

联想 PC 冲顶

■ 实习生 张颖

11月2日,在交出“第二财季营收77.86亿美元、同比增长35.18%、净利润1.4467亿美元、同比增长88.89%”的出色成绩单后,柳传志卸任联想集团董事局主席。对于柳传志的卸任,业内人士认为,这说明联想冲顶PC世界第一的时间提前了,并预计联想会在3年的时间达到目前惠普的规模。

而联想集团从第三名跃居第二名就发生在上个月。根据市场研究公司Gartner公布的数据,第三季度联想集团的PC出货量超越戴尔,仅次于惠普,成为全球第二大PC厂商。

“凭借持续强劲的业绩表现,相信联想终将在争夺全球PC领导厂商的角逐中脱颖而出。”联想集团CEO兼董事长杨元庆在随后的简短声明中称。

全球整合优势凸显

Gartner在报告中称,联想集团在今年第三季度取得骄人成绩的主要原因是其与日本NEC组建合资公司联手出售笔记本电脑,此举在事实上使得联想集团掌控了这家日本公司的PC业务,也因此获得了进入日本市场的后门,借机抢占到日本PC市场近25%的份额。

杨元庆表示,与NEC组建合资公司最主要的目标是利润最大化,在日本成熟市场必须稳扎稳打步步为营,巩固现有地位的同时扩大政府及大客户方面的领先地位。

此外,联想集团今年还收购了德国PC供应商Medion,借此打入德国消费型PC市场,使联想在德国的市场份额扩大了一倍,拥有了德国个人电脑市场超过14%的份额以及西

欧个人电脑市场约7.5%的份额。

“收购Medion是联想为实现长期战略目标所迈出的重要一步,无论对核心的PC业务,还是对重点发展的新业务,都将是有力的促进。”杨元庆说。

联想通过跨国并购优质资产成为了一家真正意义上的跨国公司,成为中国企业冲向海外的象征。早在2005年,联想便收购了IBM的PC业务,在走向国际化的路程中迈出了重要的一步。然而,并购之后的整合才是联想集团面临的真正挑战。

针对跨文化整合的挑战,联想集团通过组建本地团队,聘用更了解当地文化的职业经理人来进行管理,中国团队只是做一些辅助性的工作。还通过在被收购公司内部现场办公促进员工们对“其他文化”的体验,整合的过程中尽可能多地“面对面”互动,这在情感上让外籍员工更能接受。

对于核心业务的专注则是联想取胜的基石。数据显示,PC制造业务的营业利润率只有5%,不到服务和云计算等业务的一半,惠普和戴尔已经逐渐将重点转向了后者,联想对PC业务的专注无疑赢得了更多客户的信赖。

立足中国大本营

联想作为中国的本土品牌,最大的优势就是了解中国市场,拥有中国市场这样一个大本营。这个母体市场给了联想充分的业务模式和资源积累,只要保持住中国市场的份额,靠着中国经济快速增长的带动,就能够促进联想在全球市场的发展。

中国市场还为联想提供了充分且廉价的劳动力,这一优势惠及到了联想整个全球的业务。当然,成本竞争并不是表现在产品的低



联想通过跨国并购优质资产成为了一家真正意义上的跨国公司,成为中国企业冲向海外的象征

光伏过冬

■ 本报记者 陈玮英

“美国大部分企业的联合申请对‘双反’的影响不大,目前‘双反’调查已经按照程序在进行。”英利集团宣传部部长王志新接受《中国企业报》记者采访时说。

12月20日,代表美国绝大多数太阳能企业的美国“低价太阳能联盟”发表声明,要求相关企业撤销对中国输美太阳能产品进行反倾销和反补贴的“双反”调查的申请。

11月,美国商务部对中国出口美国的太阳能电池发起反倾销和反补贴调查,这是美国首次针对中国清洁能源产品发起的“双反”调查。

随后又传出欧盟、印度等拟采用相同措施限制中国光伏产品进口的消息,中国光伏产业遭遇严冬。

企业抱团应诉美“双反”调查

10月19日,以SolarWorld公司为首的7家美国光伏电池厂商向美国政府提出申请,对来源于中国的晶硅光伏电池产品提起反倾销、反补贴调查。

在SolarWorld和另外6家企业的申诉书中,涉及的中国光伏企业达70多家,几乎把上规模的中国光伏企业都列入其中。

10月19日,美国国际贸易委员会宣布立案。

11月9日,美国商务部宣布对中国输美太阳能电池立案,展开针对中国清洁能源产品的首个“双反”调查。调查结果可能导致对中国征收高达100%的惩罚性关税,影响我国数十亿美元太阳能相关产品的出口。

对此,中国商务部指出,这是美国在挑起贸易摩擦,不仅将破坏中美能源合作,也将损害美国产业自身利益。

为了应对美国的“双反”调查,中国光伏企业坐在了一起,表示联合起来积极应对“双反”。

11月29日,中国英利、尚德、天合、阿特斯等14家光伏企业在北京发表联合声明并举行新闻发布会,阐明中国企业对美国太阳能产品反倾销、反补贴调查的立场。

与此同时,为了联合起来反对针对中国太阳能产品的“双反”调查,一些美国太阳能企业也于11月成立了“低价太阳能联盟”。目

前该联盟成员数已经增长到140多家,代表了97%的美国太阳能企业。

“美国各个利益方也存在很大争议,这是少数企业提出的调查,并不能代表所有光伏企业,其实是损害了美国更多企业的利益。”中国资源综合利用协会可再生能源专业委员会主任委员李俊峰在接受《中国企业报》记者采访时说。

“低价太阳能联盟”声明由主席吉佳·沙以公开信的形式,写给提出“双反”调查申请的太阳能世界公司总裁戈登·布林萨。

声明说,近年来美国太阳能产业发展迅速,2011年对美国提供了10万个就业机会,为美国经济作出了重要贡献。而太阳能世界公司通过寻求政府干预,以提高税率的方式人为提高太阳能产品价格,这样不仅会导致数千个就业机会的流失,给美国太阳能产业带来严重损害,还将重创本来就十分脆弱的美国经济。

王志新认为,这份声明对舆论氛围可能会起到较好的引导作用,但对程序进程不会起到实质性的作用,程序还将一步步地走。目前,中国企业已经做好了应对举措。

新兴市场也遭遇挫折

就在中国光伏企业感到一丝欣慰之际,来自印度商工部的消息,让中国光伏再次遭遇夹击。

12月19日,商务部网站发布消息称,印度商工部近期已收到其国内太阳能电池板产业提交的对原产于中国的太阳能电池板的反倾销调查申请,预计一个月内可能发起反倾销调查。

据了解,中国主要的太阳能光伏供应商尚德太阳能、天合光能、英利绿色能源、晶科太阳能、赛维太阳能都已将目光移向了刚刚起步的印度市场。

印度媒体今年三季度报道称,相比于印度的小型光伏企业,上述公司的产品价格普遍要便宜25%—30%,它们的进入将对印度本土制造商造成巨大冲击。

作为新兴市场,中国光伏产品出口印度的份额并不大。在今年前10个月的出口数量排名中,印度在10名以后。

价格上,而是表现在利用成本做出更加创新的东西,研发更创新的技术、产品和使供应链更加有效率地运作。

相比联想的本土优势,很多国外企业入华都显示出了水土不服的症状,比如谷歌、百思买等。

中国市场的巨大潜力,给联想带来了很好的机遇,同时也使得它有机会以中国为跳板,在国际市场上一显身手。

过去两年里,联想在中国以外的增长也在提速,并把旗下颇为成功的消费型PC业务打入了其它高速增长的大型新兴经济体,比如印度、俄罗斯和土耳其。美国次贷危机以及欧洲的债务危机使得成熟市场消费需求不断下滑,这些新兴市场需求却能保持坚挺。

联想过去在成熟市场份额较小,今年的两起并购则帮助联想在成熟市场获得了较大的市场份额,为联想的增长添加了另一动力。宏碁等竞争对手对成熟市场的依赖程度却很高,在新兴市场往往缺乏动力,也给了联想可乘之机。

业内人士分析,联想成为全球第二大PC制造商,的确是中国企业的一大胜利,但是这也显示出中国作为制造业大国在全球价值链低端的尴尬。PC领域传统的领导者在纷纷转型做服务、将PC业务外包时,联想的突起在某种程度上也暗示了中国企业在世界产业链上始终无法成为领导者的窘境。技术、理念的创新是否只是发达国家的专利?中国企业除了制造这一环节,怎样才能产业价值链的上游环节取得领先地位?这应该是值得我们深思的问题。

“不畏浮云遮望眼,只缘身在最高层。”联想要想从领先者成为领导者,还有很长的一段路要走。

百米级高温超导带材实现新突破

1月23日,物理系李贻杰教授领导的科研团队历时3年,采用独特的技术路线,成功研发一整套具有我国自主知识产权的百米级第二代高温超导带材,实现了国内超导带材领域的新突破。据介绍,现有的电网传输系统在传输过程损耗约8%到10%,如果采用第二代高温超导电缆来传输,可以达到几乎零损耗,极大提高了节能效果。在国内外能研制第二代高温超导带材的单位本身为数不多,而目前国内只有上海交通大学一家。

师昌绪王振义获国家最高科学技术奖

在1月14日举办的国家科学技术奖励大会上,中国科学院院士、金属学及材料科学家师昌绪和中国工程院院士、内科血液学专家王振义荣获2010年度国家最高科学技术奖。师昌绪,中国高温合金开拓者之一,发展了中国第一个铁基高温合金,领导开发我国第一代空心气冷铸造镍基高温合金涡轮叶片。王振义首先创导应用全反式维甲酸诱导分化治疗急性早幼粒细胞白血病,获得很高的缓解率。

日本地震带来容灾备份产品新突破

日本“3·11”大地震给国内企业的CIO们敲响警钟,应对地震等灾难提高灾备意识,做好灾难备份建设,通过有效的灾难恢复机制,以确保企业业务连续性,减少灾难带给企业的损失。据媒体报道,日本很多企业的数据中心都安装了减震产品,在过去十年中帮助这些设备平安度过了十余次大地震,减震产品可以对主机柜体和框架进行加固,以保证主机在面对可能出现的最强烈的大地震时,只会发生轻微的振动。

中国专利申请超过美日成为世界第一

汤森路透12月21日发布的研究报告显示,中国在2011年成为世界头号专利申请国,超过美国和日本。该报告称,中国正努力从一个“中国制造”的市场向“中国设计”市场转型,政府正积极推动汽车、制药和科技等行业的创新。汤森路透的全球专利指数显示,2011年中国的专利申请量接近50万件,其后是美国的近40万和日本的近30万。中国专利申请量从2006年的17.1万件升至2010年的近31.4万件,年均增长16.7%。

世界最先进第三代核电部件中国造

2011年10月25日,中船重工集团公司所属渤海造船厂集团有限公司承制的三门核电1号机组反应堆主冷却剂管道首批交货,这是为AP1000百万千瓦级核电站自主化依托项目首台机组提交的反应堆主管道设备,它的及时交货对保证AP1000核电站首堆建设的工程进度、推进国家核电事业安全发展、保障国民经济对能源持续增长的需求具有重要意义。该技术是当前世界上技术最先进、安全性能最高的压水堆非能动型核电技术。

中石油所产能源生物燃料试用成功

2011年10月28日,由中石油与霍尼韦尔合作生产的绿色生物航空燃料与传统航空煤油混合的燃料(混合比例为1:1)在国航一架波音747-400型客机上进行了验证飞行,所用的生物燃料来源于中石油种植的热带植物小桐子。历经10年攻关,中石油攻克了小桐子油转化为航空煤油的技术难关。中石油计划2014年建成可年供应6万吨航空煤油的炼油厂。

中石油劣质重油轻质化技术获突破

中石油集团公司重大科技专项劣质重油轻质化关键技术研究取得重大突破:2011年10月28日至11月4日,委内瑞拉超重油减压渣油延迟焦化工业试验在辽河石化公司取得圆满成功。对委内瑞拉超重油渣油进行延迟焦化加工在国内尚属首次。此次试验成功,标志着中国石化成为全球第三个拥有自主知识产权的掌握委内瑞拉超重油渣油延迟焦化技术的公司。此前,全球只有美国惠斯勒公司和康菲公司拥有委油焦化加工技术。

容量最大水轮发电机组转子顺利吊装

11月12日世界单机容量最大的水轮发电机组向家坝水电站1号机组转子顺利吊装就位。至此,1号机组正式进入总装阶段,为确保该机组明年投产发电奠定了基础。向家坝水电站位于四川省宜宾县和云南省水富县交界的金沙江峡谷出口处,左、右岸电站各装机4台单机容量80万千瓦的水轮发电机组,总装机容量640万千瓦。在目前中国已建及在建水电站中,向家坝电站的总装机容量位列第三。

首台太阳能24小时发电机组成功安装

2011年10月23日,世界首台太阳能24小时聚光储能发电机组在深圳LED太阳能硅谷举办了安装奠基仪式。据此,利用太阳能进行24小时不间断发电首先在深圳将得以实现,深圳阳能科技在奋斗了多年以后,整个太阳能应用行业终于引来变革性的一刻,此成果将让太阳能应用行业迎来崭新的发展阶段,进入超速发展的阶段,引发国内外强烈关注。

深圳远望谷 RFID 技术助力物联网

“十二五”期间,我国将初步形成完整的物联网产业链,而物联网发展赖以生存的RFID技术必将得到迅猛发展。据了解,深圳远望谷信息技术股份有限公司在RFID技术的研究和开发商拥有17年的历史,拥有国内首屈一指的研发团队和多项自主知识产权RFID产品、专利技术。去年11月11日,远望谷发布公告,拟非公开发行不超过3400万股,计划募集资金将不超过7.92亿元。全力迎接RFID产业的发展机遇。

坚持2011·新产业/科技

联想集团 中石油集团 深圳远望谷信息技术股份有限公司 中船重工集团 富士康集团 尚德太阳能 天合光能 英利绿色能源 晶科太阳能 赛维太阳能 深圳阳能科技 阿特斯 惠普 霍尼韦尔 WEC Medion IBM