

将绿色生态进行到底

冀中能源股份公司东庞矿建设绿色生态矿山

■ 杨春香 本报记者 王军

变幻的彩色喷泉,错落的景观庭院,成排的参天树木……这个花园一般的矿区就是冀中能源股份公司东庞矿。在这里,每一名职工尽情地享受着绿色开采带来的美好生活,感受着与大自然握手而进的和谐,体会着转方式、调结构、促升级、增效益给煤矿企业带来的优雅蜕变。

利用风源热泵项目实现“产煤不烧煤”

深秋时节,记者在冀中能源股份公司东庞矿北井切身感受到了全煤系统首家风源热泵项目。在副井口,整个井口春意融融。该矿水电公司副经理马建中介绍:“风源热泵项目利用矿井回风温差作为能源,通过热交换器提取热量,带动压缩机做功实现机组冬季采暖夏季制冷的目的。”利用风源热泵项目,东庞矿取缔了所有的燃煤锅炉,实现了“产煤不烧煤”。仅一个采暖季可节约运行费用 50 多万元,减排二氧化碳 5000 多吨。经专家鉴定,该项技术已达国际领先水平。

在低碳运行中,东庞矿将废气减排作为重头戏。该矿投资 1600 万元建成的矸石电厂脱硫工程,采用国外先进的湿式氧化镁法脱硫工艺,配置四套先进的监测系统,可连续监测烟气中二氧化硫的浓度、烟尘压力,实现对脱硫系统的远程控制。脱硫系统投用后, 二氧化硫排放量由 509.28 吨/年降至 50.9 吨/年,使东庞矿周边环境大气质量明显改善。不仅如此,年可回收脱硫复产物硫酸镁 5114 吨, 硫酸镁按 600 元/吨计算,企业每年可增效 306.8 万元。

为全面提高资源的综合利用水平,东庞矿将科技创新充分应用于生产实践。6.5 米高架及全套电液阀控制,2290KW 大功率采煤机,300 型岩巷掘进机的使用再次引领行业装备领域发展方向,确保宝贵资源颗粒归仓。目前,东庞矿与中国矿大合作的“大采高建下开采膏体充填”科技项目、与西安煤科院合作的“奥灰水综合治理”等科技项目正在紧锣密鼓地研究与探索。

形成完美的“水循环链”

“目前,东庞矿所产生的污水,经处理后,全部实现了回复利用。”东庞矿副总工程师周伯省告诉记者。总投资 3100 多万元的东庞矿矸井水、生活污水处理工程,自投用后每年可带来 600 余万元的经济效益。

这项工程还搭建起了东庞矿减少污水外排、实现水循环利用的桥梁。生活污水处理工程设计日处理能力为 1.2 万吨,出水可作为绿化、降尘、景观用水。矸井水处理工程在该矿洗煤厂污水站基础上改造而成,设计二级日处理能力 1 万吨,三级处理能力达 5000 吨,二级处理出水可供矸石电厂、洗煤厂生产使用,三级处理出水则可达到生活饮用水卫生标准,出水可全部回用于职工洗浴、生产。

现在在东庞矿,井下生产产生的污水经沉淀并进行净化器处理后变成清水,这些清水用于洗煤厂洗煤、电厂发电、井下洒水灭尘、注浆站注浆和厂区绿化,而洗煤厂产生的污水,经沉淀后再次回收利用;矸石电厂产生的废水直接输入洗煤厂沉淀池,可以提高煤泥的沉降速度,在实现废水零排放的同时,每年可为矿井洗煤减少石膏粉用量 1000 多吨,创造经济效益达 20 多万元。一条完美的“水循环链”已然形成。

煤炭生产→洗选加工→矸石、煤泥→发电→服务煤炭生产,是东庞矿循环产业链条的主线。围绕这条主线,东庞矿以综合利用精煤副产品发电为主要手段,形成了矿井循环经济又一产业链条。

紧挨着东庞矿井口不远,就是矸石电厂所在地。精煤副产品矸石、煤泥就近全部运往矸石电厂用于发电,仅此一项,每月可消耗矸石在 6000 吨左右,消耗煤泥在 3000 吨以上,基本上杜绝了矸石外排。而电厂每年发电产生的 4.5 万吨粉煤灰、1.95 万吨煤渣,则又就近送往矸井井下,粉煤灰进入注浆站制成灰浆注入采空区,防止煤层自燃;炉渣代替石子,与水泥、河沙等物质一起,充作岩石巷道锚喷支护用料,在保护自然资源的同时,每年可为矿井带来十几万元的经济效益。

低碳生态源于责任

如今,走进内丘县南程村、中程村、北程村 3 个村,映入眼帘的是一条条宽敞整齐的街道和一栋栋美观大方的二层联体别墅,县城最宽敞繁华的康庄路邻村而过,这里已成为最具代表性的省级新民居联建示范工程。

“这三个村是东庞矿为避免塌陷区影响而与内丘县政府实施的整体搬迁。”东庞矿迁建办主任张树春向记者介绍。

在东庞矿区 40 平方公里井田范围内,有 24 个村庄和一个镇政府办公所在地。为避免采煤塌陷对其影响,东庞矿本着对周围环境负责、对周围村庄负责、对未来生态负责的原则,对他们采取整体搬迁的方法,解决了周围村民的后顾之忧。截至目前,已搬迁 9 村一镇共 3308 户,旧村占地共计 3629.8 亩,新村占地共计 2910.5 亩,节地 719.3 亩。搬迁压煤村庄解决了空心村等问题,提高了土地利用率先。

在煤炭开采中,东庞矿采煤后地表塌陷保持在 0—2.5 米之间,因地表水层位较深,不会造成积水,塌陷的土地经整治后仍可耕种,并且不改变土地性质。近年来,东庞矿投入大量资金,对搬迁后旧村址进行复垦。目前,根据相关政策,由东庞矿出资,内丘县国土资源局组织的复垦工程正在进行中,东庞矿将集中对搬迁的旧村进行复垦。

“大自然给我们什么样的土地,我们采完后就要还给大自然什么样的土地。采前,这里是青山绿水,采后,我们依然要保持这里的绿水青山。”东庞矿矿长杨印朝的话凸显出东庞矿强烈的社会责任感和长远的发展眼光。



园林式矿山

国企,一种具有浓厚政治色彩、在西方备受争议的企业形态;世界 500 强,一个不问出身、只以实力论英雄的经济强企圈。2011 年中央经济工作会议之后,冀中能源,这个拥有双重身份,在经济发展和社会责任履行中时刻走在前沿的国际化大型国企,又在第一时间提出了“提质增效”的发展思路。

国企需稳中求进

访冀中能源集团董事长、党委书记王社平

■ 杨佑田 刘书红 王海 本报记者 王军

见到冀中能源董事长、党委书记王社平时,他刚刚开完企业职工代会,正式确定了冀中能源 2012 年“稳中求进、提质增效”新的发展思路。近年来,冀中能源集团的每一步跨越,每一项决策,都是紧跟国内外大的形势和方针,都是一种具有大局性、前瞻性、开放性和极具挑战性战略思路的体现。所以,刚一见面,记者就把新闻同行发来的一则短信当面转给了他:这个冬天你需做的三件事:烧烧冀中能源的煤,吃吃华北制药的药,坐坐河北航空的飞机。看了短信,略显清瘦的王社平哈哈大笑:“如果需要,绝对给你最大优惠!”现场的氛围顿时轻松了许多。

改革是国企的唯一出路

记者:虽然冀中能源是 2008 年 6 月才成立,但是起步却是从 2004 年就开始了。关于您为了职工、带领企业迈开改革步伐的传奇,曾被许多媒体宣传报道。他们称您为“重组专家”。当时提出联合重组这个改革思路时,您是否有过失败的担忧?

王社平:我们开始联合重组改革的时候,正是煤炭行业最困难的时期。困难到什么程度呢?举个例子,企业开不起支,很多人买不起菜,每天去菜市场拣人家扔下的菜叶菜帮,回家洗净了用盐腌来吃的,有一多半是我们煤矿工人。在那种情况下,改革是国企唯一的出路。我们必须耍突破四平八稳、固步自封的思想,顺应市场发展潮流,由国家要饭碗转变为向市场要饭碗。而联合重组,是当时国家推行的一种重要战略。顺应市场发展需求,按照国家战略方针进行改革,再加上当时企业正处在最低谷别无选择,所以,从未想过失败了会怎样,只想一旦改革成功,我们煤矿工人的生活会好过些。

算起来,邯矿重组张家口盛源公司,应该是冀中能源重组之路的第一步。可以说,它打破了河北省乃至全国沉滞几十年煤炭企业体制的僵局。而后,我们又一鼓作气地购并了康保矿、涿鹿矿。2005 年 12 月,邯矿集团与邢矿集团联合重组,成立了金能集团。企业效益在改革中逐渐好起来,而大集团集中办大事和抗风险能力的优势在实践中也被广大职工家属认可。到金能集团重组井陘矿务局、沧州化工、中煤四处、八宝山煤矿等单位 and 矿厂,并与峰峰集团联合重组,组建冀中能源之时,职工们已从“被动无奈重组”转为“主动积极重组”,这也是冀中能源步子越迈越大、发展速度越来越快的关键所在。按照规划,我们到“十二五”末将进入世界 500 强,但是 2011 年,我们提前 5 年进入了世界 500 强,企业经济实力不断增强

强,目前总资产已达 1160 亿元,是组建初的 4 倍。今年 12 月初,我们已正式跨入亿吨煤炭基地行列,年底销售收入也将实现 2000 亿元以上,利税 140 亿元以上。

改革让国企永葆活力

记者:当年冀中能源跨行业重组华药,在全国都引起了轰动。社会各界,包括业内资深人士,都加入了“挖煤的是否能改行做药”的讨论中。同时,组建河北航空时社会上也是争议不断。在重组华药和组建河北航空中,您是否因为压力而动摇过?

王社平:压力当然是有的。因为对煤炭行业我是熟悉的,而且煤炭企业间的重组,也得到了职工们的拥护和支持。当时企业穷、职工穷,大家为了过好日子需要抱成团来过冬,这谁都能够理解。但重组华药情况就不太一样,当时冀中能源发展正蒸蒸日上,大家刚刚过上几天好日子,又要向不熟悉的医药行业进军,消息一传开,不但社会上议论纷纷,就是企业内部职工,也有一些人不理解、不赞成。

但是我从没有动摇过。因为我和冀中能源的领导干部早已深入分析过。一是煤炭是有限资源,早晚会有挖完的一天,一个企业要持续发展,必须要未雨绸缪,两条腿甚至多条腿走路。二是华北制药这一品牌有着辉煌的历史,是我们中华民族的骄傲,作为国企,冀中能源有责任和义务去

帮助它再现当年辉煌。三是虽然说隔行如隔山,但同为国企,管理机制都是相通的。华药当时最缺的就是管理、资金和先进理念,而冀中能源已在发展中形成了一套行之有效的管理机制,也有一定的资金。所以当时虽然压力很大,但没有动摇过,因为我们坚信,冀中能源一定能够帮助华药走出困境。

事实证明,冀中能源接手华药后,一周时间就查出 379 个分散账户,财务、营销、供应“三集中”管理机制的实施,“五条禁令”的推行和大量资金的注入,使华药在重组短短 3 个月内扭亏为盈,当年就实现了 8000 万的经济效益。目前,由冀中能源出资建设的新园区新头袍项目已经开始放量生产,新制剂项目也已竣工投产,标志着华药已经具备“以原料药为主向以新制剂为主”转型的产业基础。今年,华药在 VC 和青类等主导产品价格下滑、原料涨价、利率上调等情况下,依然保持了较强的发展势头,全年将实现销售收入 130 亿元,利润 1.5 亿元。

记者:中央经济工作会议之后,冀中能源率先把会议精神写进职代会报告中,落实到行动中。冀中能源的“提质增效”具体有哪些内容?

王社平:下一步,我们将会进一步转变经济发展方式,围绕一个“稳”字,做到五个坚持:坚持整合扩张与加强管控相协调,努力实现发展速度与管理力度的相匹配;坚持经济规模与盈利水平相协调,努力实现总量要

可实现销售收入 6900 亿元、利税 376 亿元,分别增长 36%和 22%,将超额完成全年目标任务。

实施开放带动战略

强力推动河北省与中央企业的战略合作。落实河北省与国务院国资委签订的战略合作协议,抓紧抓好委监管企业已经与央企合作投资 1149 亿元的 37 个项目,争取早投产、早见效;充分发挥国资系统的协调优势,推动央企与河北省签署的 6818 亿元投资计划尽快落地;加强与国务院国资委的对接沟通,摸准央企的投资走向,进一步推进河北省与央企深入、长远的合作。

全力抓好重大战略支撑项目建设。围绕落实《河北省沿海地区发展规划》等发展战略,扎实推进一批市场前景好、产业关联度高的重大支撑项目,抓好对河北省经济具有较大带动作用的高速铁路、公路、港口、机场等基础产业的在建、续建项目,增强投资的持续拉动力。2012 年,河北省国资委监管企业新建、续建重点项目投资将达 650 亿元以上。

着力发挥投融资平台的放大作用。积极推进产融结合,加快打造具

有较大规模、业务范围广、资本金充足的投融资平台,发挥其乘数效应和资本放大功能,增强对河北省经济发展的支持力度。加大对民营经济的扶持力度,积极探索破解中小企业融资难问题的有效途径。

大力开拓国际市场和域外资源。进一步加快“走出去”步伐,引导企业积极开展国际技术经济合作,提高国际市场的参与程度和竞争能力;加大资源开拓力度,积极到内蒙古、山西、新疆、加拿大、老挝等地建立能源资源基地,提高河北省铁矿石、煤炭等战略资源的储备水平。

走新型工业化道路

加快用高新技术和先进适用技术改造传统产业,推进“两化”融合,提升委监管企业钢铁、煤炭、化工、制药等传统产业装备水平,加快淘汰落后产能,促进企业实现绿色低碳发展。

依托开滦、冀中能源、河北建投等大型企业集团的优势,加快发展新能源、新材料、生物制药等战略新兴产业,做强做大现代物流业,发展壮大金融服务业,力争“十二五”末,河北省国资委监管企业战略性新兴产业

业年销售收入由目前不足 100 亿元增加到 500 亿元以上。

鼓励企业增加研发投入,大力引进科技领军人才,积极与大专院校、科研院所共同建立一批“产学研”技术联盟,延伸产业链条,提升产品附加值,提高市场占有率,着力培育一批具有自主知识产权的名牌产品。

优化企业组织结构

打造一批行业龙头企业。结合河北省“工业提升计划”,立足现有基础,整合内外资源,实施跨地区、跨所有制兼并重组,打造一批“航母”级龙头企业,充分发挥龙头企业对河北省经济的带动作用。

加快推进一批企业上市。按照“发行上市一批、股改辅导一批、规划储备一批、整体上市一批”的工作思路,重点选择秦港股份等 40 家备选企业,加快上市步伐,提高国有资产证券化水平,增强企业直接融资能力。

大力实施体制机制创新。继续深化市县国有企业改革,稳妥推进厂办大集体改革。着力完善法人治理结构,推进企业管理创新,不断提高国有企业的活力和竞争力。