮族自治区党委书记郭声琨(左)和广西有色集团副总经理、广西有色再生金属有限公司董事长李斌屏(右)总经理黄斌(左二)等陪同下视察30万吨再生铜项目



自治区主席马飏到公司项目现场视察

科学发展：创造性发挥获多项自主专利

“工预善其事必先利其器”，该公司总经理黄斌说，经过两年严格监控管理和努力创造，培养和造就了一批再生产业的先锋模范带头人和业务骨干。通过两年的刻苦攻坚，项目建设已经全部完成。在建的第一年时间，试产就全线告捷，流程全部打通，并且当年投产，当年就实现利润。这是一个神奇的发展速度，也是一个神奇的发展成就。

这么快的速度会不会造成建设上的缺陷和遗憾？李斌屏董事长语气坚定地回答记者提问：我们早在建设中考虑50年甚至100年的发展趋势，比如太阳能发电，所有的厂区房顶都装

上了太阳能，即可以供热还可以供电，如果今后本厂用不完的电还可以上网产生经济效益。信息化建设在整个再生循环产业设计时进行了通盘考虑，在项目建设之初，便引进用友公司的U9信息化管理系统，以信息化促进公司管理体系的建设和完善，实现信息流、物流、资金流等全面融合，具有发展战略规划、再生产业资源情况分布、世界先进设备引导及设备故障处理、国内外产业市场需求分析、企业人才发展和储备需求、金融融资和资金需求管控等6大功能设计，可以获取各种渠道的信息流，解决无数难以解决的问题，提升运营效率。

在科学施工方面，从谈判到建设全程实行科学规范，符合政策法规，严格按照操作规程进行，通过艰辛的七轮谈判为企业节约2亿多元的建设资金。为保证建设质量，监理与施工方曾产生矛盾，最后还是按照严格的质量要求执行。设计部门都是在现场办公，开创了“边设计边施工”的先河。项目采用世界上最先进的铜冶炼技术，根据杂铜原料的含铜品位的不同，采用低品位和高品位两种不同的火法冶炼和电解工艺流程，产出高纯阴极铜，并综合回收原料中的金银等稀贵金属，经济效益显著。该公司与中国瑞林工程技术有限公司共同研发、自主创新，

开发了精炼摇炉、顶吹转炉、NGL炉等设备与工艺，具有自主知识产权，拥有“一种冶炼杂铜的精炼摇炉”、“顶吹转炉烘炉燃烧装置”等6项实用新型专利和发明专利。

广西国资委肖文苏主任高度评价说，年产30万吨再生铜冶炼工程的竣工投产是实施自治区党委、政府提出的打造“千亿元有色金属产业”发展战略的重要成果，是广西有色金属集团调整产业结构，推动传统产业转型升级重大战略举措成功的标志，要把广西有色再生金属公司建成世界一流、国内领先、绿色环保的再生金属产业标杆企业和循环经济示范企业。



全自动阴极剥片机组