

政企合力协调 5 年不抛弃、不放弃

珠海怡达“烂尾”项目变龙头工程

王峰

珠海怡达化学有限公司醇醚项目将于 9 月下旬正式建成, 这对珠三角醇醚用户来说是个大喜讯, 该项目的落成, 将填补整个珠三角乃至华南地区醇醚产品生产的空白, 该项目也是江苏怡达“三江战略”最关键的收官项目, 该工程曾经是杂草丛生、延搁多年的“烂尾”工程, 经历了 5 年曲折的历程, 最后经过珠海市高栏港经济开发区党委和政府的全力支持、怡达人的共同努力, 才有珠海怡达项目来之不易的今天。



江苏怡达



珠海怡达



吉林怡达



江苏怡达万怡湖

江苏怡达化工有限公司是国家火炬计划重点高新技术企业, 公司创业 15 年来, 运用科技创新, 诚信经营, 发展成为国内醇醚行业龙头企业, 产品始终供不应求。2004 年为进一步提升公司的竞争力, 公司董事会制定了“三江战略”[即提升“长江”(江苏怡达)、建设“珠江”(珠海怡达)、进驻“松花江”(吉林怡达)]。正当江苏怡达在广东考察寻找投资热土之际, 外方企业因在珠海有土地而找不到投资项目, 于是主动与江苏怡达洽谈合作事宜。2005 年, 由珠海市政府在江苏苏州招商引资洽谈会上促成了双方的合资项目, 并在会上签订了合作协议, 合资公司将在其未开工的土地上共同建造一个集生产、仓储为一体的醇醚酯化工基地。

为了使珠海合资项目早日投产, 双方合资公司在项目贷款未落实的情况下, 决定加大双方投资力度, 加速工程建设, 先后完成了项目立项、环评、安评和建设的全部手续, 并完成了工艺设计、工程设计、设备制造、土建厂房施工及部分设备安装。2006 年当建设工程完成近一半时, 因合作双方在发展理念上存在较大差异产生矛盾, 导致项目无法进行, 工程建设被迫停工, 使原计划 2007 年 5 月投产的项目就此延搁。

当时, 江苏怡达曾多次向珠海市高栏港区政府汇报, 港区政府了解项目情况后, 多次出面协调, 希望通过调解双方矛盾, 尽快恢复工程建设。但最终因双方分歧较大、矛盾较深, 一时无法达成一致, 导致工程项目无限期搁置, 成为“烂尾”工程。江苏怡达在百般无奈的情况下, 只能调整“三江战略”的步骤, 将江苏怡达独资的吉林项目提前启动。在吉林市政府的大力支持下, 吉林怡达仅经过 7 个月时间建设, 在 2007 年 12 月就竣

工投产。投产不久, 吉林怡达的产品就供不应求, 吉林怡达的成功发展和良好的企业形象深受吉林市政府的高度评价。

2009 年, 珠海高栏港区党委政府主动召集合资双方解决长期僵持不下的历史遗留问题, 珠海高栏港区负责协调的领导充分发挥了桥梁、纽带作用, 组织双方进行了长达一年多的协调工作, 不厌其烦地依法、依规进行协调, 殚精竭虑探讨双方能接受的方案, 他们尽最大力度为企业双方提供在项目建设过程中所需的配套设施, 解决在股权和土地转让过程中遇到的具体困难, 最终使矛盾得以化解, 合资双方顺利分开。江苏怡达成功收购外方企业的 49% 股份, 成立了珠海市怡达化学有限公司。公司成立后, 港区政府按相关规定, 对投资方给予政策上的支持, 使搁浅 5 年之久的工程最终顺利开工。

在高栏港区党委、政府等领导的努力下, 企业双方都获得了良好发展, 达成双赢; 政府通过帮助企业解决困难, 为企业创造了良好的投资环境, 同时也改善了港区的环境面貌, 使有历史遗留问题的企业得到了发展, 即将产生经济效益和社会效益, 使企业与政府达成互赢。

由此可见, 企业发展战略的实施, 不仅需要企业自身的努力, 更离不开当地党和政府的领导和支持。江苏怡达、吉林怡达在当地党和政府的支持与领导下取得了成功, 珠海怡达因为合资出现矛盾, 发展受到挫折, 当企业出现自身无法解决的矛盾和困难时, 更是离不开党和政府的领导和支持。在“三江战略”成功实施之际, 在珠海怡达工程落成之时, 我们深深感悟到党和政府是帮助企业解决困难的真正依靠, 是企业成功发展的有力保证。

背景



江苏怡达珠海项目的合资纠纷本报关注已久, 几年来曾多次赴珠海了解纠纷解决情况。近日, 在合资双方和当地政府的共同努力下, 这一拖了五年之久的“烂尾”工程终于达成和解协议。笔者第一时间电话采访了珠海市高栏港经济开发区的吴爱存副书记, 当问及政府部门是如何协调这一纠纷的, 吴副书记说: “对地方政府来说, 所有来投资的企业我们都希望能在当地有很好的发展, 只有企业的良好发展才能对当地经济发展起到积极的推动作用。在投资双方出现矛盾时, 作为政府部门主要是发挥了桥梁、纽带的作用, 依法、依规进行协调。在双方股东都同意、当地政策范围允许的基础之上, 政府部门尽最大力度解决好, 使股东双方最终达成双赢, 从而促成了纠纷的最终解决。不论是企业投资还是政府的土地资源我们都希望能投有所得, 都能最大化地实现价值增值, 使企业、政府也达成互赢, 共同营造一个良好的投资环境。”



吉林怡达万怡湖



珠海怡达万怡湖