

做强做优省属国企

福建投资集团： 在高起点上做强做大做优

近年来,福建省投资开发集团有限责任公司加快推进企业改革重组,完善内控制度体系建设,持续强化项目带动战略,深化与央企合作,企业竞争力不断增强,经济与社会效益大幅提升。作为省属大型国企,其在福建经济社会发展和海西建设中的引领、聚集、带动、助推作用已在一个更高起点上日趋显现,自身发展后劲也日趋增强。



福建投资集团董事长翁若同(前排左一)在中海油海西宁德工业区开发有限公司合资合同签字仪式上

陈芳 吕晓艺 本报记者 高建生

2009年4月27日,每次回想这个日子,福建投资集团董事长翁若同总是心潮难平。就在这天,福建投资集团授牌成立,正式拉开新征战的序幕。两年多来,“年轻”的福建投资集团一路昂扬奋进,在更高起点上稳步推进省属国企做强做大做优。截至今年上半年,公司资产总额约400亿元、净资产232亿元,分别较成立时增长1.77、1.72倍;2010年实现利润总额6.45亿元,较2009年成立时增长54%。

整合重组

2008年年底,福建省委、省政府做出了整合重组设立福建投资集团的决定。

正是在这样的背景下,福建投资集团由中闽公司等7家省属投资公司整合重组而成,是福建省进行国有资产重组和结构调整过程中的一大举措,成为福建省属国企重组后总资产超两百亿、净资产超百亿的大型省属国企之一。

“最直观的变化就是企业实力大幅提升,项目业务迅猛拓展,发展后劲显著增强。”福建投资集团办公室副主任翁宇航回忆道。

通过齐心协力、创新机制,新组建的福建投资集团实力大增,产业涵盖范围广,提升了企业经营效益,增强了竞争能力和发展活力,逐渐走出了一条科学发展的路子。

而这条发展之路的关键是公司领导,他们始终保持着强烈的发展愿望和奋发进取的精神状态,始终坚持着解放思想、与时俱进、敢为人先、先行先试、有为有位的行动。

两年来,投资集团在公司领导们的带领下,不断加大福建重大基础设施、基础产业项目投资力度,加快发起设立创投基金、海峡产业基金步伐,有效扶持高科技和高成长性中小企业及重大工业项目发展,积极践行国企社会责任,为福建实现保发展、保民生、保稳定发挥了重要作用。

今年4月,福州市罗源县发生了五十年一遇的干旱灾情,各水

库水位降至死水位线,城区供水困难。集团下属中闽(罗源)水务公司立即开展应急水源工程建设,4月14日下午紧急从厂家调配管材,15日凌晨施工队伍及工程机具全部到位,几个工作面同时展开施工,经昼夜奋战,终于在18日晚9点30分,顺利通水。

“多一家这样负责任的国企,我们就多一分踏实和安心。”看着干净的水源从水龙头流出,罗源的百姓们言语中流露出更多的是感激。

短短几天耗资近两百万的资金,众所周知这种公益性投入的资金将难以回收。然而,在投资集团看来,这正是国企的职责所在。

携手央企

“现在不仅企业,连我们都用上了液化天然气,清洁、安全,还便宜!”福建省闽江学院退休教授林老师呵呵地说。

2009年,福建投资集团与中国海洋石油总公司启动了LNG海西二期管网项目。按照规划,至2020年,福建省将形成LNG输气管3609公里,接收站2座、分输站72座、卫星站96座的海西天然气管网,覆盖福建9个设区市,为海西提供安全、稳定、高效和可持续发展的能源保障。

林教授不知道的是,为了巩固深化与这位央企“老大哥”的合作,为民造福,弥补福建清洁能源的短缺,投资集团的领导们已经数不清多少次“风里来,雨里去”地奔波于京闽之间了。

大项目促大发展。对于新整合重组的福建投资集团,要提升经营绩效和影响力,“找靠山”、“傍大款”、与央企合作是条好路子,更是重中之重。深入实施项目带动战略,推进与大企业、大集团的战略合作,“三维并进”,方能实现海西发展新跨越。

“央企实力雄厚,产业带动力强;福建企业则有熟悉地方资源、市场等优势。双方合作,优势互补,有利于推动产业转型升级,加快推进实现项目带动目标。”翁若同分析道。

福建投资集团每每以“小投入”带动央企对闽“大投入”,成功

的关键在于始终坚持以诚待客之道、共赢多赢理念。付出的是真诚,践行的是行动,塑造的是形象,换来的是互信,听到的是称赞,获得的是共赢。这就是真实的福建投资集团,为了福建,为了海西,也为了集团自己。建立“相关信息共享机制”或许是福建投资集团获得成功与发展的秘诀之一。跟踪了解央企的行业动态,找准自身定位,积极寻找合作的突破口,紧紧抓住合作机遇,做好配套服务。

实际上早在集团成立之前,涉及重组的多家企业就与央企之间有过多年的密切合作经历。仅2007至2009年,这些公司与央企合资项目累计上缴税收就超过百亿,从中实现分红超过十亿,同时创造了大量的就业机会。

如此显著的社会和经济效益,让重组后的福建投资集团更加坚定了扩大深化与央企的合作,通过“牵线搭桥”,着力锻造延伸产业链,在助推福建发展辉煌中,历史给它戴上了一枚“军功章”。截至目前,投资集团已与12家央企开展了21个项目的合作,总投资约3260亿元,后续拟合作项目15个,总投资约3880亿元。

“我们还将多个领域积极探索与央企的深度合作。”谈起今后与央企的合作,翁若同满怀信心。

除加强与央企合作外,这些年来,福建投资集团还积极与其它多种类型的企业开展合作,充分发挥引领、聚集、带动、助推作用,共赢共进,成为省属国企寻找与多方合作开发项目的典范。

LNG接收站、管网,新一轮高铁等等,一个个大型项目相继生成落地在海西两岸,沐浴在海西政策的春风中,不断延伸、再延伸,不断拓宽、再拓宽,在这样一个“不断”中,有力地推动着,促进着地方经济的腾飞。

“双轮互动”

2011年“6·18”和“9·18”,福建投资集团再次成为人们关注的焦点。

集团旗下的华兴公司、创投公司、再担保公司、产业投资基金等,与地方政府、金融机构以及中小企业达成了诸多的投资意向,

在项目共享、区域合作、投融资服务等方面实现了全方位的有效对接。

这只是福建投资集团在构建综合性投资平台方面的一个缩影。

“确立实业与金融相结合的‘双轮互动’特有经营模式,通过做强做大实业,做优做精金融及金融服务业,灵活运用资本运作手段。”2009年组建之初,福建投资集团就有着清晰的发展思路。

“双轮”协调互动,方能快速拉动发展引擎。

实业投资领域不断拓展,规模不断扩大,尤其是加大了对电力、燃气等清洁和可再生能源的投资开发力度,先后参与的一大批重点项目包括:水口水电站、厦门嵩屿电厂、福州华能电厂、莆田燃气电厂、福清核电站、五大风电场、诸多工业用气和汽车加气等。在发展低碳经济方面取得了喜人的成绩。

此外,福建省内各条高铁、海西宁德工业区和平潭综合实验区等项目也成果显著。

实业是福建投资集团发展的基础,切实保障重点项目建设意义非凡。除了着力抓好投产项目的运营管理和资金回收工作,强化项目前期工作也是重中之重。唯前期大胆推进,决策稳健谨慎,才有发展后劲十足。

从2009年到2011年6月,集团投资控股的实业项目达77个,其中重点项目30个。项目总投资3639亿元,实际完成投资2166亿元,集团公司出资128亿元。

金融投资方面,业务得以激活与拓展,筹资融资、财务管理扎实推进,资金保障能力不断增强。

站位决定视野,思路决定出路。投资集团致力于“在风险可控的前提下,抢抓政策机遇,有序激活拓展金融及金融服务业发展空间”。作为中国首家中外合资银行的厦门国际银行,目前正全力加快推进股改工作,盈利水平稳步提升。这势必对今后推动福建投资集团的快速发展具有积极深远的意义;香港闽信集团正力争突破瓶颈,打破僵局,努力打通境外相对低成本融资渠道,寻找境内外联动发展的新途径。

2010年7月,集团成立了福建省大同创业投资有限公司,目前创

专栏

为了做强做优国有企业

作为“共和国经济的长子”,国有企业以它坚强的脊梁支撑起中国经济的飞速发展。历年来,在福建省委、省政府的领导下,福建省属企业不断解放思想、深化改革、整合重组,坚决转变方式、调结构,积极应对复杂多变的经济环境,主要经济指标保持较快发展,引领并带动着福建经济大潮风起云涌。

在更高起点上推动省属企业又好又快发展的同时,福建着力构建“央企、外企、民企”三维格局,稳步推进与央企对接工作,并致力营造“国民共进”的和谐新局面,为福建发展作出新的贡献。

每一项改革都有不可复制的独特性,而国企改革却是极富传奇色彩的焦点。当我们回首并梳理福建国有企业的改革与发展之路时,可以发现它在一步一步地艰难跋涉中稳健前进,浸透着勇于探索的精神和求真务实的作风。

“聚焦海西大势,服务海西大局”是时代赋予《海西先行》周刊的使命和责任。即日起,《海西先行》推出“做强做优省属国企”系列报道,以客观公正、实事求是的原则,从更大更远的历史时空坐标系中来理解、体察、洞悉福建省属企业改革的过程及其生存的环境,为福建国有企业“排忧解难,鼓劲加油”!

福建省委书记孙春兰在近期召开的浙江江苏学习考察总结会上,强调要认真梳理总结学习借鉴好思路、好经验、好做法。在当前推进海峡西岸经济区大发展的关键时期,从福建省属企业的改革发展历史中汲取经验,探寻隐藏在表象下面的变革力量,以更广的视野认识省属企业的数次关键抉择,必将有利于我们深化对福建国有企业的科学认识,增强做强做优做强国有企业的信心。

“路漫漫其修远兮”,国企改革未有穷期。伴随着一篇篇深度报道,我们正与国企一同前行。

投公司通过部、省、市共同设立的6家创投基金公司管理的创投基金规模已达10.5亿元。集团旗下的再担保公司累计再担保发生额超过60亿元,在保余额46.26亿元。同时,投资集团成立以来设立了1家融资租赁公司和3家典当行,获批7家小额贷款公司。这些项目犹如顶起撑杆一队的支点,既拓展了福建投资集团的发展空间与实力,也有效带动了产业链上中小企业的共同发展。

科学管控

开会之前先“开会”。这是福建投资集团为提高会议质量,创新建立的“重大事项会前协商沟通机制”。

对各股东方存在较大分歧的事项和问题,建议成立一个临时工作小组进行沟通、核实、协商,以期达成一致意见,避免将一些由于沟通不够、理解角度不同所产生的争议性问题带到会上进行不必要的争论。

企业要永续发展,形成各负其责、协调运转、有效制衡的机制是重点。对于大企业来说,大规模运营能力、系统化管理能力更是必备基础。

“探索创新,是企业发展的强大动力保障。”

记者观察到,自重组以来,福建投资集团坚持创新思维,持续推动改革发展,大力推行精细化管理,不断提高现代化管理水平,逐渐探索出适合自身发展的集团化管控模式,在各方面取得新的可喜突破。

组织架构更加精简高效,设立的投资决策、薪酬管理、风险管理、预算管理、招投标管理、安全生产管理6个专门委员会各司其职,执行“三重一大”决策制度,推动科学集体决策毫不含糊,体制更具科学性、合理性,机制更加灵活、高效;

人力资源保障体系更趋完善,“立足自行培养与适时引进相结合”,着力营造良好人才发展环境,“着力集团的‘育才’、‘引才’、‘留才’理念深入人心,通过‘请进来、走出去’形式加强员工的培训学习,加强后备干部培养,为人才更好地成长与发展营造良好氛围,两年多来‘人才强司’战略为公司健康发展提供了基础保障;

风险防控不断强化,一方面建立“事前预防、事中控制、事后补救”的法律风险防范保障工作机制,一方面完善了项目投资和经

营管理风险预警制度,适时调整投资策略和经营方针,为稳健经营奠定坚实基础;

品牌形象得到全面塑造,朝着“打造百年老店”目标,坚守着“三为”和以人为本的理念,把培育品牌融入项目投资、经营管理各个方面,加强权属企业的文化融合,培育“大品牌”与“小品牌”共举,相互作用,相互助推,企业品牌效应日趋显现;

企业文化着力强化,艰苦奋斗、勤俭办企业、求真务实的理念体现在公司运营的各个方面,党建、群团组织及党风廉政建设扎实有序,“支部建在连上”,不断增强“倡廉久安”意识,为公司健康发展保驾护航。

完善内控体系,不仅集团总部,“项目延伸到哪,管控的触角就延伸到哪”,理清思路,规范管理,这已成为投资集团上下的共识,不仅使福建投资集团平稳度过了重组后的磨合期,还夯实了可持续发展基础,使每前进一步都充满稳健和坚实的力量。这套集团化创新管控模式得到了福建省领导的充分肯定和社会各界好评。

近日,福建省省长苏树林在省属企业主要负责人座谈会上表示,福建省属企业是福建经济社会发展的重要力量,政府和企业都要进一步解放思想、开阔开放,为企业排忧解难、鼓劲加油,在更高起点上推动福建省属企业又好又快发展,更好为福建发展和海西建设服务。

历数福建投资集团取得的骄人成绩:公司信用评级AA+,为省属企业最高评级,企业负责人业绩考核连续两年均位列前三甲,董事长翁若同也先后被评为2009海西经济年度杰出人物和2010年全国劳动模范和先进工作者,一批省级、相关行业先进集体和先进个人也相继涌现……

今天,福建投资集团已然站在了一个更高的起点上,正踌躇满志地谋划着未来的再发展。

回首,给人以经验与启迪;展望,给人以憧憬与力量。

“作为省属大型国企,我们更须坚定搞好国有企业的信心,时刻牢记发展壮大国有经济的使命,加快发展,助推服务海西建设!”这是翁若同董事长带领全体员工为之奋斗的坚定信念,始终保持着发展的紧迫感、责任感、使命感,毫不懈怠。

我们有理由相信,福建投资集团必将继续立足海西,面向更加广阔的投资天地,实施好“走出去”发展战略,实现又好又快发展目标。



翁若同(左四)视察厦门国际银行分支机构澳门国际银行