

【主流】

“旗帜”郑百文 举步维艰

“三联重组郑百文的方法是原有股东向新股东让渡股权。”上述业内人士向记者表示,“原有郑百文股东要将手中的一部分无偿转让给三联。这种做法在之前是从来没有的,开了国内的历史先河。”

■ 本报记者 郝帅

郑百文的前身是郑州一家国有百货文化批发站,于1996年4月获准上市,1997年其主营规模和资本收益率在沪市上市公司中排序第一,进入国内上市企业100强,从1996年9月到1998年2月,17个月中郑百文股价涨幅高达228%。

然而,到了1998年,郑百文却创造了每股净亏损2.54元的中国股市最差业绩的“奇迹”。

经查明,郑百文上市前采取虚提返利、少计费用、费用跨期入账等手段,虚增利润1908万元,并据此制作了虚假的上市申报材料。上市后三年,采取虚提返利、费用挂账、无依据冲减成本及费用、费用跨期入账等手段,累计虚增利润14390万元;且存在股本金不实、上市公司重大遗漏、年报信息披露有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

媒体报道,“郑州百文股份有限公司2009年以来濒临关门歇业,有效资产不足6亿元,而亏损超过15亿元,拖欠银行债务高达25亿元。目前企业生死两难,2000多名员工生活难以为继。”

之前还号称“全国商业批发行业龙头老大”、“国企改革一面红旗”的先进典型,为什么这么快就跌落到了穷途末路的境地?

辉煌 只是红极一时

“不仅是上市,郑百文的崛起都是让大家很吃惊的事情。因为在之前,郑百文的角色很像计划经济时代的物资局,在90年代后已经开始走下坡路了。”一位证券业资深人士向记者表示,“虽然已经改革开放很多年,但当时地处中原地区的河南相对于深圳等沿海城市来说,并不是非常发达。但就是在河南,商业企业像一阵旋风般崛起了。”

当时商业销售终端的代表亚细亚、千城百货等一大批。他们互相之间的“商战”与扩张一时之间使得原本风平浪静的市场风生水起。而郑百文就是这些商场的供应商,随着这些销售终端的爆发,郑百文自然而然的火爆起来。

但由于采取的是“商业大集”模式而不是现代化销售终端的管理和销售模式。旋风般崛起的亚细亚等企业又像一阵风刮过般地淡出了人们的视线。

“其实亚细亚也想走上这条路的,但是没等走完就衰落了。”

相比于亚细亚,郑百文无疑是幸运的。

1996年4月,经中国证监会批准,郑百文成为郑州市的第一家上市公司和河南省首家商业股票上市公司。郑百文称:1986—1996年的10年间,其销售收入增长45倍,利润增长36倍;1996年实现销售收入41亿元,全员劳动生产率470万元,这些数字当时均名列全国同行业前茅。按照郑百文公布的数字,1997年其主营规模和资产收益率等指标在深沪上市的所有商业公司中均排序第一,进入了国内上市企业100强。

而上述人士所说的一个细节也验证了郑百文上市初在股市的受欢迎程度。“郑百文上市不到20天,就被建昊举了牌。而当时被建昊看中、特别是举牌的股票,一定是效益不错的”。在1996年,中国股市上最著名的有两大券商,被称为“南尊荣,

北建昊”。这两大券商资源好、资金足且经验丰富,当时整个股市上的券商实力无出其右。而所谓的“举牌”是指根据规定券商在收购一只股票超过5%时所发出的公告。

一时间,郑百文声名大噪,成为当地企业界耀眼的改革新星和率先建立现代企业制度的典型。各级领导频频造访,各种荣誉纷至沓来。

1997年7月,郑州市委、市政府召开全市大会,把郑百文树为全市国有企业改革的一面红旗。河南省有关部门把它定为全省商业企业学习的榜样。同年10月,郑百文经验被大张旗鼓地推向全国。公司领导也相继获得全国“五一”劳动奖章、全国劳动模范、全国优秀企业家等一系列殊荣。

举步维艰 创沪深股市亏损之最

一边是越吹越大的数字,一边是越戴越多的桂冠;红极一时的背后掩盖着弄虚作假、胡作非为。

衰败似乎就发生在一夜之间。在被推举为改革典型的第二年,郑百文即在中国股市创下每股净亏2.54元的最高纪录,而上一一年它还宣称每股盈利0.448元。

1999年,郑百文一年亏掉9.8亿元,再创沪深股市亏损之最。

郑百文的大起大落,引起从当地决策层到社会的一片哗然。

“郑百文其实根本不具备上市资格,为了达到上市募集资金的目的,公司硬是把亏损做成盈利报上去,最后蒙混过关。”郑百文一位财务经理回忆说,为了上市,公司几度组建专门的做假账班子,把各种指标准备得一应俱全。

郑百文变亏为“赢”的常用招数是,让厂家以欠商品返利的形式向郑百文打欠条,然后以应收款的名目做成赢利入账。为防止法律纠纷,外加一个补充说明——所打欠条只供郑百文做账,不作还款依据。

1998年,企业已举步维艰。年终出财务报表时,公司领导聚首深圳商讨对策,决策者的意见仍然是“要赢利”。但窟窿已经包不住了,一番争论之后,郑百文首次公布了重大亏损的实情。

郑百文利用上市后经营自主权扩大带来的方便,使其更多、更严重的违背经济规律甚至违法乱纪行为大行其道。据了解,郑百文上市募集的资金数以亿计地被公司领导以投资、合作为名拆借、挪用出去,总计10多家公司拆借的近2亿元资金不仅有去无归,还使郑百文陷入了一桩又一桩追款讨债的官司中。

由于郑百文的账目极为混乱,真实性和完整性不能保证,1998和1999年度,郑州华为会计师事务所和北京天健会计师事务所连续两年拒绝为其年报出具审计意见。

“郑百文倒掉的根本原因不是做假账,做假账只是保持‘盈利’的手段。他就不做假账也一样会亏损。”业内人士向记者表示,“在火爆和上市之后,郑百文并没有与时俱进地改变其经营模式,只是一味吸纳资金。他的经营模式已经不符合市场规律,亏损是早晚的事情。”

引入战略投资人 郑百文起死回生

郑百文作假最终被揭露,但事件并未就此结束,人们必须在重组



和破产之间做出选择。2000年12月1日,重组方出现了。

郑州百文宣布山东三联集团将作为战略投资人,使郑百文起死回生。

这个创造性的重组方案是,郑百文将其现有全部资产、债务从上市公司退出,转入母公司进行整顿调整;三联集团以其下属的全资企业三联商社的部分优质资产和主要零售业务注入郑百文,并以3亿元的价格购买郑百文所欠中国信达公司的15亿元债务,包括郑州市政府

在内的郑百文全体股东所持股份约50%过户给三联集团,三联集团由此实现借壳上市。

“三联重组郑百文的方法是原有股东向新股东让渡股权。”上述业内人士向记者表示,“原有郑百文股东要将手中的一部分无偿转让给三联。这种做法在之前是从来没有的,开了国内的历史先河。”

按照规定,三联集团持有的1771.21万股郑百文流通股已于2003年6月27日解冻。

2000年度中国企业十大新闻

1、首开用国家股进行奖励的先河:湖北广济药业董事长获70万国家股

事件:在企业家人股成为证券市场关注焦点之际,2000年1月,广济药业董事长兼总经理何谧获得一项特别奖励——当地政府奖给他32万股国家股,以表彰他为企业壮大和地方经济发展所做的突出贡献。此举首开用国家股进行奖励的先河。广济药业当时是中国最大的核黄素生产和出口基地,并跻身核黄素生产世界五强之列。

评论:国家股是指有权代表国家投资的部门或机构以国有资产向公司投资形成的股份,湖北武穴市政府推出国家股奖励,是在国家政策许可的前提下进行的,对政府来说不需支付现金,对企业管理者来说带有期权特征,企业家必须加倍努力,才能使其持有的股权加速增值。拿出部分国家股奖励给突出贡献者,是新的尝试,有待于在探索中进一步完善和规范。

2、上海7家企业买断36位名教授的“冠名权”

事件:“7家企业捐赠220万元买36位名教授的冠名权”。从2000年4月6日开始,上海交通大学9名长江学者和7名优秀教授正式启用“大众教授”、“昂立教授”、“东浩教授”等以企业名称冠名的头衔,另20位教授则被聘为“大众”、“昂立”、“东浩”、“一卡通”杰出青年教师。被冠名的教授将获得企业提供的每人10万元个人津贴;被聘为杰出青年教师的教授,每人将获得企业提供的3万元津贴。今后这些教授除了完成学校的教学科研任务外,还将为企业进行相关课题的开发,课题经费由企业另外拨给。此次的冠名教授聘期为一年。

评论:2000年,面对日显白热化的人才争夺战,中国各级政府没有高谈阔论,大讲道理,而是极其务实地推出了一系列重金揽才的新举措,可谓旷古空前,好戏连台。千金何足惜,一土固难求。面对咄咄逼人的全球性人才争夺战,中国庞大的“新千年人才工程”迅速打响,传统的选入用人“坚冰”亦迅速被打破。一大批海内外优秀人才得以“择渠而栖”。

3、“海尔经验”被列入瑞士管理学院教案

事件:2000年10月7日,以培训在职经理著称的瑞士国际管理学院正式将中国家电企业海尔集团从小到大、从弱到强、从国内走向海外的成功经验列入该校教学方案。海尔集团总裁张瑞敏在国际管理学院举行的专题研讨会上向来自36个国家50多个行业的企业管理人员介绍了海尔发展战略的创新思路。在不到16年的时间里,海尔在一个严重亏损企业的基础上发展成为中国最大的家电企业,并且创立了中国家喻户晓的家电名牌。

评论:海尔经验带给我们的启示是相当深刻的,这就是:企业要选择好一条适合自己的发展道路;企业要建立一套科学的管理制度和执行制度的机制;企业要建立一套人力资源考核、评比、激励体系;企业要培育和形成自己的支柱产业;企业要确立一个振奋人心、合理可行的发展目标;企业要建立一支高素质的经营管理团队。

4、河南省洛阳市东都商厦发生特大火灾,造成重大人员伤亡

事件:2000年12月25日晚21时35分,洛阳市东都商厦发生特大火灾,在商厦四楼歌舞厅参加圣诞节活动的群众及大楼内施工的部分民工被困。据悉,火灾死亡309人,全部系窒息死亡。大多数死者是在该商厦四楼个体歌舞厅烟熏致死。该歌舞厅由个体承包,属违章经营。

评论:“12·25”特大火灾为上世纪90年代以来仅次于克拉玛依火灾死亡人数的恶性火灾,教训极其深刻。1、消防自动报警、自动灭火设施失灵,整个建筑无防火致使火灾在初起时未被控制而蔓延扩大。2、商厦消防管理薄弱。3、四楼歌舞厅违反公安部《公共娱乐场所消防管理规定》未设单独防火分区和安全疏散通道。4、消防监督部门多次责令整改火灾隐患,始终未能有效整改。

5、美的集团开中国企业成功并购世界500强旗下企业的先河

事件:2000年,广东美芝制冷设备有限公司经营跨上新台阶,截至6月底已生产压缩机126万台。一年前的1999年7月19日,美的集团与日本东芝签署协议,以2700万元人民币受让东芝持有的“东芝万家乐”60%股权中20%股权,加上1998年12月受让的4成股权,美的集团以60%的股权成为“东芝万家乐”的控股股东。美的集团将东芝在华投资规模最大却又因经营不当而濒临破产的“东芝万家乐”收编于自己军中,并使其当年扭亏,从而开了中国企业成功并购世界500强旗下企业的先河。

评论:美的收编并盘活东芝万家乐的“药方”非常简单但实用:1、打破原公司“日本大锅料理”式的分配机制,实行工效挂钩、绩效挂钩。一句话:不能让一线工人和清洁工拿一样的钱。2、建立高效、灵活的自主创新管理体制,同时依然重用日方技术人员,放手让他们负责技术开发,使该公司在产品创新上既紧跟国际潮流,又适应中国市场的实际。此外,由于美的成为控股方,从而改变了原材料主要从日本采购,成本居高不下的情形。如今,美的集团现拥有中国最大最完整的空调产业链、冰箱产业链、洗衣机产业链、微波炉产业链和洗碗机产业链。拥有中国最大最完整的小家电产品群和厨房家电产品群。美的高层在总结美的成功之道时,讲得最多的就是“咬定家电不放松”。在美的集团的创始人何享健看来,中国特别是珠三角是全球制造业特别是家电制造业最有优势的地方。近几年,他到过俄罗斯、南美、欧洲、印度等地参观考察,接触了很多厂商,感到在发展制造业的潜力上还是中国有比较优势。因为中国政府支持的力度比较大,中国劳动力的素质、诚信和努力程度高,国内家电专业化配套和产业链没有哪一个国家像中国这么齐全。何享健认为,世界家电制造中心向中国转移是一种趋势,在中国做制造业最有竞争力。