

河北国资系列报道之二

河北国企实施“发展提升年”

周杰

以调结构、转方式为主线，全面提升发展质量

全面提升发展质量，就是牢牢把握发展实体经济，着眼于适应市场需求，以项目建设为主要载体，以技术改造、技术创新、产业链建设和节能减排为重点，加快调结构、转方式步伐，实现发展质量和效益的提升。

一是大力推进项目建设，促进产业结构优化升级。突出抓好河北钢铁集团研山铁矿、开滦集团加拿大盖森煤田、冀中能源集团磁西一号井、河北港口集团曹妃甸港矿石码头二期等一批市场前景好、产业关联度高的重大项目建设。2012年，河北省国资委监管企业新建、续建重点项目投资将达750亿元以上。突出抓好全省与中央企业的项目合作，对于与央企已经签约、投资1149亿元的37个项目，争取早投产、早见效。同时，充分发挥全省国资系统的协调优势，加强对接沟通，积极推动全省与央企签订的6818亿元投资计划尽快落地。

二是大力加强传统产业改造提升，加快新兴产业发展。加快用高新技术和先进适用技术改造提升传统产业，抓好信息化与工业化融合，重点实施一批技术改造项目，大力提升钢铁、煤炭、化工、制药等传统产业的技术装备水平。加快推进企业科技创新和产品创新，鼓励企业增加研发投入，积极引进科技领军人才，与大专院校、科研院所共同建立一批“产学研”技术联盟；抓好新产品开发，创新研发设计，提升产品质量，创建一批知名品牌。加快培育发展新能源、新材料、新一代信息技术、生物医药等战略性新兴产业，力争“十二五”末，省国资委监管企业战略性新兴产业年营业收入增加到500亿元以上。

三是大力延伸产业链，提升产业发展的综合优势。积极抢抓上游资源，推动企业到内蒙古、山西、新疆、加拿大、老挝等地建立能源资源基



周杰

地，提高全省铁矿石、煤炭等战略资源的储备水平，到“十二五”末，河北钢铁集团铁矿石自给率由现在的10%提高到50%。开滦、冀中两大煤炭集团战略资源储备提高到580亿吨。积极发展生产性服务业，大力发展先进装备制造业、煤化工和钢材加工配送，做大做强物流龙头企业，重点推进钢铁、煤炭电子交易平台建设，加快临港、陆港、空港等6个现代物流园区或物流基地建设，到“十二五”末，省国资委监管企业非工业收入比重提高到50%以上。

四是大力推进节能减排，实现可持续发展。引导重点耗能企业加快节能技术改造，加快淘汰钢铁、煤炭、电力、化工等高耗能行业的落后产能、工艺装备，大力推进绿色矿山、清洁

工厂建设，加快构建和形成节约能源资源、保护生态环境的产业结构和增长方式。

以市场化改革创新为突破，全面提升发展活力

全面提升发展活力，就是坚持市场化改革方向，遵循企业发展规律，以改革创新精神，谋划和推进国有资源配置创新、企业组织实现形式创新、企业运行机制创新、管理创新和配套改革创新，提高国有企业综合素质，实现发展活力和动力的提升。

一是着力推进企业战略重组，优化国有资源有效配置。鼓励和支持骨干企业实施跨地区、跨所有制兼并重组，整合内外资源，打造一批“航空母

舰”；组建并做大做强农业、旅游、物流等行业的龙头企业，提高国有企业在重要行业和领域的影响力。加快推进全省国有企业与央企的战略重组，筛选一批有发展潜力的企业向央企进行重点推介、交流合作，做好河北路桥集团与中建集团的股权合作。

二是着力深化股份制改革，实现改制上市新突破。按照“发行上市一批、股改辅导一批、规划储备一批、整体上市一批”的思路，对重点培育的上市企业，逐户分析，分类排队，制定具体的上市推进时间进度表和路线图，突出抓好秦港股份、邢台钢铁等一批企业上市工作。

三是着力完善公司治理结构，构建规范高效的运行机制。学习借鉴央企和先进省市的成功经验和做法，推进规范的董事会建设，以引入外部董事、规范董事会运作为重点，加快实现企业董事会和经营管理层相对分开，加快实现由传统的“一把手”体制向团队管理体制转变。省国资委今年将在部分企业进行试点，力争到“十二五”末，监管企业全部建立起规范完善的公司治理结构。

四是着力推进企业管理创新，防范风险，提高效益。规范母子公司管理体制，优化组织架构，压缩管理层级，提高市场快速响应能力，激发和调动各子公司的积极性和创造性。强化风险管控，高度关注生产经营中的风险，切实保障资金链安全，防控重大资产损失。深入开展企业管理提升活动，引导企业与国际国内先进同行对标，狠抓基础管理工作，加强企业信息化建设，全面提升管理效率。

五是着力推进配套改革，化解历史遗留问题。深化市县属国有企业改革，对于产品无市场、长期亏损、扭亏无望、资不抵债的困难企业，因企施策，一厂一计，尽快实现退出；对于有发展潜力的企业，以多种方式放开搞活，加快发展。把握工作节奏，稳妥推进国有企业厂办大集体改革。（未完待续）

（作者系河北省国资委主任、党委书记）

新闻导读



开滦集团结构调整成效显著
非煤产业收入比重达76%

在“十二五”开局之年，开滦集团转型持续深入，发展再结硕果，这一年，开滦集团营业收入突破1455亿元，在全国煤炭行业名列前茅。

P38

峰峰集团上演“弯道超车”

科学转型，主业突破，多元并举，百年企业峰峰集团通过创新驱动实现“弯道超车”式跨越发展，折射了能源企业科学转型的新样本。

P39



三友集团：
攻克海水淡化后浓海水排放难题

推动产业升级，提高自主创新能力，三友集团持之以恒打造新产品、新技术、新工艺，用科技彻底改变传统企业的生存发展模式。

P40

国企改革应沉着应对

——探寻冀中能源集团“提质增效”路径

刘书红 王海 本报记者 王军

2011年，冀中能源集团实现了销售收入2019亿元，资产总额达到1160亿元，同比增幅40.3%和24.7%，顺利进入世界500强。2012年，在全国经济发展“稳中求进”的大局下，冀中能源将进一步转方式、调结构，提质增效。三月的北京，一片生机盎然。全国人大代表，冀中能源董事长、党委书记王社平面对各大媒体记者关于“冀中能源的又好又快发展源于什么”这一提问，回答得坚定而利落：“冀中能源能有今天的业绩，主要得益于我们在思路、科技、管理上的不断创新。而‘提质增效’，就是我们通过在这三个方面向更深层次迈进，通过创新实现企业转型升级的目的。”

拓宽思路求突破

冀中能源成立于2008年6月30日，组建之初，以董事长、党委书记、总经理王社平为首的领导班子认为，要使这个特大型企业集团彻底脱离困境，没有脱胎换骨的发展思路转变就不可能出现有效的发展方式转变。于是号召全集团员工牢固树立“不断创造历史”的核心价值观，首先在发展思路转变上求突破。

一方面是拉长企业产业链条。他们将煤炭精深加工作为改变发展方式第一个突破口进行发掘，通过不懈努力，该集团洗精煤由2008年的1200万吨上升为2011年的3000万吨。其中，峰峰矿区总投资155亿元，年产500万吨焦炭、100万吨甲醇、60万吨醋酸的煤化工项目一期已经建成投产，二期也全面完工；邢矿集团山西矿区已全面推出合成氨项目，形成了设计生产能力达12万吨，同时延伸生产转化尿素、二硫化碳、硝酸铵、碳酸钾、氯化铵等产品的“煤焦电化建运”循环产业链项目；冀中股份与旭阳焦化集团合作，建设了年产20万吨甲醇项目，年销售收入已突破亿元大关，为进一步增强化工板块的整体发展能力奠定了基础。按照“十二五”规划，冀中能源集团还将投资258亿元在内蒙古鄂尔多斯、锡盟等地建设煤电化路一体化项目，投产后不仅会形成1600万吨原煤的产能，还将形成年产120万吨甲醇及煤制天然气的煤化工项目，同时还将形成配套建设4×660MW电厂。当这些项目完成后，该企业的循环化工产业销售收入和实现利税将分别达到780亿元和90亿元。

另一方面是增强发展后劲。成立伊始，冀中能源就按照“以资源整合为主题，持续扩大资源储备，推动产量稳步增长”的发展思路，全面开展了省外拓展。2011年新整合矿井29个，增加产能2200多万吨。其中，峰峰集团公司的外埠产量达到1485万吨，相当于新增了一个千万吨矿区。邢矿集团、冀中能源实现了内蒙古资源整合的历史性突破。山西矿业公司创新合资合作模式，全年煤炭产量达到400万吨。晋蒙两地煤炭产量预计5500万吨，首次超过本部矿区。目前，冀中能源已形成了纵贯河北、横跨晋陕、北延内蒙古、西扩新疆的产业布局，掌控煤炭资源储量由30亿吨增加到260亿吨，为企业提高发展后劲奠定了坚实的基础。

在突破区域界限的同时，冀中能源还突破行业界限求发展，形成了“一体两翼”战略格局。2008年6月，冀中能源对华北制药实施了跨行业战略重组，通过对华药输入先进管理方式推进企业内部改革，当年实现了企业扭亏为盈。同时，投资110亿元的华药新园区建设顺利推进，2011年新头孢项目放量生产，新制剂项目开始生产，新头孢等生产线率先通过国家新版GMP认证，形成了专业化生产基地，打造了新制剂高端平台和青类、头孢类、维生素产业链条，使销售收入突破130亿元大关，为华药实现主导产品由原料药、中间体向高端制剂转化升级搭建了平台。除了在医药行业站稳脚跟外，冀中能源还大力开拓航空产业。2010年6月29日，冀中能源组建了河北航空集团和河北航空公司，使得航空产业高端起步，与厦航战略合作、湿租飞机，实现了冀中能源由煤炭经济向临空经济转变的巨大跨越。2011年，河北航空以转机型发展为重点，引进飞行员100多名，形成了以B737和E190为主要机型的自主运力体系。同时积极开辟优质航线，目前已通航25个城市23条航线。石家庄国际机场改扩建航站楼主体工程也已竣工，航空城基地项目正在积极推进。旅游投资、房地产开发、航空运输等相关产业一体化发展格局初步形成。（下转第三十八版）

本刊主编：王军



冀中能源集团董事长、
华北制药集团董事长王社平

王海 刘书红 本报记者 王军

“当前，我国的药品安全仍处于风险高发期和矛盾凸显期。”在谈到国内药品质量和用药安全时，全国人大代表，冀中能源集团董事长、华北制药集团董事长王社平表现出了忧虑。

王社平说，近年来我国重大药害事件频频发生，鱼腥草注射剂事件、

代表声音



加强医药行业监管 保障药品质量和用药安全

——访全国人大代表，冀中能源集团董事长、
华北制药集团董事长王社平

欣弗事件、甲氨蝶呤事件、刺五加注射液事件等多起药害事件，在社会上造成了恶劣影响，“所以，药品安全是重大的民生和公共安全问题，不仅关系人民群众的身体健康和生命安全，也关系着社会和谐与经济发展。”

据王社平分析，“十二五”期间，将是我国医药产业加快发展的关键时期，国内医药市场增长将大幅度提速，年复合增长率将保持在20%

以上，中国也将成为世界第二大医药市场，医药产业发展既面临着难得的机遇，也将面临巨大的挑战。因而，他建议，在继续完善医药产业政策和医药行业发展规划的同时，通过实施新版药品GMP认证，充分运用标准提高、审评审批、检验检测、检查认证等政策调控手段，提高行业准入门槛，积极给予政策支持，推动新版GMP认证工作，提高药品生

产管理和质量控制水平，使安全用药更有保障。

此外，实行基本药物统一定价，遴选定点生产企业，进行定点生产、定向配送以及充分考虑药品成本，科学调控药品价格也列入他的提案之中。“以核定成本为基础，顺加生产企业合理利润、配送费等必要费用后，形成基本药物的统一定价，才能改变‘唯低价是取’的倾向。”



华药新制剂项目竣工投产仪式