

# 2500 名员工停产逼宫日立

## 罢工仍在继续 博弈焦点为并购“赔偿方案”

此次停工事件的导火索源于两大硬盘生产厂商——西部数据对日立全球的并购事件,由于对企业前景有所担忧,深圳海量的工人要求公司将收购细节及未来工人的安置问题对员工进行公开,但未能得到公司的明确答复,因此导致了大规模停工事件。



参与此次停工的深圳海量员工为 2500 人左右,超过了员工总数的一半。①为聚集在工厂楼下的工人;②为员工们打出的“要改嫁先赔偿”的横幅。

■ 本报记者 陈青松

“我们已经维权八天了,要坚持到公司给我们满意的答复。”日立环球存储科技有限公司(以下简称日立环球)深圳子公司海量存储设备公司(以下简称深圳海量)员工李小姐气愤地对《中国企业家》记者说。

在今年 11 月初康师傅与百事公司的“联姻”事件引发百事员工集体抗议、苹果惠普供应商上海千人罢工影响尚未完全消散之际,深圳海量员工的罢工事件,再一次引发了高度的关注。

据悉,此次停工事件的导火索源于两大硬盘生产厂商——西部数据对日立全球的并购事件,由于对企业前景有所担忧,深圳海量的工人要求公司将收购细节及未来工人的安置问题对员工进行公开,但未能得到公司的明确答复,因此导致了大规模停工事件。据《中国企业家》记者了解得知,此次停工从 12 月 4 日晚 10 点半开始,一直持续进行。

### 再次上演停工事件

进入寒冬,深圳街头飘着一丝寒意。

12 月 12 日上午,深圳南山区深南大道旁的长城科技园,日立环球旗下的深圳海量员工仍然处于停工空地上,深圳海量的员工小李对《中国企业家》记者说,“我们要求给予员工赔偿方案,不给答复不同意。”

楼前空地上,有女员工将其受伤的手伸出来给记者看。据称,12 日凌晨,当地防暴警察和公司高管曾联手打伤多名员工,甚至包括孕妇,有的员工头部被打伤,还有两名女员工被架到车上拖走。

记者看到,深圳海量工厂墙壁上已被贴满了写着“强迫年假及厂休,无耻!”“日企欺压中国员工”、“要改嫁先赔偿”等字样的条幅。

“我们并没有要求公司立即赔偿,而是只要给出赔偿方案。”小李表示。

“到今天为止已经停工多天,但是公司仍然没有给我们任何答复和说法。”深圳海量的一位王姓员工对《中国企业家》记者表示,“如果不赔偿,我们就不复工。”

据了解,深圳海量员工总数约 4500 人,而参与此次停工的一线员工数量为 2500 人左右,超过了员工总数的一半。停工事件造成位于深圳南山区长城科技园的深圳海量工厂近乎全面停产。

竞争的加剧迫使企业转型,这也导致了近来企业并购增多,对竞争对手的防范使得企业不会过早地公开某些经营数据,而全球经济的不确定性使得员工普遍存在一种危机感,这也会导致员工对企业的质疑情绪。

据部分深圳海量工人称,其实他们对工厂早有意见。一是因为深圳海量工资低廉,而且还存在克扣工资的现象。一些工龄长达 10 多年的老员工,直到目前工资也不过 1000 多元。

据悉,由于 11 月初泰国发生水灾,导致日立环球在泰国的硬盘工厂停产,而作为该硬盘工厂供应商的深圳海量公司,则要求工人利用这段时间休掉固有的 15 天年假,但这一要求却引发员工的不满。因为“如果不休年假,则可按两倍加班工资计算收入”。

据了解,深圳海量为日立环球旗下全资子公司,2002 年,IBM 与日立公司硬盘事业部合资成立日立环球公司,2003 年,IBM 将旗下硬盘部门卖给日立公司。而西部数据公司成立于 1979 年,总部位于美国加州,为全球知名的硬盘厂商。在世界各地均设有分公司或办事处,为全球五大洲用户提供存储设备。

2011 年 3 月,西部数据和日立签署一项最终收购协议,西部数据将以现金和股票形式收购日立旗下的全资子公司日立环球,交易总额约为 43 亿美元。

采访中记者了解到,在今年 3 月份西部数据宣布收购日立环球时,对于员工福利、工龄等是否会改变及有相应补偿等问题没有任何说法。有员工担心收购重组完成后,企业原有职工利益得不到保障,特别是工龄超过十年的员工如要重新签订劳动合同,则等于“工龄归零”。因此,员工希望公司就这些问题给予答复,但未能如愿。

此外,深圳海量员工还听说当年日立收购 IBM 所持的日立环球的股份时,IBM 曾给予日立一笔补偿款,这笔补偿款也有一部分用于支付员工,但员工们并未得到。

### 成本之争导致劳资矛盾

记者从日立环球了解到,深圳海量的所有磁头均交付日立环球旗下的硬盘组装厂。

资料显示,西部数据 2010 年在

硬盘市场的占有率为 31.64%,日立环球为 16.53%。西部数据收购日立环球后,其在硬盘市场份额将达到 60% 以上,成为全球硬盘的霸主。

目前,国内移动硬盘市场均价正在快速下滑,仅 2010 年年末与年初相比就下滑近百元。有业内人士预测,2011—2013 年中国移动硬盘市场趋势将出现均价下降影响收益。同时,不断下降的产品价格会严重影响厂商的投资收益,甚至可能会引起一系列恶性竞争。在市场均价趋于稳定之前,移动硬盘市场将会存在较大的投资风险。

市场研究公司 IHS iSuppli 2011 年 12 月 8 日发布报告称,持续硬盘短缺问题将导致明年一季度的全球 PC 出货量降低近 400 万台。泰国洪灾对全球硬盘供应链造成了严重破坏,并将导致明年一季度的 PC 出货量降低 380 万台。

IHS iSuppli 预计,明年一季度全球 PC 出货量将降至 8420 万台,低于此前 8800 万台的预期,相比今年四季度 9530 万台的出货量降低 11.6%。相比今年四季度的假期销售旺季,明年一季度的 PC 出货量肯定有所下降。

从出货量上讲,西部数据现在是全球最大硬盘制造商,但此次受到泰国洪灾的影响最为严重。西部数据目前在泰国拥有 3.7 万名员工,泰国产能占其全球硬盘总产能的 60%。

媒体报道称,西部数据收购日立环球势必对全球硬盘市场格局产生深远影响。而这场始于 2011 年 3 月、原定 9 月完成的收购案,如今已推迟到了明年 3 月。

硬盘产品虽然技术含量高,但是由于近年 IT 行业毛利日益微薄,导致硬盘市场一直处于恶性价格竞争环境。三星、希捷和西部数据等知名硬盘厂商均报盈利微薄。而在过去 4 年,日立一直处于亏损状态。去年,日立曾打算将硬盘业务部以独立上市的形式剥离出去。

业内人士称,今年希捷收购三星硬盘业务,西部数据收购日立环球,均是希望遏制持续几年的恶性杀价。

2011 年 3 月,西部数据宣布以总价值大约 43 亿美元的现金和股票收购日立的硬盘业务,收购后西部数据将远超过希捷成为硬盘厂商中的老大。

因劳资纠纷引发的罢工事件近来不断发生。2010 年 1 月,因不满赔偿问题,珠海松下马达公司千人大罢工;今年 11 月 17 日,东莞台湾宝成集团旗下鞋厂有 2000 多名工人集体停工;今年 11 月 29 日,位于上海浦东金桥开发区——苹果和惠普等供应商之一的外商企业赫比家用电器厂,因无预警搬迁且无合理补偿引发千人大罢工;不久前,“康柏联姻”引发员工罢工事件等等。

专家指出,频繁发生的劳资纠纷折射出商业成本上升下的企业转型时代已经到来。在各种成本持续上升的情况下,劳动成本已经成为制造企业最敏感的那根神经,劳动成本日渐增高,员工出现加薪诉求,而企业需要压缩支出,一旦没处理好,便会发生劳资纠纷。

此外,竞争的加剧迫使企业转型,这也导致了近来企业并购增多,对竞争对手的防范使得企业不会过早地公开某些经营数据,而全球经济的不确定性使得员工普遍存在一种危机感,这也会导致员工对企业的质疑情绪。

专家建议,无论基于何种情况,企业应该善待员工,要在保证合法经营的基础上,维护员工的利益,规范用工,是企业经营者应该具有的基本操守,只有员工对企业有归属感,企业才具有应对竞争的能力。

日立环球公共事务部相关工作人士表示,公司管理层已在第一时间到达现场了解员工诉求,公司承诺将全力维护员工合法权益,严格按劳动法律执行,公平、公开和透明地向员工沟通并购的进展。目前企业领导正与政府及工会代表商谈解决方案。其他事项,日立环球则婉拒了记者的采访。

“我们一定会坚持,直到公司答复我们,给我们一个合理的解决方案。”前述王姓员工对《中国企业家》记者说。

光伏业大洗牌 区域性整合一家独大

# 全国光伏组件企业或降至 10 家

■ 本报记者 陈玮英

“是接受整合加入联合体,还是继续冒险单干?”在光伏业整体进入寒冬之际,浙江省开化县 60 家中小光伏企业面临着这样一道选择题。

浙江省太阳能行业协会秘书长沈福鑫接受《中国企业家》记者采访时称,今年年底,浙江省光伏产业将出现新的整合升级模式。即由浙江昱辉阳光能源有限公司(以下简称昱辉阳光)牵头,将开化县内数十家中小光伏企业进行整合,形成一个新的光伏产业联合体的股份制公司,“以龙头企业带动行业大发展”。

但是,这种整合对于扎堆在浙江省的众多光伏企业而言,是否成为有效的救赎路径呢?业内人士指出,目前光伏整体市场进入深度调整期,这是有利于光伏产业调整升级的契机,但整合方式仍需不断探索。

### “通吃”型光伏联合体

目前光伏产业发展形势不容乐观,全国中小光伏企业的日子都非常难过。有的企业去年尚有 20% 左右的利润。但今年已将每月硅片产量从 100 万降到了 40 万片左右。

开化县是浙江省硅产业基地,从 2004 年起至今,开化县从事单晶硅、多晶硅及切片生产业务的企业大约有 60 家左右。

但光伏产业要发展,拼的是资金集中度、品牌集中度和人才集中度。所以光伏产业需要品牌优势,而业内人士认为,利用浙江省大品牌企业整合中小企业,可以带动行业的整体提升。

“并不是有很多企业存在就是发展光伏产业。”沈福鑫告诉记者,光伏产业发展应该是产品的提升、技术的提升以及资金的支撑,才能在发展过程中有立足之地,因此光伏产业的发展必须是整合升级,未来的市场份额将由几家大公司占有。

昱辉阳光为目前国内第三大硅片厂商。根据昱辉阳光规划,2011 年其拥有 1.9 吉瓦的硅片产能,电池片及组件产能分别为 600 兆瓦,多晶硅年产能也达到 3500 吨。

沈福鑫称,昱辉阳光牵头整合开化中小企业的想法,是开化县政府的要求。目前整合仍在进行中,预计 12 月底公司就能成立。昱辉阳光将持有这家公司的绝对股权,主要合作方式是昱辉提供品牌、技术和管理经验。根据资金的占比,按照出资比例分配股份。

沈福鑫认为,光伏业整合可以减少开化的市场竞争,避免出现恶性价格战,减少中小企业间的相互摩擦。“由于开化一些中小企业生产的产品与昱辉阳光的基本一样,通过昱辉阳光整合,今后就不会再出现价格战。整合之后,通过统一采购、统一生产、统一销售、统一品牌等方式来提升当地产品品牌知名度,同时提高中小企业的产品质量,引导中小企业快速发展。”

但沈福鑫表示,这种整合和以往的代工模式并不相同,“若是代工,就不可能出现统一采购,而中小企业的灵活性也大一些。而在这种模式下,中小企业在采购时可享受大单优惠,也不用在销售上费太多脑筋。”沈福鑫说,“人还是原来的人,生产线还是原来的生产线,但是昱辉阳光可以技术输出,通过对工人的培养来改进提升整体技术水平,而持股模式让这个开放的联合体将更具产业竞争力。”

在沈福鑫看来,这次寒冬的时间会很长,“现在光伏产业整体都处于冬眠状态,整合是不可避免的,整合的过程也恰恰是练内功的过程,待到春暖花开时,新的联合体将赢得不菲的收获。”

但是,虽然“小”让企业发展困难,但要“投靠”大企业,有些小型光伏企业还是难下决心。“这一步棋真是不太好走。”浙江开化县一位光伏公司负责人接受记者采访时说,是否要加入到昱辉阳光的联合体,“我们还在犹豫。”

业内人士认为,通过昱辉阳光整合开化光伏中小企业的做法如果成功,这一因子将在浙江省扩散开来。

### 整合路径仍存争议

中国可再生能源学会副理事长孟宪淦分析认为,这次行业整合将是光伏产业调整升级的契机。我国光伏产业发展较快,目前产能世界第一,产业链也比较完善。但与发达国家相比,我国光伏产业在技术上还相差太远。光伏行业盲目建设、低水平重复、同质化竞争现象仍十分严重。行业景气指数较低时,可以倒逼国内光伏生产企业产品结构调整,提高产品质量,向高端领域发展。

有专家认为,在目前市场行情糟糕,企业不敢扩产的情况下,通过这种持股形式,能让昱辉阳光以损失一点利润的方式间接扩大产能,而待市场变好,此种模式又可为昱辉阳光增加订单。

但是这种整合方式,并不被国家发改委能源研究所副所长李俊峰看好。李俊峰认为,“光伏行业的特性是只有技术高、效率高、成本低的企业才有生存空间,而大多数小企业往往成本高、技术水平低、效率低下。”

“大型光伏企业兼并这些中小企业并没有意义,大型企业并不是产能不够,而是光伏行业市场空间不大,因此需要淘汰很大一部分落后产能。”李俊峰说。

而中投顾问高级研究员李胜茂接受《中国企业家》记者采访时表示,“大企业整合一个区域的中小企业,多数是有条件、有选择地进行。在市场震荡时期,大企业相对更愿意兼并整合靠近市场的中小企业,而不会出现全部兼并的可能。”

李胜茂分析认为,如果兼并整合中小企业,大企业付出的隐性成本可能会更高。目前高标准、规模化地兴建生产线或者是扩大产能,可能相对兼并整合中小企业更有发展。

“现在拼的就是订单,有订单才能生存。”李胜茂说,许多中小光伏企业接不到订单,撑不下去就只能被兼并,握有订单的大型企业则趁机完成大鱼吃小鱼的过程。

孟宪淦认为,经过整合洗牌后国内的光伏组件企业数量应该在 10 家左右。

“能留下来的企业,一是需要不断创新,先进的产能永远不会过剩;二是要建立牢固的上下游关系,现在很多光伏企业经常毁约,失去市场信誉;三是企业需要多元化经营,分散风险,而不是仅从事光伏整个产业链的各环节。”李俊峰说。

“光伏是靠政策推动和财政补贴的行业。”孟宪淦指出,由于易受多变政治经济环境影响,其市场需求量也趋于多变,所以需要企业密切关注,不能通过盲目扩大产能来促进产业发展。

业内人士表示,行业整合将必然会出现,而且目前整合成本较低。而至于企业如何进行整合选择,还要结合各企业实际通盘考虑。

(上接第一版)

俄罗斯科学院远东研究所副所长、中国经济问题专家安德烈·奥斯特洛夫斯基说,他会非常关注本次中央经济工作会议中关于经济结构调整的表述,“随着劳动力价格上涨,中国出口商品的价格优势将逐渐减弱,中国必须加快向创新经济转型。”

欧盟委员会副主席兼竞争事务委员阿尔穆尼亚表示,中国的“十二五规划”有利于中国经济结构调整,也有利于促进世界经济平衡增长。

### 防范外部风险

根据联合国《2012 年世界经济形势与展望》报告,一些主要发达经济

体再次陷入衰退的风险正在加大,并将拖累新兴经济体增长。中国如何防范外部风险成为多方关注焦点。

肯尼亚内罗毕大学经济学讲师杰瑞森·伊比亚拉说,中国应使出口市场多元化,同时扩大内需。为刺激国内消费,中国应继续减税。

辜学武说,中国经济的主要问题之一是较容易受外部影响。他表示,通过减税来为中小企业摆脱发展困局,提高居民消费实力值得关注,靠提高自身“免疫力”来防范外部风险是今年会议的一大看点。

辜学武强调,中国经济明年可能面临双重风险:热钱出逃和出口下滑。国际投资者近期开始看空中国,

大肆抛出人民币资产,这一苗头值得警惕。

阿根廷新多数派研究所所长罗森森·弗拉加说,他注意到最近人民币对美元出现贬值趋势,汇率双向波动对人民币国际化是非常有利的,同时也减轻了人民币单边升值带来的压力。他建议,中国政府明年加快外汇制度改革,加大人民币汇率波动幅度,实现藏汇于民,同时继续推动人民币国际化进程。

日本和东研经济学家金森俊树认为,考虑到欧盟和美国分别是最大和第二大贸易伙伴,如果欧洲债务危机和美国经济低迷持续下去,这对中国经济的影响不可小觑。