

民企力量



福兴涅槃:张茂华的改革之路

陈芳 吕晓艺 本报记者 高建生

2011年11月11日,美国检察官卡尔宣布:“丽珠集团福兴医药有限公司生产及质量控制等六大体系符合FDA对药品生产的要求,没有483条款缺陷项,祝贺福兴公司顺利通过!”

福兴公司沸腾了,丽珠集团沸腾了!首次接受FDA检查,就以零缺陷通过。这意味着福兴公司叩开了美国规范市场的大门,为福兴公司调整产品结构,实现产业升级打下了坚实的基础。

这个曾经年产值不到一个亿、亏损五千万的濒临倒闭的工厂,究竟如何在短短几年内达到产值近4个亿、利润过五千万,并不断创造出一个又一个的奇迹?

故事要从总经理张茂华上任说起。

临危受命

2007年4月,福州的春天还带着寒意,吹来的海风依旧刺骨,张茂华带着行囊到福兴医药公司出任总经理。

尽管心里早就做好了准备,但还是受到了强烈的冲击:公司周围尽是土路,全无绿化;没有超市、没有步行街、没有公车;自来水是咸的;宿舍六人间,没有热水器、没有电视。而有的,只是沉重的工作压力、生活的百无聊赖以及全员的忧心忡忡。

2006年亏损3161.54万元,2007年1—5月亏损1800万元,产品单一、技术落后,骨干员工、技术人员流失严重,摆在张茂华面前的是千疮百孔的摊子。

接,还是不接受?
“上任前我作为集团代表来考察过,发现每个员工对企业都还有重振旗鼓的期待,我们都相信困难和弊病都是可以梳理、解决的。集团安排我来,我绝不辜负这份信任。”这位2006年的广东十大青年,毅然扛起责任。



福兴医药顺利通过FDA认证

放下行囊,张茂华第一时间下到车间、科室、生产第一线,实地了解方方面面的真实情况,召开了科技人员、管理人员和工人的座谈会,倾听各方面的意见和建议。

问题清晰开来,福兴路在何方?张茂华大手一挥:走科技兴企之路!把福兴建成以医药原料及相关产品为特点,以生物发酵与提炼技术为核心的生产型企业。

技术再造,团队再造,首要关键是人才。张茂华一次又一次找到计划离厂的科技人才和技术骨干谈心,以真诚和实在的规划挽留住他们。同时,大胆从国内外引进优秀人才,培养年轻技术骨干,制定科技创新奖励机制,对有突出贡献者予以重奖。

精神风气为之一振。福兴医药的涅槃之路,正式启动。

科技兴企

2007年的福兴,主导产品只有两个:苯丙氨酸和硫酸粘杆菌素,都因技术落后沦落成销售价格与成本倒挂品种。局面的打破,来自于张茂华的引领思路:品种结构调整,产能整合,工艺

突破。

发酵工程中心和提炼工程中心迅速成立。仅两个月的技术攻关和资源整合,福兴就实现了产品成本大幅降低,产能大幅提升。数据为证:苯丙成本从近80元/公斤下降至40元/公斤,提炼收率从47%提高到85%;万古霉素发酵工艺配方改进后,产品纯度由88%—90%提高到93%以上,达到了欧洲标准;硫酸粘杆菌素生产技术水平提高了3倍以上,产品成本降低65%……

一手抓老产品突破创新,另一手紧抓越来越多样化的全新产品。以硫酸粘杆菌素和卡那为主的兽药;以万古霉素、替考拉宁为主的新型抗生素和以苯丙氨酸为主的功能性产品添加剂及其原料等,一推出即成市场新宠。目前,福兴公司的产能达到了2.5亿左右,较之2007年提高了5倍!

“加强内销,也要走国际化的道路,加强产品的国际注册和国际认证。”据张茂华介绍,去年四月,福兴硫酸粘杆菌素就顺利通过了欧洲认证,打开欧洲等规范市场大门。

目前,二期扩建已在计划,初步投资3000万,使用国内较为先进的生产

设备,主要发展苯丙氨酸和下游品种阿斯巴甜。苯丙氨酸项目建成投产后,预计可增加产值1个亿;下游品种阿斯巴甜建设投产,可增加3个亿产值和100人就业。

“未来要打造中高端产品,实现中国创造。”张茂华再一次许下了承诺。这一回,有信心的可不只他一人了。

绿色制造

对原料药生产企业来说,“环保”时常是企业发展绕不开的代价。而在福兴公司,记者听到了福兴人一直在强调一个词汇——“绿色工艺”。2007年在产量翻4倍的情况下,福兴仍能承受废水废气达标。

“安全和环保是发展的基础,今后产品质量竞争是绿色工艺的竞争,是对环境是否友好的竞争。”张茂华说。

为打造绿色环保达标企业,福兴投资150万,安装了气体净化设备,还通过改进工艺、节能减排使废水完全达标。

社会责任与企业经营策略在福兴公司得到了有机结合。除了环境保护,福兴坚持的责任信念还有“以人为本”。张茂华刚到公司就着手增加租赁宿舍楼,配备相应的电器,改善食堂就餐环境,完善党、工、团等基层组织建设,发放员工生日费,定期举办员工运动会、拓展训练等活动,极大丰富了员工业余文化生活。

他率领年轻的管理团队,吃住同员工一起。工作上,医药化工专业出身的张茂华亲自参与指挥各项目,奋斗在生产一线。

在张茂华的带领下,福兴凝聚起一股坚持到底、永不放弃的亮剑精神,创造出一个又一个的奇迹。

面对各方赞誉,张茂华从容地说了句:“成功无非三心,信心、决心、恒心!”

在他看来,改革之路,还在路上呢。

全国人大代表,福建省经贸委、国资委主任周联清

提高企业所得税地方分享比例



全国人大代表周联清

本报记者 高建生

当前区域间税收横向转移现象较为普遍,在实行法人所得税制模式下,税收大部分属于公司总部所在地,而污染、土地占用、治安、公共服务等问题留给税源地的不公平现象,加剧了区域间经济发展的不平衡。这是十一届全国人大代表,福建省经贸委、福建省国资委主任周联清针对企业所得税地方分享比例等问题接受《中国企业报》记者专访。

周联清说,2008年1月15日财政部、国家税务总局、中国人民银行制定的《跨省市总分机构企业所得税分配及预算管理暂行办法》(财预〔2008〕10号)(以下称《暂行办法》),虽然对区域税收转移问题上做了一定程度调整,但跨区域的大型企业(包括金融、通信等)税收和税源地不一致的现象仍然较为突出。2011年福建省GDP占全国的3.71%,税收收入占比为2.85%,比重差为-0.86%;北京市GDP占全国的3.39%,税收收入占比为3.87%,比重差为0.48%;广东省GDP占全国的9.67%,税收收入占比为14.6%,比重差为4.93%。而根据国务院发展研究中心关于税源与税收背离的研究数据,福建省为税收净流出地,据估算,福建省每年税收与税源的差额在200亿元以上。

造成税收区域横向转移既有汇总合并纳税、企业税收筹划或转让定价、区域税收竞争等方面的原因,也有现行税收分配和预算管理体制方面的原因,如金融、邮政、石油、能源等部分央企企业缴纳的企业所得税全额归中央收入,其他类型企业缴纳的所得税按中央60%和地方40%的比例进行分享。《暂行办法》规定的上述分配方式比较原则,难以准确反映总机构与分支机构对总体利润的分别贡献。为解决税收与税源的背离问题,健全完善企业所得税归属机制,因此在这次大会他提出建议:一是提高企业所得税地方分享比例,二是对企业集团总分支机构的应税所得全面参照独立核算法进行分配。

福建奔驰 与星徽同行

福建戴姆勒正式更名为福建奔驰,全新启程。即日起驾临鉴赏旗下商务车系,即可尊享至臻好礼。详情洽询福建奔驰当地经销商。

www.mbmpv.com.cn/dealers

