

再煮三国

“曹操集团”发展战略成功探因

王东飞

凡事皆有因果。一个人的成功也不能例外,需要有内因的支撑和外因的作用,需要具备“天时、地利、人和”。曹操是一个成功者,这是毋庸置疑的,尽管存在一些瑕疵,毕竟瑕不掩瑜,毛泽东曾经说:“曹操统一中国北方,创立魏国,他改革了东汉的许多恶政,抑制豪强,发展生产,实行屯田制,还督促开荒,推行法治,提倡节俭,使遭受大破坏的社会开始稳定、恢复、发展。”那么,曹操成功的原因是什么呢?笔者从旗帜、实力两个方面来探求曹操成功的原因。

曹操的旗帜
“奉天子以令不臣”

“正义无敌”这个道理是众所周知的,但是,有的人不相信其真实性,有些人不知道如何贯彻,有些人天生就喜欢投机取巧,因此,很少有人将其贯彻在行动中并取得很好的效果。曹操自入仕途以后,一直想以一个正面的形象出现,树立个人正义的旗帜。起初,他以一个严于执法的直臣的面目出现,为了京城治安,棒杀权宦蹇硕的叔父,使得京都肃然。为了治理好济南国,他不惜以严法整顿地方吏治,实现政治清明,减轻人民的负担,扭转不良的社会风气,迫使大量不法分子或遵纪守法,或逃匿而去,实现了地方大治。待董卓乱政,挟天子,下压群臣,荼毒生灵,曹操抵制住董卓的高官厚禄的诱惑,辞去职务,冒着生命危险,逃回家乡,散尽家财,聚拢家乡子弟,组建军队,起“义”军讨伐董卓,以一个维护汉朝统治,维护封建

统治秩序的忠臣良将的身份出现。后来,曹操在荀彧、毛玠等人“奉天子以令不臣”的建议下,把汉献帝接到许昌,自己官拜汉朝的丞相、大将军,集行政和军事权力于一身,对内实际上控制皇帝和朝廷,对外则是“奉天子以令不臣”,尽管做得不是那么完美,但是依然取得了政治上的优势,使得自己能够以朝廷的名义,以中央问罪地方的形式,讨伐和自己争夺天下的诸侯,也利于其赢得士大夫的心,聚集文武武士以及利于其凝聚人心,也可以给军队置入灵魂,让军队感觉为江山社稷,为天下苍生而战。

曹操的实力
“超世之杰矣”

曹操拥有的实力是其成功的基础,也是其成功的根基所在。至于其实力,可以从硬实力和软实力两个方面加以考量。他的硬实力包括:个人素质,家族势力,文臣武将,军事力量。他的软实力包括:科学合理的战略规划,出神入化的战术思想。

显然,曹操拥有优秀的政治素质、军事素质和外交才能,尤其是其军事素质位居三国将帅的前列。荀彧和郭嘉都以和袁绍对比的形式证明了曹操的超凡绝类的能力。《三国志》的作者陈寿也对曹操做出了高度的评价:汉末,天下大乱,雄豪并起,而袁绍虎视四州,强盛莫敌。太祖运筹演谋,鞭挞宇内,揽申、商之法术,该韩、白之奇策,官方授材,各因其器,矫情任算,不念旧恶,终能总御皇机,克成洪业者,惟其明略最优也。抑可谓非常之人,超世之杰矣。孙权评价曹操:“其惟杀伐小为过差,离间人骨

肉以为酷耳,御将自古少有。”司马光认为曹操:“王知人善察,难眩以伪。识拔奇才,不拘微贱,随能任使,皆获其用。与敌对陈,意思安闲,如不欲战;及至决机乘胜,气势溢溢。勋劳宜赏,不吝千金;无功望施,分毫不与。用法峻急,有犯必戮,或对之流涕,然终无所赦。雅性节俭,不好华丽。故能变刘群雄,几平海内”。

至于曹操的家族势力,曹操的家族势力虽不及袁绍,但是也绝对是当时的一流家族。《三国志·武帝纪》记载:太祖武帝,沛国谯人也,姓曹,讳操,字孟德,汉相国参之后。(一)桓帝世,曹腾为中常大长秋,封费亭侯。(二)养子嵩嗣,官至太尉,莫能审其生之本末。(三)嵩生太祖。同时,曹操还拥有一大批能征惯战的兄弟子侄,例如,曹仁、曹洪、曹真、曹休、夏侯惇、夏侯渊、夏侯尚等人。

至于曹操的文臣武将,曹操拥有三国时期整体规模最大,结构极为均衡,又不乏一流人才的文臣武将集团。文官有荀彧、荀攸、郭嘉、程昱、司马懿、刘晔等人,武将则有许褚、徐晃、张辽、张郃、李典、乐进以及曹家子弟等人,可以说谋士如雨,猛将如林。

曹操的军事能力
出神入化的战术

至于曹操的军事力量,曹操作为一个杰出的军事家,自讨伐董卓开始就着手建立一支强大的军队,事实上,曹操的军事力量是十分强大的不仅拥有精干的虎豹骑,还拥有凶悍的青州兵,并且数量不断增加,以至于后来达到数十万之众。

张国祥 责任是流程的灵魂
(流程管理专家)

如果说目标是流程的眼睛,那么,责任就是流程的灵魂。必须将责任落实到岗位。企业负责人如果不能彻底解决员工责权利对等,责任落实就是空话。责任是流程的灵魂。流程活起来的核心是人,先解决员工的责任感,再推行流程管理,就能事半功倍。

谭小芳 最牛的人性化管理
(中华领导艺术研究院院长)

从一定意义上说,现代企业人性化管理正在逐步演化成为一种文化管理。企业文化是以企业整体价值观为核心的行为规范的总和,包括企业形

再看曹操的软实力,曹操拥有一流战略规划。这主要可以从荀彧和曹操的一些建议中看出来。荀彧建议曹操学习汉高祖刘邦和汉光武帝刘秀建立自己的根据地,以兖州为根本,进可攻,退可守,虽然会有失败之时,而终能完成大业。

《三国志·荀彧传》记载:彧曰:“昔高祖保关中,光武据河内,皆深根固本以制天下,进足以胜敌,退足以坚守,故虽有困败而终济大业。将军本以兖州首事,平山东之难,百姓无不归心。且河、济,天下之要地也,虽虽残坏,犹足以自保,是亦将军之关中、河内也,不可以不先定。”荀彧同时指出,根据当时的形势,应该先消灭陈宫、吕布,后攻取徐州。

事实上,荀彧给曹操做出的谋划不次于诸葛亮的《隆中对》,它成为指导曹操成就大业的战略基础,实践证明,也是正确的。

曹操还拥有出神入化的战术。曹操作为一个军事家,其战术素养是很高的。建安三年三月,曹操率军讨伐张绣,把张绣围在城中,这时候,刘表的荆州军救援张绣,断了曹操的后路。曹操打算引军而还,张绣却率军追击,形势严峻。曹操心生奇谋,趁着夜色,挖掘地道,把辎重运输过去,设下奇兵,反而对张绣和刘表军形成夹击之势。将其打得大败。曹操在和袁绍之间的官渡之战,和马超、韩遂的渭桥之战,更是运用了坚守、奇袭、离间等计谋,成功击败两大军事集团。

曹操以其优秀的个人素质,成为家族同乡精英子弟的偶像,获取一批文武武士的拥戴,成为一个集团的领袖,建立了强大的个人武装,审时度势,正确谋划,机智应对,终于取得了成功。

象、规章制度、行为准则、经营理念、道德规范、文化生活、企业精神、价值标准、管理哲学等等。培养员工的积极性,实则是培育一种积极向上的企业精神。

孙健 “精益制造”离中国仍远
(科尔尼公司大中华区副总裁)

“精益制造”不仅仅是一个新型管理项目,更是一个通过消除运营体系中所有可能造成损失的根源,从而不断追求完美的过程。由于运营系统中的损失,有很大一部分是由波动性(variability)造成的,这种波动性会直接导致产品质量标准的偏离或生产力的损失;而产品质量水平的不稳定,恰恰是中国制造业企业长期未能根治的顽疾之一。

资讯

万达儿童基金近日启动

长沙又添一家按五星级标准建设的豪华酒店,万达酒店及度假村管理有限公司麾下华中首家豪华酒店——长沙万达文华酒店暨名仕会前不久正式开业,以为中国贫困山区寄宿学校建设“万达爱心放映室”为己任的“万达儿童基金”同时启动。万达酒店及度假村管理有限公司近日在长沙向中华慈善总会代表捐赠了100万元人民币作为“万达儿童基金”的专项启动资金,这些资金将全部用于在中国贫困山区寄宿学校建设“万达爱心放映室”。万达酒店及管理方承诺每年为基金筹款不低于100万元。

工银信用纯债谋求好收益

目前,市场上信用纯债数量较少,正在发行当中的工银信用纯债是该行旗下第8只债券基金,产品性质有别于其他7只债基。近日,海通证券表示,这一品类的出现有望在突出信用债收益性的同时保持纯债产品的稳定性。据了解,该基金至少将80%的固定收益资产配置于信用债之上。海通证券表示,与具有政府信用背书的利率债相比,信用债的票息或本金的兑付存在一定的不确定性,风险相对更高,投资者多会要求发行人在收益率上给予信用利差补偿,因此其预期回报率一般高于利率债。

用友发布 U8 助力未来体验

10月19日,用友举行了预售媒体发布会——U8体验你的未来,正式发布新版U8 V11.0。据了解,U8集成了企业全面信息化管理的业务中心、办公中心、服务中心和管控中心。用友U8 V11.0首先改变ERP交付模式,从“传统的功能型模式”变革为“面向客户的体验型模式”;U8自身产品角度也发生了蜕变,从“传统方案型产品”变革为“集企业经营之大成的信息化桌面”;U8 V11.0彻底使ERP蜕变,从“传统企业信息化注重内部管理”变革为“内外兼修、营销一体化”的竞争实力。

我国将建老龄产业标准体系

10月26日,中国老龄产业协会与中国标准化研究院举行了“中国老龄产业行业标准体系建设战略合作”签约仪式,标志着我国首个老龄产业标准体系建设全面启动。中国标准化研究院作为国内唯一一家专门从事基础性、公益性和通用性标准化工作的科研机构,将与全国老龄产业协会一道引领和规范我国老龄产业的有序发展。据了解,作为国内首个综合性老龄产业行业标准,这一体系涵盖老年宜居养老社区建设、养老服务体系、医疗康复保健、养老保险、金融服务、科研教育、护理、经营管理等多方面内容。

ABB 三季度保持稳定扎实业绩

10月26日,全球领先的电力和自动化技术集团ABB宣布,尽管宏观经济充满挑战,得益于集团全球市场的均衡布局,特别是通过近期收购得以扩展的北美自动化业务,ABB今年第三季度订单额保持稳定,销售额实现增长。由于去年同期ABB赢得大型海上风电场输电项目,今年电力业务订单额比去年同期有所下降。除此订单影响,电力和工业客户对电力传输的投资使电力订单额增长10%。主要受益于欧洲和北美市场采矿和船舶行业对提高工业生产率需求的推动,自动化业务订单实现13%的有机增长。

第二届爱家论坛公益活动举行

10月26日,由全国妇联中国妇女活动中心、中国下一代教育基金会等单位共同主办的第二届爱家论坛暨“爱家·童愿”慈善公益盛典在京举行。据介绍,为了推进家庭教育的健康发展,实施关心关爱儿童成长的公益项目,北京现代艺术学校捐赠了首批100万元设立“中国下一代教育基金会‘新太阳爱家流动学校’专项基金”,北京外企业务服务有限公司捐赠了首批500万元设立“中国下一代教育基金会‘爱家·童愿’专项基金”,两项基金将突出公益性质,以“爱家”为特色,关爱儿童,组织开展相关活动。

全国人居经典方案竞赛揭晓

10月28日,“2012年全国人居经典建筑规划设计方案竞赛”获奖方案颁奖大会在京举行。活动由中国建筑学会主办。经过8个月的评选,全国共有328个项目获奖。这些获奖项目,将对促进全国建筑规划设计和建设水平的提高起到示范推动作用。今年是全国人居经典方案竞赛连续成功举办的第十二届。较之往届,今年一些新农村规划建设项目和旧城的棚户区改造项目,尤其我国少数民族地区的一些新建项目积极参赛,得到了专家的重视和好评。主办单位希望通过全国人居经典方案竞赛这种活动方式从学术的前沿探究和谐的建筑形态。

广发希望慈善基金启动“贵州行”

积少成多,奉献爱心,是广发希望慈善基金成立五周年以来一直的追寻目标。10月22日,广发希望慈善基金在京宣布再度整装出发,即“贵州慈善行”活动正式启动,志愿者们将奔赴贵州。据悉,此次贵州慈善行计划捐款105万元,用于资助贵州山区的贫困儿童及建设希望厨房等。据了解,广发希望慈善基金由广发银行和中国青少年发展基金会共同成立,宗旨是“关注贫困家庭孩子的健康和成长”。截至2012年9月,已累计招募善款1798万元,通过希望厨房、希望小学等项目让超过4万个孩子受益。

声音

马万业 长远发展人力资源更重要
(媒体从业者)

券商创新是需要大量人才的。因为券业是一个人才密集性的行业,人力资本是企业的宝贝。如果仅是牛市来了嫌做事的人少,熊市到了嫌发的工资多,简单地使用与依靠裁员、降薪、末位淘汰等这些过冬招数,是不可能成为百年老店的。因此,中国的券商们更应该切实制定好企业长远发展所必须的人力资源战略。

寇北辰 管理是“扶正祛邪”过程
(著名管理学家)

世界上没有绝对最好的管理,每个国家、组织和企业都有自身的特

殊性,所以,世界上只有最适合自身发展的本土化管理方法。但是,管理有一个共性就是:管理需要一个持续不断的完善过程。其实这个过程犹如中医中治疗疾病的“扶正祛邪”,在管理过程中就是一个“扶正祛邪”过程。

段俊平 佛家三学是竞争助力推器
(国学专家、知名管理学者)

虽然形成企业核心竞争力的途径很多,但作为佛家的三学戒定慧不仅是佛门中修禅习佛的基本途径,万法归宗,戒定慧也是形成企业核心竞争力的有效途径。中国企业要形成自己的核心竞争力一定要向中国的古圣先贤修智慧,一定要走一条中国化的管理之道。

HELI 中国合力 提升未来

打造一流精品
创世界知名品牌



统一服务热线: 4001-600761

ISO9001 ISO14001 CE
中国质量认证中心 中国质量认证中心 CE Certification

安徽合力股份有限公司
ANHUI HELI CO., LTD. www.helichina.com
电话: 0551-3648005 地址: 安徽合肥望江西路15号
传真: 0551-3633431 E-mail: market@helichina.com