

就在1998年两会结束后不久,中国政府同意美国柯达公司对中国胶卷工业实施全行业收购。

1998年是国企改革三年的第一年,企业经营效益的持续下滑成为了当时萦绕在人们心头的最现实。

上海率先敲响全国“纺织压锭第一锤”,首批10万锭纱锭,从落后到现实,而拉开了纺织行业攻坚战序幕。

【纵观】

分水岭之年
大手笔改革步步惊心

张晶晶

1998年3月19日的全国两会,朱镕基率新政府成员慷慨激昂地讲了这样一段至今令人不时回味的話:“这次人大会议对我委以重任,我感到任务的艰巨,同时非常的惶恐,害怕辜负人民群众对我的期望,但是,不管前面是‘地雷阵’还是‘万丈深渊’,我将勇往直前,义无反顾,鞠躬尽瘁,死而后已”。

闯地雷阵和万丈深渊的形容凸显了中国改革的艰巨性,也正是在1998年,中国经济再次面临严峻考验。挣扎于1997年下半年东南亚金融危机所带来巨大灾难的中国企业已经伤痕累累,夹缝中生存的国有企业又面临着更大的冲击以及更为不利的态势。一轮轮金融海啸的巨大漩涡使久藏于国企的深层矛盾和种种弊病暴露无遗。

所有的一切宣告着:国企改革攻坚战的号角必须吹响了。彼时,新任总理朱镕基在1998年1月19日的记者招待会上做了一个几乎是天方夜谭的大胆承诺:在任期四年内完成3件事情,一是力保人民币不贬值;二是激活经济,启动内需;三是用三年时间让国有企业摆脱困境,为病人膏肓的国企打入“强心针”。

山穷水尽
“扩大内需”开启又一村

金融大鳄索罗斯在东南亚资本市场上制造的硝烟弥漫的时候,亚洲各国已如惊弓之鸟,一片的风雨飘摇。人民币的贬值与否成为了世界银行香港年会的重要议题。当朱镕基的“中国将坚持人民币不贬值的立场,承担稳定亚洲金融环境历史责任”话语一出,与会领导如释重负。这是中国第一次在全球金融危机中展现出大国的风范和担当。

而发生在长江流域百年一遇的大洪水所冲走的2551亿元直接损失似乎为此时已经步履维艰的中国经济又压上了一个重重的行囊,全国人民齐心协力抗灾的镜头深深烙在了每个中国人的心头,这一年,香港爆发了禽流感,在特区政府果断的行动下,半年后病毒停止了蔓延。不久,索罗斯又发起了对港币的狙击战,香港政府在中央政府的全力营救下,与国际炒家直接对抗并大获全胜。但是,国内经济已经再也不能不起任何风霜。面对日趋冷淡的消费行为,急转直下的经济形势,所有的出路似乎都已被堵死,唯一可行的就是自救——启动内需。全国居民5万亿元巨额储蓄能量的释放必将催活沉寂的市场。于是,一个大胆的举措应运而生——实行了四十多年的党政机关的福利分房制度终于寿终正寝。在央行《个人住房贷款管理办法》以及国务院《进一步深化城镇住房制度改革,加快住房建设》两个尚方宝剑的一路庇护下,中国开始了此后十余年的房产

成立于1953年1月的中外代公司发展到1998年,业务在国内市场占有率有60%以上的份额,并由单一船舶代理发展到货运代理、客运代理、集装箱代理、空运代理及国际多式联运业务,发展成为世界上规模最大的代理系统。这是中国企业的骄傲。



热生涯。

房地产的复苏,带动了与其相关的建筑行业、冶金材料行业经济的大幅增长。家庭需求的味蕾被彻底激发,大量的企业投入到此番投资扩张的浪潮中来,循环往复的效应为国有企业注入了源源不断的资本金,人民币站住了,国企活了。

“抓大放小”
国企脱困路在何方

就在1998年两会结束后不久,总理朱镕基签署了一个看上去很荒谬的计划,中国政府同意全球胶卷业的元老——美国柯达公司对中国胶卷工业实施全行业收购。根据协议,中国胶卷业的7家企业将全部与柯达建立合资公司,柯达承诺投入10亿美元资金,同时把世界一流的感光技术带到中国。这个轰动于国际商业界的空前绝后的协议被称为“98协议”。

而此时的柯达用极其苛刻的条件几乎堵死了他的竞争对手对中国市场的蚕食之路:“三年之内,不允许任何国外的竞争对手进入中国市场”,这条附则在很大程度上起到一定的行业垄断作用的同时,他的竞争对手,富士、爱克发等这样的胶卷巨头全部被拒之门外。

感光企业的现状是那个时代中国国有企业最典型的缩影。面对着行业内大量的资源重置,人力资源严重冗余,盈利无望,持续亏损的现状,尽快改善国企的生存状况,全面推进国有企业的改革,已经成为了当时摆脱困境的一个非闯不可的火焰山。

焦头烂额的柯达与走投无路的中国胶卷业的跨国联姻完美地诠释了

何谓“险棋制胜”。在1998年春晚歌曲《相约98》的歌声中,柯达的“98协议”终于尘埃落定,两个破天荒计划的制定者用一种火箭冲力的方式将两个企业的技术完美整合,完成了一个几乎需要三四十年的才可以达到的效果,缔造了中国由计划经济到市场经济再到经济转型绝对典范的“柯达模式”。

新政伊始,所有改革都是希冀在既定的“棋局”内按照套路解决问题,而最后,为扭转形势,不得不破茧而出,盘活出路。

1998年是国企改革三年的第一年,但人们并没有迎来万众翘首的开门红,国企经营效益的持续下滑成为了当时萦绕在人们心头的最大现实。管理层利用外来资源促进国企改革深化,融资的力度正在不断加强。政府也不断地给重病之下的国有企业诊断、送药,“国退民进”的步伐也在潜意识中加快了。

“压锭”打响“第一枪”
国企盈利“手可摘星”

统计数据显示,到1997年底,全国国有及国有控股的16874户大中型工业企业,亏损6599户,亏损额达665.9亿元,涉及的资产总额为12512.3亿元,占全国国有及国有控股大中型工业企业总资产的21.7%。负债总额9996.4亿元,占国有及国有控股大中型工业企业全部负债的28.8%。

于是,加大压缩淘汰落后生产能力的力度成为改革进入深水区的第一个动作。

上海率先敲响全国“纺织压锭第一锤”。首批12万落后纱锭实现压锭销毁,从而拉开了纺织行业打响脱困

攻坚战序幕。这几乎是一场破釜沉舟的改革,共压缩淘汰512万落后棉纺锭,超额完成压缩480万锭的任务,分流安置下岗职工66万人,超额完成分流安置60万人的任务。国家对国有企业采取鼓励兼并、规范破产、下岗分流、减员增效、实施再就业等扶持政策,使资产负债率从1997年的77%下降到73%。

同时,针对煤炭、冶金、建材行业生产总量过剩,市场供过于求的状况,国务院采取组合拳重磅调整经营结构。其中,对亏损超过5000万的煤炭亏损大户,逐个调查,分析原因,积极指导,采取有力措施,实现扭亏转盈;首钢下转岗分流18500多人,减人增效3100万元,武钢精简机关人员,实现从5140人到930人的完美“瘦身”,重钢通过削减冗余,使人均产钢达到100吨的水平,累计节省与其相关的员工工资及附加费共计1.16亿元。

彼时,军队、武警、党政机关和政法机关将停止经营了近半个世纪的企业,与经商彻底“绝缘”。而就在军、政、机关与所办企业限期脱钩的余音未了之际,备受社会关注的最大国企资产重组——中国石油天然气、中国石油化工两大集团公司宣告成立。这是国企改革的最大实例,也是中央战略重组的大手笔之作。他为国有企业自主决策、自主经营和参与公平竞争创造了良好的环境。

经过1998年辛苦艰难的探索与改革,列入脱困名单的近7000家企业中,近40%通过兼并、破产、关闭的方式脱困,银行承担了1900亿元的呆坏账处理,此外,还有总规模在一万亿以上的不良贷款债转股,减少国企负担数百亿元,而这一切换来的是国企利润22倍的增长。

1998年度中国企业十大新闻

6、金华特大虚开增值税专用发票案被查处

事件:1998年11月4日,中央纪委、监察部、国家税务总局联合举行新闻发布会通告,自1994年5月至1997年4月,金华县共有218户企业参与虚开增值税专用发票,开出发票65536份,价税合计63.1亿元,涉及30个省、自治区、直辖市。目前已抓获涉嫌虚开增值税专用发票的犯罪嫌疑人89名,追缴税款和罚款12.34亿元。这是新中国成立以来发生的全国第一大税案。

评论:发票是经济活动的重要商事凭证,是会计核算的原始依据,也是税务部门进行税款征收的必要资料。由于巨额利润的驱使,买方市场需求滋生以及监管存有漏洞等多种因素影响,制作、兜售、使用假发票及虚开发票等违法行为层出不穷。为遏制制售、贩卖假发票的高发态势,努力营造一个公平、正义的税收环境,就要从源头上对假发票“买方市场”以有力打击,深化巩固整治成果,进一步遏止虚开、代开及未按规定开具增值税专用发票等违法行为的发生。为此要做到“认真查、严厉打、坚决堵”。

7、中国外轮代理总公司成为世界最大远洋代理机构

事件:成立于1953年1月的中外代公司发展到1998年,业务在国内市场占有率有60%以上的份额,并由单一船舶代理发展到货运代理、客运代理、集装箱代理、空运代理及国际多式联运业务,发展成为世界上规模最大的代理系统。

评论:进入90年代以后,外代明确提出了“巩固主业,强化服务,经营多元化,市场国际化,管理科学化”的经营发展战略,并通过实施这一战略使企业效益不断提高,实力明显增强,市场竞争优势得到发挥。如此的企业,成为世界最大远洋代理机构是迟早的事情,第一名人人想得到,但是只有一步一步脚踏实地地走过去,只有真正从客户的利益出发,不断完善自己、发展自己,才能真正取得第一名的头衔,并且当之无愧。

8、北京西站工程挖出一批蛀虫

事件:青岛电站阀门厂北京供销公司经理苏清福、北京宝骥材料设备有限责任公司副经理张彦、北京市华宝房地产开发有限责任公司副经理郭学梁、北京宝骥材料设备有限公司业务员佟焱等6人,向北京西站供热厂推销了价值2000余万元劣质阀门。6名人员分别于当年4月21日至7月27日被依法逮捕并移交法院依法进行审理。

评论:1998年,许多地方借国家加大基础设施建设投入这股东风,安排建设项目,向新中国成立50周年献礼。据报载,仅某直辖市就有67个这样的项目,其地市级市有25个,其中不少是为了“献礼”而硬性要求缩短工期,提前竣工的。而北京西站工程暴露出的严重质量问题,主要原因之一就是“献礼”而盲目抢进度,如此轻率“献礼”,表面看是计划不周,考虑欠妥,实质上是这些领导好大喜功,急于表现自己的政绩。“献礼工程”一旦出了严重质量问题,人们看到、听到的“献礼”劣绩,往往不啻“献礼”政绩那样浓墨重彩,而是轻描淡写。国家白白损失掉数千万元、数亿元资金,献礼者照样高枕无忧当太平官。这些恐怕都是一些地方“献礼”热度不减的根源。

9、中国石油石化成立两大集团,实现政企分开

事件:1998年7月27日,中国石油天然气集团公司和中国石油化工集团公司正式宣告成立。党中央、国务院对组建两大集团公司非常重视,把它作为国务院机构改革的一个重要组成部分。两大集团的组建,无论对于落实国务院机构改革方案,加快石油石化工业的改革与发展,还是对于实现我国今年的经济发展目标,都具有极为重要的意义。

评论:备受社会关注的我国最大的国有资产重组——中国石油天然气、中国石油化工两大集团公司的宣告成立,是国务院在经济体制改革中,加快国企改革的一项重大战略决策。重组两大公司,首先是为了实行政企分开。重组后的石油、石化集团公司可以成为真正意义上的经济实体,这是实现更大范围、更高层次强强联合的重大突破。重组是为了促进实现产销、内外贸一体化。长期以来,由于产销分割,石油、石化企业没有原油、成品油的进出口外贸自主权,给生产经营造成了种种弊端。这次改革在体制上解决了这个问题,真正做到了产销、内外贸一体化,为企业适应市场变化,提高国有企业的市场竞争力和控制力提供了有利条件。重组有利于石油、石化企业的结构调整。重组后的两大集团公司,将逐步在内部进行产业结构调整、产品结构和资本结构的调整,向规模经济和专业化经营迈进,这有利于调整经济结构,优化资源配置,增强整体实力。

10、私人资本参股荣事达

事件:1998年4月28日,由合肥荣事达集团有限公司与民营企业安徽中兴房地产开发有限公司共同出资兴建的合肥荣事达电气有限公司正式挂牌运营。合肥荣事达电气有限公司总股本为4000万元,其中荣事达以无形资产、设备、土地、厂房等先期投入共2040万元取得51%控股权,安徽中兴房地产开发有限公司董事长兼总经理姜茹以民营企业资本1960万元现金注入。荣事达是一家集体所有制企业,其主要产品是洗衣机。

评论:对于民营企业参股,荣事达党委书记左佑明确表态:应该接收,其依据是它符合十五大报告中关于所有制问题的观点。股份制有利于提高企业和资本的运作效率,关键看控股权掌握在谁手中。“公有制企业接受私人资本,符合国际上融合经济的发展趋势。”安徽大学经济学教授韦博士认为,“混合所有制在世界上正成为企业的主导形式,这是市场经济发展的必然趋势,荣事达应当顺应这个趋势。”有关人士认为,这实际上是为企业提出了一个新问题——公有制企业在理论上能否接收私人资本入股,在实践上又如何去运作私人资本?

(本报记者 王敏 实习生 墨玮)

