

在竞争激烈的矿山建筑市场,中煤矿建集团(简称中煤矿建)的发展速度全国瞩目。2002年,中煤矿建的产值和利润分别为20亿元和5000万元。到2011年,产值和利润却分别达到了122亿元和5亿元,并连续6年在全国矿山建设行业排名第一。

从困难国企,到行业“旗舰”,再到现在的建筑“航母”,中煤矿建用10年时间,打造出了全国矿山建设行业一个快速发展的样本。

尤其是近年来,在全球宏观经济低迷的非常时期,中煤矿建通过延深产业链条,调整产业结构,强化经营管理等措施,化解市场萎缩和银根收紧所带来的压力,实现了施工生产和经营管理的平稳发展。

中煤矿建:行业样本

杜后强 明梅桦

与以往不同,今年9月,我国经济和市场并没有出现火热的“金九”,10月虽然临近,但“银十”的感觉依然渺茫。

受我国宏观经济形势影响,再加上因煤炭价格下滑而导致的煤炭企业经济效益下降,使煤炭建筑企业遇到了严峻的挑战。

挑战面前,以煤矿建设为主业的中煤矿建,凭借多年的结构调整和力量积蓄,却仍然保持着全国矿山建设行业一个快速发展样本的本色。

9月21日,中煤矿建董事长、党委书记赵士兵在记者采访时说,正是因为诚信的理念、一流的装备、先进的技术和过硬的队伍,才使企业与客户建立了牢固的互信关系,从而使企业提升了化危为机、克服困难的能力。



集团施工的内蒙古蒙泰不连沟矿井及选煤厂



集团施工的连霍高速景观绿化工程

做强主业,打造行业“旗舰”

10年前,由于国家压缩矿山建设规模,施工任务不足、资金严重短缺、职工工资拖欠、社会包袱沉重等困难,曾使刚迈入新世纪的矿建企业步履维艰……

困境中,中煤矿建化危为机,抓住市场转暖和政策性破产两大机遇,制定全新发展规划,顺利实现了2003年打基础、2004年上台阶、2005年大翻身的发展目标,并一举扭亏为盈,也从此驶入了发展的“快车道”。

为扩大矿建主业优势,确保施工装备和技术水平全国领先,世界一流,中煤矿建购置了大量先进施工装备,在井筒施工中,推广了以“四大一深”为主体综合机械化作业线;在巷道施工中,使用了煤巷综掘机和岩巷机械化作业线。

同时,瞄准矿建市场的发展动向,加强对超深立井井筒和平巷快速掘进施工技术的研究,不断提高新材料、新工艺、新技术和新装备的利用能力,并使中煤矿建的装备水平、施工能力和技术含量等均大幅提升。

正是有了“金刚钻”,中煤矿建在竞争激烈的矿山建设市场竞争中,才屡创佳绩,备受关注。

在世界第一冻结深井,山东龙固煤矿副井井筒施工中,中煤矿建针对地压大、冻胀压力大等不利因素,在全国率先使用高强度混凝土,并优质、快速施工了内外双层钢筋混凝土井壁,经专家鉴定,施工技术国际领先。

在陕西张家峁煤矿副井平硐工程施工中,中煤矿建运用综掘配套作业线和平行快速施工技术,先后4次刷新全国平硐施工纪录,并在23.3平方米的大断面巷道施工中,综掘掘进月

成巷进尺900米,创国内大断面巷道掘进速度之最。

在陕西红柳林煤矿斜井施工中,中煤矿建安全快速通过了矿山建筑史上从未遇到过的600多米的风积沙带,不仅攻克了复杂地质条件下施工的重大难题,也为我国沙漠地质条件下施工积累了宝贵经验。

在内蒙古不连沟煤矿施工中,中煤矿建仅用28天就完成了5463.2立方米的井下机头硐室工程,创全国硐室施工新纪录。整个硐室工程不仅提前130天竣工,还被内蒙古煤炭工业质量监督总站评为“优质工程”。

在陕西榆林杭来湾煤矿30101首采工作面胶运顺槽施工中,中煤矿建单月进尺1607.8米,创下了全国综掘月独头进尺施工新纪录。

在内蒙古满来梁煤矿主、副斜井工程施工中,中煤矿建克服顶角和断面大等困难,强化现场管理,精心组织施工,采用炮掘月成巷进尺分别达330米和428米,创国内同类工程施工新纪录。

在山西麻家梁和内蒙古察哈素煤矿,中煤矿建成功设计并加工安装了双罐笼和双箕斗绞车,填补了我国矿山建设行业施工工艺的空白。在山西塔山煤矿,中煤矿建还将自己创下的临时罐笼单月提升纪录由1050车提升到了1324车的新高度……

在内蒙古赛蒙特煤矿的副井、运输和回风三个斜井施工中,中煤矿建分别创出了全岩掘进网喷月进尺321米和综掘成巷月进尺1208米的全国纪录,并实现了当年进点筹备,当年交付使用。

“没想到速度会这么快,三个斜

井的一、二、三期工程,只用了14个月就具备了年产500万吨的投产条件。”说起工程施工的质量和速度,内蒙古赛蒙特煤矿董事长卢亨通非常满意,“事实说明,我们选择的中煤矿建是国内最好的施工队伍。”

此外,中煤矿建的千米井筒装备安装、进口大型设备安装和超大型井架吊装在全国矿建领域更是独占鳌头:先后安装了30多个煤矿千米井筒装备;承揽了我国第一个数字化矿井——淮南刘庄煤矿的矿区设备安装;包揽了国内千吨级以上井架吊装

施工,尤其在山西同煤浙能麻家梁煤矿重1438吨、高110米的主井井架吊装中,第3次刷新自己创造的井架吊装世界纪录。

“实践证明,中煤矿建是我国矿山工程施工先进生产力的最杰出代表。”中国煤炭建设协会会长安和人、副会长张胜利在施工现场调研时,对中煤矿建在全国矿山施工行业的示范引领地位给予了充分肯定。也就是因为有了这样强大的技术装备和过硬的队伍,才顽强地抗住了今天的困难和压力。



集团承建的山西潞安屯留煤矿主井系统工程,获鲁班奖

调整结构,构筑建设“航母”

矿山建设市场不仅受宏观政策的影响较大,而且行业内的竞争也日趋激烈。那么,如果市场萎缩,没有矿建主业支撑的中煤矿建,路在何方?这是曾有刻骨铭心经历的领导层近几年来一直在认真思考的问题。

为此,在做强矿山建设主业的同时,中煤矿建以同心多元的模式,进一步对主营业务的施工和产业结构进行了调整。在此基础上,实施以建筑业为主营业务的纵向一体化发展战略,向上进行项目开发,向下进行建筑产品

的工业化生产和制造,进一步延伸了产业链条。

施工结构上,中煤矿建配置大型盾构设备,培训专业技术人员,千方百计提升地铁、隧道和路桥工程的施工水平,并先后承揽了兰渝铁路、太中银铁路隧道和沈阳、北京、天津地铁等30多亿元的工程,质量和进度在业内都受到了高度评价。整体收购的安徽开源路桥公司也迅速做大做强,并打进了内蒙古、新疆、广西、福建、河北等路桥建设市场。

在产业结构上,中煤矿建把房地产业作为第二主业,在原有安徽安厦房地产公司的基础上,控股了安徽信德置业公司,并先后开发了合肥颐园世家和西城山水、宿州时代广场和新街坊、萧县凤山花园等房地产项目。

在区域结构上,中煤矿建不仅实现了施工重点由华东地区向西部地区的转移,还打入了蒙古、印度、老挝、土耳其和巴基斯坦等国际建筑市场。

同时,中煤矿建还把市场触角延伸到了采煤领域,先后承揽了内蒙古乌兰色太煤矿的生产技术服务、山西蒲润煤矿的技术改造和陕西府谷二矿的生产采煤项目,成为国内第一个成功进入采煤领域的矿建施工企业。

在结构调整的基础上,中煤矿建还投入资金5亿元,加大了自主研发力度。为此,设立了矿井建设、机电安装、地质测量、铁路隧道、公路水运、建筑材料等专业实验室,拥有了全国煤炭建设系统首家国家认定的企业技术中心、煤矿深井建设技术国家工程实验室和博士后科研工作站。

通过自主研发,中煤矿建成功解决了超深超深井筒施工、千吨以上井架制作吊装、巨厚冲积层深井筒钻井法凿井、液氮冻结原位修复隧道、红黏土掘进高效爆破、复杂地质条件下大断面、大倾角斜井机械化配套施工、高危矿井安全施工等长期制约国内外矿建建设的技术难题。

不仅如此,中煤矿建还创新使用了“四大一深”立井施工和巷道综掘机

械化作业线,自行研制了世界上钻井直径最大(13米)、深度最深(1000米)的AD130/1000型钻机。目前,中煤矿建的普通法凿井和冻结法凿井技术均居国内先进水平,钻井法凿井技术还达到了世界先进水平。

近年来,中煤矿建还承担了2个国家课题、10个省级重点课题的研发任务。主编了《煤矿电气设备工程施工与验收规范》等5项国家标准,《煤矿井筒装备防腐技术规范》等5项行业标准;主持编写了《钻井施工手册》和《冻结法施工手册》,参与编写了《简明建井工程手册》等。

2002年,中煤矿建的产值才20多亿元、利润仅5000多万元。到2011年,产值却达到了122亿元,实现利润5亿元,综合实力已连续6年在全国同类施工企业中排名第一,职工的人均年收入也逐年递增15%以上。

在经营规模不断扩大的同时,中煤矿建的技术实力也大幅提升。据统计,先后创出了110项省及全国纪录,3项世界纪录;荣获3项“鲁班奖”、2项国优工程奖、100余项省部级优质工程奖以及84项国家和省部级科技成果奖、32项省部级工法、6项国家级工法、60余项实用新型专利、5项发明专利。

目前,中煤矿建的品牌形象已由矿山施工,辐射到了铁路、隧道、公路、桥梁、城市地铁和市政建设等建筑领域。目前,其市场触角已遍布了全国的25个省、自治区和部分国际市场,正在施工的工程项目已达400个。

迎接挑战,仍保样本本色

10年的发展,使中煤矿建成为全国矿山建设行业的样本。那么,在严峻的挑战面前,中煤矿建能否继续保持一个样本企业的本色?

对此,赵士兵董事长认为,由于银根紧缩和煤炭行业效益下滑,与众多企业一样,中煤矿建面临的困难就是资金问题。他说,破解方法有两条,一是与战略客户建立更紧密的关系,利用一切可利用的方式,减轻压力;二是运用结构调整的成果,抓住铁路建设市场的松动和部分城市建设地铁的机遇,分散压力。

赵士兵董事长说:“只要广大职工充满信心,集团上下联动,坚持科学发展不动摇,进一步提高六大建筑板块的市场竞争力,充分发挥规模和资质优势,中煤矿建就一定能继续保持样本企业的本色!”

其实,在2011年,中煤矿建的领导层就意识到了将要面临的形势,并根据内外部环境的变化和矿山建筑行业发展的趋势,在广泛深入调研的基础上,制定了《“十二五”发展战略与规划》。

按照规划,在“十二五”期间,中煤矿建将进一步加快科学发展的步伐,做到以人为本,实现规模发展和集约发展并重,在保持较快发展速度的基础上,实现安全发展、集约发展、和谐发展与持续发展。

安全发展,就是提升防范风险的能力。进一步强化风险防范意识,认真分析发展过程中存在的不安全因素,有针对性的建立风险防范预警和风险防范应急体系,及时消除安全隐患,防止重大施工生产风险和经营管理风险,减少发展过程中的颠簸性和曲折性。

集约发展,就是转变企业增长的模式。把通过提高市场占有率扩大发展规模和挖掘管理潜力、提高经营能力结合起来,走外延和内涵并重的发展之路,既通过拓展市场来扩大规模,更要通过实施精细化管理,来降低经营成本,改变企业粗放经营的现状,走精细化经营之路,实现提高利润,提升发展的能力。

和谐发展,就是营造稳定发展的环境。将发展成果与职工共享,提高职工收入和生活水平,为职工成长成才提供更多的路径和更广阔的舞台,增强企业内在的向心力与凝聚力。同时,将发展成果回馈社会,承担更多社会责任,维护社会和谐稳定,为社会和谐做出更多贡献。

持续发展,就是增强持续发展的后劲。在保障集团“十二五”实现安全、集约、和谐发展的基础上,立足争做百年长青企业,积极开辟新的市场和经济增长点,为持续、健康发展创造条件、打牢基础。

围绕这一目标,在战略重点上,中煤矿建将着力实现三个推进。

——加快推进战略转型。大力开辟新的经济增长点,努力实施好国际化战略,提高国际工程结算收入在企业经营收入中的比重。

——加快推进结构调整。在施工结构上,逐步构建矿建、公路、铁路、地铁、房建、机电安装六大建筑板块。并围绕六大板块,配置吸纳资源,不断提升市场竞争力。同时,加快产业结构调整,进一步提高房地产业对集团发展的贡献力。

为此,中煤矿建今年伊始,便拉开了资源优化配置的序幕:成立中煤特深井井有限责任公司,把钻井、冻结等施工业务进行整合,打响“特深井”品牌;组建中煤第三十六工程处,进一步壮大矿建主业的施工能力;同时,进一步优化了土建、地铁等专业施工的资源配置。

——加快推进精细管理。进一步明确集团、子(分)公司和项目部的管理职责,完善管理制度,优化管理流程,创新管理手段,改善管理方式,提高企业的管控和盈利能力,走集约型发展之路。

——加快推进资本运作。充分利用优势资源,加大发行企业债券的规模,加快上市融资的步伐,积极改善资本结构,实现由主要依靠自有资金和银行信贷转向主要依靠社会资源发展,通过资本运作,做大企业规模,加快发展步伐。

为保障上述规划的顺利实施,中煤矿建还将构建七大体系,即:以战略发展规划制定、实施和管理为核心的决策和监控体系;以推进结构调整为核心的资源配置体系;以资产经营和资本运作为核心的经营体系;以实现企业效益持续增长为核心的管控体系;以保障企业发展需要为核心的人才成长体系;以保障企业平稳发展为核心的安全管理体系;以企业精神为核心的文化体系。

赵士兵董事长说,虽然面临宏观经济带来的压力,但中煤矿建在“十二五”期间的结算收入仍将确定在每年以15%左右的增幅发展,到“十二五”末,集团收入将超过200亿元,实现利税超过12亿元,职工收入也有较大幅度增长,逐步把企业做成行业有引领力、国内有影响力、国际有竞争力的现代化大型企业集团。



集团AD130-1000型竖井钻机为亚洲最大的竖井钻机