

尚军：一个优秀项目经理的成长路径



2011年5月24日,中国中铁股份公司表彰了一批优秀青年项目经理和总工,他们在推动全公司持续发展、确保安全质量、促进科技创新、夯实企业实力中发挥了积极作用,尤其是在“练内功、打基础、强管理、创一流”任务中,更是迸发出了干工作、创事业的激情。中铁建工集团房地产公司包头项目经理尚军的名字跃然纸上,他凭借着精湛的业务水平、执着的敬业态度、求实的工作作风,赢得了公司领导、同事和评委的一致认可。

一、初出茅庐,初露锋芒

尚军同志参加工作之初,在“万象新家园”项目一期3标段任技术员。他在任技术员期间,特别注意在工作实践中学习,遇到任何疑难问题,都能冷静思考、虚心请教,攻克了许多技术难题,也积累了相当丰富的基础经验,并能把攻克难关后的心得及时总结,为日后的工作打下了坚实的基础。怀着对工作的满腔热情,他抓住一切机会去进一步提高自身的专业技术,为此,他主动请缨深入项目一线。面对施工过程中出现的各种复杂多变的技术难题,他主动向主管领导和同事请教。经过一年的刻苦钻研,他的技术水平得到了飞速的提升,成为项目的中坚力量。

二、锐意进取,肩挑两担

2005年8月,尚军同志调入集团房地产公司工作,于2005年8月至2006年12月在房地产公司包头华茂大厦项目部任工程主管、销售主管,负责项目前期开发、工程管理、销售管理等主要工作。包头华茂大厦项目是房地产公司自成立以来第一个商业化运作的项目,同时也是包头市第一个甲级写字楼项目。它的成败关系着公司今后商业化运作项目的发展前景好坏,更影响着中国中铁的品牌声誉。可是由于人生地不熟,项目前期开发人员不仅面临着诸多复杂技术难题,更面临着诸多社会公关难题。

在这种困难的情况下,尚军同志不仅在自己本职的工程管理岗位上做出了突出贡献,并且在项目没有外聘销售

公司的情况下,和项目同事肩负起了销售工作。作为销售主管,他抓住一切可以学习的机会,在最短时间内掌握了房地产销售工作的专业知识。工作期间出色完成了项目手续办理、市场资料收集、销售策略制定等一系列繁重而复杂的工作。

三、年轻有为,大公无私

由于工作表现突出,一年后,尚军同志又被公司任命为华茂大厦项目部项目负责人。在他的组织下,项目全体发挥聪明才智,大大提升了项目的销售业绩,最终实现销售总收入8500万元,比预计的7000万元多盈利了21%。包头华茂大厦顺利销售完成后,公司于2008年6月任命尚军为北京丽泽桥项目部常务副经理、团支部书记。该项目工作工期紧,任务重,施工空间小,需协调问题众多。为保障业主能够按期入住,他带领项目人员克服了奥运会、重大节日、冬施等停工,院内施工受限等影响,根据各个时期重点调整方案,积极协调与属地政府各职能部门的关系,顺利完成了各种手续的办理工作。

值得一提的是,尚军作为项目负责人,一心扑在工作上,身先士卒,即使是在他母亲患癌症、父亲股骨头坏死住院期间,他都没能常伴二老。尚军同志也在该项目管理过程中得到了磨练,更加丰富了项目综合管理能力。2009年6月,包头中国中铁·诺德国际花园项目顺利通过股份公司总裁办公会和董事会审议,公司鉴于尚军同志对包头市场的熟识和富有活力的创新能力,再次委以重任,任命其为项目经理。

四、急中生智,势如破竹

包头中国中铁·诺德国际项目的市场化、专业化运作程度之高是公司前所未有的,它将迈出公司至关重要的一步。尚军同志根据以往的项目管理经验,入驻包头不到两周便取得了企业法人营业执照、组织机构代码证、税务登记证、银行开户许可证等证件,完成了公司注册手续,为以后各项工作的顺利、有序、合法开展提供了保障。

包头子公司注册手续完成后,他

尚军简历:

男,29岁,中共党员,山东省菏泽市人,工程师,包头中铁房地产开发有限责任公司总经理、党支部副书记。

包头中铁房地产开发有限责任公司总经理、党支部副书记尚军(左一)在施工现场

带领项目人员进行了充分的前期调研和反复讨论研究,为保证项目能准确定位,他夙兴夜寐,经过与公司领导的反复论证最终将本项目定位为包头市具有“绿色、宜居、创新”特色的高端居住社区,并在多达六家规划公司方案中开展了评标甄选工作。对于至关重要的国有土地使用权证,尚军同志更是多次与土地出让方谈判,最终敲定的土地转让方案对我方非常有利,有效地规避了法律和涉税风险,并在最短时间内完成了土地手续过户,取得了国有土地使用权证书,自此项目迈出了里程碑式的一步。后续一段时期内,包头子公司开发资质经过他多次与包头市房管局及内蒙古自治区建设厅的接洽沟通已顺利办理完成。2011年5月,诺德国际花园被中华人民共和国住房和城乡建设部列为绿色建筑和低碳建筑“双百”示范工程,12月2日取得了内蒙古自治区住建厅绿色建筑示范工程的批复文件。诺德国际花园在2010年11月分别被住房和城乡建设部中国建筑文化中心评为“中国绿色低碳典范楼盘”、“经典宜居绿色楼盘”、“中国品质人居典范楼盘”等三个大奖。诺德国际花园在2011年9月被《包头日报》、《包头晚报》联合主办的包头市十大影响力楼盘评选活动中荣获“最高端楼盘”、“最科技楼盘”两个大奖。诺德国际花园荣获2009年(第二届)中国地产新趋势年会颁发的“中国



诺德国际花园销售中心

地产西部最受期待项目大奖”。

五、精益求精、精诚团结

29岁的尚军同志经过两个项目的历练已相当成熟,工作和管理上精益求精的他,更加注重发挥团队的力量。由于项目工期紧、任务重,他带领项目27名员工主动放弃双休日,放弃国庆、中秋双节回家与亲人团聚的机会,为了按时完成工程节点加班加点工作。诺德国际花园作为高端项目,各方面标准均非常高。其中,项目园林景观布置是项目的亮点,沿街景观更是项目门面。然而,就在2009年下半年,在包头市政府牛市长的牵头下刚刚完成了城市景观绿化带的整体改造,要想重新对项目周边绿化带重新布置简直难上加难。可是为了使项目高贵气质的完整呈现,尚军亲自带领团队对项目的特色、品质进行提炼、汇编成册,一次次的敲开政府各相关部门的门,一次次的敲开牛市长的门,终于以真诚、信誉和责任获得了特批。在尚军的带领下,项目严抓工期,控制成本,还成功攻克了新风置换系统、地源热泵系统等高技术的应用,实现了各项工作的高质量同步推进。2010年12月18日,诺德国际花园卓然绽放,正式对外开放销售,截至目前销售推进顺利,利润可观。

工作上,尚军对目标孜孜以求;对同事,绝不扯皮看情面;生活上,他真拿这个团队当兄弟姐妹看,同事们说“他像个大哥”。有次项目副总王亮返京考试,在工期极其紧张的情况下,王亮想考完当天即返回项目部。没想到的是,每天有操不完心的尚军此时打来了电话,嘱咐说“回京一次不容易,见一眼媳妇儿再回吧”,回到项目后,王亮动情地说:“你让我感动了……”

尚军同志以锐意进取的精神,雷厉风行的做事风格,勤奋好学的上进精神,奉献忘我的职业责任感,迅速成长为了房地产公司的综合性管理人才。作为公司最年轻的项目经理,他谦虚谨慎、不骄不躁,在工作中能够摆正位置,树立全局意识,带领队伍闯天地。他带领包头中铁班子,在包头项目团队营造出了人人心情舒畅、团结奋进的和谐工作氛围,为公司发展做出了突出贡献。他的爱岗敬业事迹和精神正鼓励和影响着整个包头中铁团队,在未来公司发展的道路上奋勇前行!

一周人物榜

孔栋 卸任国航董事长



孔栋在新闻发布会上发言。

在日前举行的国航董事会会议上,内地民航业传奇人物、61岁的国航董事长孔栋宣布正式退休,辞任董事长及非执行董事职务。董事会同时委任王昌顺为非执行董事。董事长职位暂时悬空,预料会由上月刚履新总经理,54岁的王昌顺全面接掌国航。内地航空业已决定暂缓就碳排放向欧盟兴讼,意味包括国航等航空公司,由下月起须向欧盟缴税,将成为王昌顺接棒后面对的第一个挑战。

由于内地中央企业“一把手”的退休年龄界限是60岁,孔栋已于上月辞任总经理,由王昌顺接任。国航发言人表示,孔栋已届退休年龄,董事长职务会暂时悬空,董事会将尽快开会以决定新任董事长人选。有内地航空业人士认为,孔栋在今年退休早在业界意料之内,央企“一把手”除非有特殊原因,不会留任至60岁后,王昌顺亦早已被安排接班。

孔栋在文革后毕业于江西工业大学电机系,随即进入民航,曾任中国海洋直升机公司副总经理、深圳机场总经理及首都机场副书记。2002年加入国航担任副总经理,2008年起出任董事长兼总经理。他历任飞机制造、机场管理及航空公司高层,是内地民航界履历最完整及资深的管理层,加上作风强势高调,被视为中国民航的标志性人物。

业界人士形容,孔栋处事雷厉风行,虽然帮助国航开拓版图,包括与国泰合办“超级货运公司”国货航,但他的强硬作风开罪不少人。相反,他的接班人王昌顺行事较低调,善于平衡各方利益。王昌顺毕业于中国科技大学工程系,曾任新疆航空党委书记、南航总经理及民航局副局长。

白孝钦 升任北京现代总经理



白孝钦在新闻发布会上发言。

日前,北京现代汽车有限公司对外宣布,北京现代汽车有限公司现任副总经理兼销售本部长白孝钦升任北京现代汽车有限公司总经理,卢载万不再担任北京现代汽车有限公司总经理职务。

作为北京现代的缔造者之一,卢载万对北京现代的发展作出了重大贡献;作为合资企业有史以来任期最长的总经理,也是获得中国国家“友谊奖”的首位韩籍人士,卢载万及他带领的北京现代为中国汽车的发展作出重大贡献。

白孝钦熟悉中国汽车市场,拥有过人的营销技巧和远瞻能力。他早年加入韩国现代汽车,历任销售、售后、商用车等多个部门的重要职务。2008年1月起,白孝钦任职北京现代汽车有限公司副总经理、销售本部长,任职期间为北京现代品牌价值提升、销售业绩增长、市场份额拓展、产品结构升级、服务体系完善等方面作出重要贡献。2012年是北京现代成立的第10个年头,也是第二次飞跃的起飞元年,第三工厂投产在即,百万产能跃跃欲试。白孝钦将带领北京现代再接再厉,进一步夯实内涵式增长成果,落实中长期发展规划,提升和谐企业文化,全面实现北京现代的“第二次飞跃”。

彭双浪 将担任友达光电总经理



彭双浪在新闻发布会上发言。

友达光电日前宣布,新任总经理将由彭双浪担任,同时兼任显示器事业本部总经理,并将自2012年1月1日起生效。彭双浪为英国Heriot-Watt University管理硕士,在显示器产业有多年跨领域的全方位经验。1990年任职于明基电脑,并赴马来西亚厂担任物料及生产部主管,1998年担任友达光电供应链副总经理,于2001年赴中国内地苏州打造友达于内地的第一个制造厂房,担任苏州厂总经理;2005年返台后,转入业务营销领域,担任信息显示器事业群总经理。2008年升任全球业务执行副总经理,带领电视事业群、信息显示器事业群及消费产品显示器事业群,于任内期间成功与重要客户结盟,合资设模块厂,布局全球并扩大面板出口。2010年升任显示器事业本部总经理,致力推动友达成为提供整合型解决方案的服务商。2011年彭双浪更当选第一届台湾显示器产业联合总会(TDUA)理事长,促进海峡两岸在显示器产业上下游之互动交流。

因应全球显示器之多元应用发展兴起,并着眼未来绿能产业的蓬勃商机,友达董事会相信彭双浪在过去供应链及客户端长期经营的基础上,能成功强化营运效率,善用组织资源,提供客户及终端消费者优质的整合增值服务,为友达再创新局。

三项措施推进《个体工商户条例》落实工作



王利博制图

北京市工商局海淀分局立足核心区建设,将贯彻落实《个体工商户条例》及《个体工商户登记管理办法》纳入核心区战略发展大局,重点开展了以下几项工作。一是编写《个体登记业务指导》,制定个体工商户登记文件填写和审查要点。二是召开贯彻落实《个体工商户条例》工作会,向三级平台逐条解读《条例》、《办法》及文件执行要点,布置新旧表格、新旧执照过渡工作。三是发挥三级平台与个体工商户的沟通优势,加强对个体工商户转变为企业的宣传和咨询工作,逐步建立起“三级平台咨询+二级平台登记”的工作模式,促进个体工商户升级转型。

北京市工商局海淀分局
助力企业发展专题报道 37