

中铁五局天津分公司

从项目部到公司的成长之路

■ 杨子炀 侯金梅

日前,记者来到新成立的中铁五局集团天津分公司,三年前,这家公司还只是负责施工天津地铁2号线第16合同段的一个项目部,三年来,他们一路披荆斩棘、开疆扩土,目前在天津完成的总产值已达8.06亿元。项目部也升级为天津分公司。目前他们正在承建的项目包括天津地铁2号线第5合同段2.4号出入口明挖隧道工程、2号线罩棚工程、滨海新区纺七路工程、滨海工业园二期土地整理项目等工程。

一月是天津最冷的季节,夜晚的最低气温已经接近零下10摄氏度。天津还多风,吹在脸上,真像刀割一样,路上的行人都将自己严严实实的包裹起来。顶着寒风,记者来到由中铁五局集团天津分公司负责施工的天津地铁2号线第5合同段。严寒没有冻住他们加紧施工的脚步,工人们穿着棉袄,专心致志的绑扎钢筋,为下一步浇筑混凝土做准备。第5合同段是未来天津地铁的主力换乘站。车站沿黄河道、红旗路共布置有4个出入口,既能合理的吸引客流、又在站内解决了行人疏通的问题。在施工现场记者看到,4号出口的主体工程基本已经完工;2号出入口的施工正在紧张进行。为了加快进度,工人们每天早晨8点就开工,直到晚上11点才能休息。工程部部长杨凯每天都要在现场进行技术指导,把好工程技术关和质量关。他说:在这里软土地基施工非常困难,施工区域面狭窄,整个面积仅2823.38平方米,基坑开挖深



轨排接头焊接

度为21米,长112米,宽42米,主体结构为地下两层。软土地质,紧邻建筑物,水位高,钢筋混凝土支撑体系跨度和自重重大,爆破难度和风险特大。为了确保万无一失,施工前,他们精心编制施工组织设计,细化量化专项施工方案并经专家审定。施工过程中,

严格按照经专家审定的专项施工方案和9000质量标准体系做好施工过程控制,做好施工过程中各道工序参数记录,直到工程达到设计标准方准进入下道工序施工,还成立了以项目经理为组长的质量监督领导小组,进行不定期抽查,工程质量追求内实

外美。日前,4号出入口工程基本完工,所完工程质量合格率达100%。

记者深知,第5合同段只是中铁五局集团天津分公司精益求精的一个缩影,他们用自己的行动证明一个看似简单的道理:只有做好眼前,才能赢得明天。

积跬步为至千里

2008年11月20日,中铁五局集团中标天津地铁2号线16合同段,该合同造价是4.79亿元,这项工程由子公司中铁五局集团建筑公司负责施工。该工程主要包括两大部分:一是李明庄车辆段,占地面积39万平方米。主要工程有轻型钢结构三大库(运用库、检修库、洗车库),建筑面积87000平方米。盖板涵、圆管涵共计400余延米,站场土石方65万方、栅栏、室内外电气、采暖通风、给排水、设备安装和主站场道路修建及配套工程等。二是天津站以东全部铺轨工程,总铺36.87公里。其中站场铺轨13.37公里,正线铺轨为23.5公里,铺道岔59组。

这是一项中铁五局集团建筑公司有史以来最大的综合性工程,涉及专业12个,不仅施工工艺复杂,而且技术难度大,标准要求高。这场被称为中铁五局集团的“平津战役”,全盘指挥的重任却落到了当时只有35岁的小伙子——李检平身上。

你可不要小看了这个年轻人。1994年大学毕业的他,被分配到当时号称“铁饭碗”的国字号单位——铁道部第五工程局建筑工程总公司。刚一报到,就被该分公司调到“京九铁路”——麻城段站见习,参与国家“南北大通道的大会战”,在沂蒙山区一呆就是近4年,这条迎接香港回归的“巨龙”,把这个英俊潇洒、风流倜傥的“雏鹰”培育得羽翼渐丰,崭露头角。这4年期间,他先后荣获1995年度铁五局京九铁路指挥部先进个人称号;1997年度铁五局“青年岗位能手”称号和1997年度“八五”期间铁五局“优秀科技工作者”称号。1998年初,金温(金

华—温州)铁路全面开工,中铁五局建筑公司水电分公司承接的给排水安装工程,工程量极小,工程造价只有60万元。分公司第一次对他委以重任——担任项目经理,他仅用了15天就完成了施工任务。但他并不满足,而是积极参与了金温铁路的线下工程投标,先后承接了温州车辆段、温西货场、双屿车站等工程的施工任务,工程覆盖土石方、高边坡整治、既有线石方控爆、路基、桥涵、轨道、电力、房屋建筑、给排水、设备安装、软基处理等专业,最终累计完成工程总造价超过1.5亿元。也是这个工程,让他有机会第一次显示自己掌控全盘的领导才能。因此,2008年公司中标天津工程后,领导班子反复研究,最终决定将这个实际上是要勇闯天津、决战海河边、站稳脚跟、向前迈进、树立旗帜的重大使命交给他。而他面对战场浩大、战线较长、工期紧迫、单价较低这样一个异常艰巨的任务,也不敢有丝毫怠慢。

2009年4月15日,天津地铁2号线李明庄车辆段及轨道工程的各项筹备工作就绪,开工“战役”正式打响。1500多名参建员士驰骋在39万平方米的“战场”,36.87公里的“战线”上决战,以“勇于跨越,追求卓越”的企业精神,周密策划,统筹安排,精心施工,人人心思干,人人思进,和谐与共,提出了“不讲客观条件,保证完成施工生产任务”的工作要求,以创建“红旗项目部”为契机,积极开展“个十百创先争优示范工程”活动,掀起了一轮又一轮的施工生产高潮,创造了建筑公司多项第一(单月创产值4800万,第一次大型

铺轨、第一次明挖隧道)取得了骄人的战绩。最终安全质量无事故,成为天津市“观摩工地”,荣获2009年、2010年度天津地铁2号线参建单位综合评比第一名;天津市“2009年度市级文明施工示范工地”;国家“AAA级安全文明标准化诚信工地”称号;2009年度中央企业“青年文明号”称号;2009年度天津市重点工程“平安项目部”;2009年度天津市“农民工学校与绿色生态建设贡献奖”;2009年度天津地铁2号线“优秀项目经理”称号;荣获2010年度天津地铁集团“安全质量管理先进单位”称号;工程质量荣获“主体结构海河杯”;项目经理李检平也荣获2010年度全国“优秀项目经理”称号。

文明施工是市场经济条件下,展示施工企业综合实力和对外树立形象的重要窗口,是企业管理水平的具体体现。记者在施工现场看到,中铁五局施工项目的施工场区都是严格按照《天津市建设工程文明施工管理规定》、《绿色施工导则》和项目施工组织设计要求达到“布局合理、道路通畅、功能完备、设备完好、堆码整齐、环境清洁、生产均衡”,最大限度地减少施工对周围环境的破坏。在他们心中,保护环境就是保护自己的家园。向大自然索取的同时,也要向大自然履行回报的责任。施工现场临时用电严格按照JGJ46-2005规范执行,确保一机一箱一闸一漏保,总配电箱和分配电箱设置维护栅栏及防雨棚。配电箱实行“实名制”,统一标准,统一标识,统一编号。设立了专职巡视电工,定期或不定期对用电设备进行检查,保证安全。

材料堆码按平面布置分类码放整齐,建筑材料、半成品、成品分开堆放并作好标识;对易燃性材料设专用仓库并由具保管经验的人员负责管理;对有危险或相互抵触的物品分别存放;堆放场所严禁烟火和住宿。袋装水泥仓库按出厂日期,按次序堆放整齐顺直,放置在钢木平台上,台底通风防潮。钢筋或钢筋制品堆放在有遮盖的地方并作好标识,钢筋不得侵入道路境内。堆放砂、石、泥土等颗粒材料,采用绿色密目网遮盖,禁止紧贴建筑物墙壁。堆放白灰场地不得靠近木电杆及易燃品,也不得用木质易燃材料做挡板。机械管理分区设置。办公区院内设有小车库,院外设有专门的停车场。施工区机械设备的停放统一规划,对固定使用的机械进行标识,挂《操作规程》牌;对固定使用的机械设备,设有专人保管、发放;容易对人造成伤害的机械设备,进行警示标志。现场机电设备采取防水、防淹、防雷电措施,搭设防雨棚,安装接电安全装置,机电电闸箱的漏电保护装置安全可靠。

中铁五局集团天津分公司正是凭借严谨的工作流程,认真的施工态度,2011年9月完成了这项施工工艺极为复杂的大型综合性工程,并赢得了业主和行政部门的肯定。去年,陆续承接了天津地铁2号线机场联络线左右线明挖隧道工程(隧道段474米,敞开段546米),红旗路出入口明挖隧道工程、罩棚工程、滨海新区纺七路工程、滨海工业园二期土地整理项目等工程。2011年,该公司累计完成的总产值达到8.06亿元,可以说是取得了骄人的战绩。



明挖隧道地连墙钢筋笼吊装

正是因为中铁五局的职工们始终坚持大干而不蛮干的工作作风,一道道技术难题被他们攻克。在安全生产方面,他们实行“旁站制”;质量采取“样板制”,开工必优,一次成优;现场文明施工严格按标准化要求整体布置,赢得了业主、行管部门和同行的高度赞扬,天津卫视、《中国企业报》、《天津日报》、《天津工人报》、《今晚报》等多家媒体多次对项目进行报道,树立公司良好社会形象。同时,他们还敢于技术创新。李检平常对技术干部灌输,在关键部位技术细节的处理上,要做到让业主、设计感受到公司是一个真正有经验的承包商,对不合理的设计要敢于提出变更和改进。如大面积砼地面设计是按一般的施工要求进行设计的,可项目地处软土层易下沉,砼面积大易开裂,不能保证工程质量,李检平提出了在砼浇筑前,不仅要分层夯实地层,还要在夯实的地表上安放钢筋网再浇筑砼且在离砼表面2cm处安放钢丝网后浇筑表层,待砼完全凝固后再分段切割,不仅砼表面光滑,而且有效地防止了砼地面开裂,墙体粉刷也采用了安放玻纤网再粉表层,收到了同样成效。在柱式检查坑的施工中,按常理先土建后铺轨,可这样施工会出现轨道与成型的柱式检查坑不对位,必然造成返工。在大屋面防水这一质量通病的处理上充分展现了他的智慧,钢结构大屋面是天基板,承重力小且易热胀冷缩,浇筑砼的面较薄易开裂出现渗漏。李检平要求精心测算荷载和膨胀冷缩系数,采取先打找平层,然后再铺优质防水卷材再浇筑砼且安放玻纤网加以保护,在后面工序中,设计是没有的,实践证明,采用此办法施工可靠有效。在轨道铺设中,精心测算,杜绝了接触轨支座与接触轨轨枕预留不在同一位置上的返工现象。在明挖隧道工程施工中,采取分段开挖,开挖一段浇筑一段,解决了在强大压力引起地表下沉和一旦地连墙质量有瑕疵出现涌水涌沙现象。一系列的创新实践得到了设计、监理、业主的认可和大力支持。他还努力开创工作面,掀起生产高潮,施工生产始终保持全线领先。针对铺轨工期紧,工作面少,任务重,果断增设2个铺轨基地,采取面上拼装轨排与起吊下并拼装轨排相结合,既解决进度问题,也解决了工作面小的问题。此外,中铁五局集团天津分公司顾大局、识大体,多次参与了当地的救灾抢险活动,这种不怕危险,乐于奉献的精神也为公司在津赢得了良好的口碑。

如今,该分公司2011年制定的项目进度、安全、质量、文明施工目标指标已经实现,他们已经完成了整体工程质量“海河杯”的申报工作。这个“海河杯”可是施工企业立足天津、站稳天津、扎根于天津建筑市场的必要条件。而他们的下一个目标是实现在津“鲁班奖”零的突破。为了在天津进一步拓展市场,天津分公司的领导班子成员还重新调整了分工。其中两位主要领导从抓生产中尽力解放出来,把工作的重心转移到市场开发和分公司基地建设的目标上来,前一目标是基础,后一目标是发展。他们制定了2012年奋斗目标,各项围绕目标的配套制度和保证措施出台。分公司基地建设开年启动,最终实现办公、居住、仓储一体化,实现吸纳人才、留住人才、站稳脚跟、长远发展的终极目标。



运用库、检修库及站场全景



运用库内静调库



第一组轨排正式下线



洗车库