

开滦集团结构调整成效显著 非煤产业收入比重达 76%

■ 董泽民 本报记者 王军

2011年,开滦集团转型发展思路清、方向明、起步早、步子稳。2011年,开滦集团煤炭产量达到了7058万吨,营业收入突破1455亿元,同比增幅达到56.09%,非煤产业收入比重达到总收入的76%,安全生产百万吨死亡率为0.042,达到世界先进水平。

在“十二五”开局之年,开滦集团转型持续深入,发展再结硕果:

这一年,开滦集团营业收入突破1455亿元,在全国煤炭行业名列前茅;

这一年,开滦集团原煤产量突飞猛进地增长,完成7058万吨,同比增加971万吨;

这一年,开滦集团企业利税达到47亿元,同比增长14.63%。

特别让人欣喜的是,这一年,开滦集团非煤产业收入比重达到总收入的76%,同比提高6个百分点。

一个有着134年历史的煤炭企业,历经三个世纪的风雨沧桑,如今非煤产业收入比重达到总收入的76%,这说明开滦集团结构调整成效显著,初步形成了产业发展新格局。

让我们把回望的目光再放远一些:从2008年到2010年,开滦集团营业收入增长494%,利润总额增长463%,利税增长177%,资产总额增长102%;非煤产业占总收入比重由2005年的20%上升到70%以上。

发展没有止境,欣喜还在继续。2011年,从2010年的高位又跃上新的台阶。

回望2011,让人回味。企业发展由无数个时间节点构成,而总有一些时间节点让人铭记,这些节点上发生的事情让人回味无穷。

2011年7月1日,北京人民大会堂。在庆祝中国共产党成立90周年大会上,开滦集团党委被授予全国先进基层党组织荣誉称号。

2011年9月3日,四川成都。2011中国企业500强名单在这里发布,开滦集团位列第91位。从2008年到2010年,开滦集团在此榜单的



张文学、殷作如陪同河北省国资委主任周杰视察开滦中润公司

上升幅度分别是109位、79位、12位,三年时间,提升了200位,创造了惊人的“开滦速度”。

2011年12月14日,北京中国职工之家饭店。开滦集团转型发展座谈会召开。这是一次高规格的座谈会,3位部级领导和17位司局级领导出席;它更是一次对开滦集团发展具有回顾和展望意义的座谈会,会上发布了《开滦集团转型发展的经验与启示》调研报告。这个调研报告是由中央部委“开滦集团转型发展研究”联合课题组通过深入调研形成的。

中共中央政策研究室、国务院研究室、国务院发展研究中心、中宣部、国家发改委、环保部、科技部、商务部、工信部、中央部委联合课题组阵容强大。

“开滦集团通过转型发展不仅促进了企业跨越发展,还促进了产业结构水平、创新能力、经济效益、综合竞争力的全面提升,实现了规模导向型向战略引领型、传统业态向新型业态、生产经营向资本运营的重大跨越,为我国资源型企业转型发展提供了一个成功案例。”报告对开滦集团作了这样的评价。

回望2011,催人奋进。“河北建设经济强省,国有企业责无旁贷!”2011年11月18日,河北石家庄,参加河北省第八次党代会的开滦集团党委书记、董事长张文学,在接受媒体采访时这样表示,“‘总量要大,素质要高,结构要优,活力要足,质量要好’的要求全面准确,标准也非常高。这样的要求,切

中了河北经济发展的脉搏,也好像开滦集团这样的大型国有企业提出了更高的希望。”张文学表示,开滦集团将以时不我待的紧迫感、不进则退的危机感、勇于担当的责任感、不负重托的使命感,加快推进转型发展。

加快转型发展,经济总量实现新突破。2011年12月21日,开滦集团2012年“两会”召开,开滦集团总经理殷作如所作的报告中,2012年目标坚定;营业收入实现1500亿元以上,原煤产量完成8000万吨,精煤产量完成2000万吨。

营业收入实现1500亿元以上,这是世界企业500强的门槛。

跨越三个世纪的开滦集团,在转型发展的宽阔大路上,昂首阔步,一路高歌!



学雷锋签字现场

邢台市宏途 践行雷锋精神

■ 本报记者 王军

三月是一个阳光明媚,万物复苏的季节,更是一个讲文明、树新风、让雷锋精神吹遍邢襄大地的季节。2012年3月5号上午,由河北省邢台市委宣传部,市文明办等政府部门组织的以“善行邢襄,温暖泉城”为主题的学雷锋道德实践活动启动仪式在邢台市新世纪广场隆重召开。宏途单车俱乐部也积极响应政府号召,组织车友近百人参加了该次盛事。

邢台市宏途商贸旗下的宏途单车俱乐部,是单车爱好者自由结合的经体育局民政局批准设立的民间组织。该俱乐部成立于2008年年底,以专业、开放、包容、拓展、丰富、公益、服务为宗旨。从最初成立时的十几个人至今,俱乐部会员在近三年的时间内达到了8000余人,并且由单一的运动车领域扩展到了户外领域。

随着俱乐部的发展,宏途单车成功举办了多次山地车越野赛、万人骑行活动、百面红旗环城等大型活动,更积极提倡公益性发展。宏途单车俱乐部近年来与相关单位配合,举办了多次意义重大的赛事和群体活动,为邢台市自行车文化与发展做出了贡献。宏途网站www.xthongtu.com开通以来,是服务于邢台车友的领先在线媒体,逐渐成为邢台车友全能网上生活社区,现已成为邢台互联网用户生活中不可或缺的部分,并于2011年12月31日起与媒体联合发行面向邢台地区的会员卡。

作为一个民间组织,宏途单车俱乐部在大力推广“善行邢襄,温暖泉城”的大口号的同时,也在团体内部拉起了“宏途学雷锋,单车树新风”的文明大旗,以单车骑行为载体,以互助,诚信,孝敬为重点,引导大家从自我做起,从小事做起,从身边事做起,弘扬真善美的社会主流价值,为邢台的学雷锋道德实践活动作出应有的贡献!

(上接第三十七版)

科技引领作支撑

冀中能源的发展,科研创新起着决定性作用。用该集团董事长王社平的话说:“科研创新对企业来说,就等于人体需要粮食和水分一样重要,如果没有持续不断的创新,企业自然就会被激烈的竞争所淘汰。”正是这个理念,冀中能源组建了由18个专业方向300多人组成的内部专家库和由12个专业方向40多人组成的外部专家库,建立了“产学研”联合开发的机制,并投入了大量资金开展科技攻关,目前已形成了“两站、两院、五中心”(院士工作站、博士后科研工作站、河北煤炭研究院、河北化工研究院、国家技术开发中心、冀中能源集团技术中心、河北省充填采煤工程技术研究中心、煤矿机械工程技术研究中心、华药新药研发中心)的科研格局,近年来共完成科技项目700多项,其中有136项科技成果获得国家、省部级科技进步奖,56项获中国煤炭工业科技进步奖。2011年,该集团自主研发、首倡推广的“绿色开采生态矿山建设”项目,获中国煤炭工业科技进步特等奖,是行业三个特等奖之一,引领了煤炭工业发展方向。装备公司以“863”项目为带动,自主研发的远程智能硬岩掘进机、综采充填液压支架填补了国内空白。

煤炭行业作为高危行业,机械装

备先进与否,直接关系生产效率高低、安全管理水平高低、劳动强度高低三个层次。近年来,冀中能源狠抓了煤炭生产的机械化、自动化、智能化方面的重点突破,一方面大范围推广使用了调频电牵引采煤机、强力薄煤层调频电牵引采煤机和重型岩巷掘进机等先进的设备,大幅度减少劳动用工;另一方面,通过完善预警设备、设施,建设数字化预警防控系统,推广使用集中皮带机群的自动化集控系统,实现中央泵房、中央变电所的远程控制,从而实现安全管理的系统化、信息化、现代化。冀中能源集团副董事长刘建功告诉记者说:“煤炭生产行业的最高境界是智能化机械开采无人矿山,这就是通过推行机械化的、自动化、集约化、数字化的“四化”开采模式,使煤炭开采下井人数明显减少,以此达到保障职工生命安全,提高生产效益的目的”。为了使这一设想变成现实,冀中能源不仅大规模采用国内外的现代化综采设备,同时还自己创造发明了符合生产实际的生产设备。比如冀中能源石煤机公司与中国矿业大学、中煤装备集团等多家单位组成了产、学、研、用一体的科技创新体制。截至目前,全集团巷道机械化作业率在3年间由50%提高到90%,采掘机械化作业率则由70%提高100%。而据该集团“十二五”发展规划显示,在未来5年中,冀中能源将完成煤炭主业投资474亿元,建成15个年产原煤300万吨级的现代化生产

矿井,在省内形成4000万吨产能,在山西形成5000万吨产能,在内蒙古形成6000万吨产能。

在科技进步中,除了科研创新和设备提质外,采用先进生产工艺也是冀中能源发展后劲不断增强的重要原因。同样的生产条件,同样的产品定位,采用的生产工艺不同,取得的效果则大有区别。比如冀中能源的邢台矿区,地处华北平原中部,地上建筑物比较密集,如果按照常规生产工艺开采,道路、水库、房屋等建筑下面的煤炭就根本无法开采。同时还有随煤炭升井的矸石会占用大量农田,为了改变这种状况,该集团大力开展施工工艺创新研究,于2008年在邢台矿第一个成功采用建下综合机械化充填开采工艺,经过两年的考验,地面建筑物安然无恙。2009年,又成功开发出固体矸石充填技术、矸石膏体充填技术、矸石似膏体充填技术和超高水材料充填技术等一系列适应不同地质条件、适应不同材料需求的成套充填采煤工艺技术,使整个集团公司也实现了充填采煤规模化开采。目前冀中能源已有10个矿在推广应用综合机械化充填采煤技术,已从“三下”压煤中回收资源近200万吨,年创造经济效益10亿元以上。

在煤炭加工中采用多种新工艺,是冀中能源向科技要效益的重要实践。如2009年是金融危机集中显现的年份,煤炭产品价格在该年度中至少下降了10%以上,而邯邢集团煤炭平



冀中能源绿色生态矿山

均售价达483.61元/吨,和2008年相比,煤炭价格不但没有下滑,反而提高了31.28元,高出全国无烟煤平均售价40多元。这就是工艺创新为基础的焦煤战略发生了作用。他们还通过与中国矿大合作,开发出了列入国家“863计划”的“难沉降煤泥水的矿物——硬度法绿色澄清技术及高效循环利用工艺技术”,最终实现了由洗水闭路循环到清水选煤的跨越,从根本上解决了我国难沉降煤泥水引发的系列生产问题。实现了原煤全入洗,去掉了煤泥和矸石,变成了精煤,产品价格提升了3倍以上。

精细管理出效益

企业成立之时,冀中能源就把实质性紧密型重组的管理创新放到了第一位,在极短的时间内实现了“发展规划、资本运作、财务管理、人力资源、市场营销”等方面的统一,构建起了科学管控的基本框架,使集团化的优势得到了充分显现。据介绍,在冀中能源成立前,企业除了金牛能源股份一家有50多亿元银行贷款授信外,其它企业根本在商业银行挂不上信贷号。而冀中能源成立后,真正实现了一个窗口对外的实质性组合,各大银行立即登门进行业务联络,集团的贷款授信额度已经达到了550多亿元,为冀中能源战略扩张提供了资金基础。冀中能源及时抓住有利条件,大胆走出省外,出资5亿多元,先后收

购及承包了鄂尔多斯市张家梁煤炭有限公司、内蒙古准格尔旗特弘煤炭有限公司、鄂尔多斯市神通煤炭有限公司、内蒙古特弘煤电集团等公司的部分股权和管理权,使企业原煤生产能力实现了四倍的增长。

深化内部管理,使冀中能源发展充满充满活力。在这个方面,华药集团体会更深。这家建设于国家第一个五年计划156个重点项目中的医药企业,过去多年无论是技术水平和经济效益一直是领先于行业的排头兵,可是在近年的生产经营中,企业资金链面临重大危机。冀中能源重组该企业后,在清产核资中,发现这家企业的部门和公司竟然在各个银行有着379个账户,沉淀资金总额高达8亿多元。一边是总部企业运转困难,一边是下属企业资金沉淀,这种两张皮现象使得企业完全陷入了生产经营困难的风险之中。冀中能源重组华药后,靠着先进的企业文化和管理理念输入,使华药集团面貌大变,当年就盈利8000多万元,使老国企再现生机。在采访中,记者了解到,冀中能源重组后,为实行科学理财,先后制定了财务管理制度、投融资管理办法、重大事项法律审核管理规定、担保抵押制度、招投标管理制度等8个方面近80项管理制度,将全面预算作为保障集团战略规划落实的有效手段,把企业一切经营活动和财务收支全部纳入预算管理。集团层面以大额资金和投融资管理为重点,子公司层面以价值

链管理为重点,矿、厂以成本控制为重点,分别建立预算管理体系。同时,集团建立起资金、销售、供应等“三个集中”管理体制,成立经贸分公司,实行集中招标、采购、配送的管控模式,充分发挥大集团的整体优势,提升企业抵御风险能力。

2011年,进入世界500强后,冀中能源进一步加强了集团公司的集中管控力,加强对银行账户和大额资金支付监管,实现了资金流的实时监控,加速了资金周转,提高了使用效率。冀中股份公司在国家调高存贷率之前发行40亿元企业债,与银行同期贷款利率相比,年节约财务费用近7000万元;峰峰集团公司发行中期票据19亿元,引进战略投资6.5亿元。全集团通过发行企业债、争取贷款、引进战略投资者等方式,实现融资180亿元。

“当前,受美国华尔街危机和欧洲债务危机影响,经济环境持续低迷,世界经济发展风云变幻,国企创新转型应沉着应对、稳中求进。2012年,我们要围绕‘加快转变经济发展方式’这条主线,通过思路、科技、管理的创新来实现企业转型升级,进一步坚持整合扩张与加强管控相协调,经济规模与盈利水平相协调,要素投入与收益回报相协调,产业发展与资本运作相协调,经济效益与社会效益相协调,实现集团整体发展质量和效益的同步增长。”冀中能源集团董事长王社平如是说。



冀中能源煤电一体化