

许绍坤笃守这样的信条：“战略决定细节,细节决定成败。围绕战略目标创新无止境是天波创新强盛的灵魂。”

退伍军人许绍坤的创新动力

■ 范志明

1976年,在边境当了6年兵的许绍坤退伍后,被安置到某国营企业。当时企业里有人说:“一个初中毕业的退伍兵,能干什么?”然而一次技术革新竞赛,许绍坤却让那些对退伍兵有成见的人改变了看法。厂里举行技术能手考核大赛,许绍坤笑着从容上场,仅用5分钟就将专家考核组设置的8个故障悉数排除,比老技术能手节约了7分钟。

在后来工作中,为解决绕线圈慢、手工清漆难度大等问题,许绍坤发明了自动绕线、自动化清漆装置,使工效比手工操作提高了10余倍。正当许绍坤沉醉于“革新”“创新”时,却因为种种原因失去了工作,首次组建的家庭也解体了,亲戚朋友都为他着急,他却笑笑说:“怕什么?大不了从头再来!”

创业

许绍坤说,那些年,到处打工,换的单位和岗位有好几个,但他始终没有离开自己感兴趣的无线电领域,学习新本领的劲头儿比任何时候都足。90年代初,他曾经与同伴风雨无阻、每天凌晨骑自行车近20公里,去郊外某单位铺设闭路电视网。钻铁塔、爬高楼连续干了一个多月,虽然每天只有10多元钱的报酬,但许绍坤还是乐得蹦得老高。闲暇之余,许绍坤迷上了抗日战争等战争题材的影片,从“血肉筑成滇缅路”的惨烈看到了肩负的责任。想到自己成边时民兵人背马驮、用牛拉车支前,再看看今天通信技术的迅猛发展,许绍坤领悟到,信息技术、数字化革命将主导未来世界,谁抓住了机遇,谁就有主动权。

1993年,经过深入的市场调研,看准了信息化市场的无限潜力,许绍坤注册了昆明天波通信工程公司,一些世界知名通信品牌纷纷在该公司设立了区域代理。

创业有阳光也有风雨。就在许绍坤把创业的航船驶向光明的彼岸时,亚洲金融危机使天波公司步入了最艰难的时期,销售业绩停滞,投资上几十万元的专营店,也因城市改造而全部打了水漂。即使公司有困难,许绍坤也不愿亏待员工,他宁愿采取借债等手段,也要每月按时足额给员工发放工资,从不拖欠员工一分福利。因为他始终坚信,风雨过后的艳阳天会更壮美。

许绍坤不仅能吃苦,更能为实现企业创业战略舍得吃亏。那年11月天寒地冻,许绍坤带领员工进驻禄劝县施工现场。望不到尽头的狭窄颠簸的石子路,让公司新买的切诺基越野车,在极短时间内就报废了。

“这种赔本倒贴钱的买卖不能再干下去了。”当个别员工的牢骚传到许绍坤耳边时,他刚好接到了客户从禄劝打来的电话:“干扰源太强,无法保障通信……”许绍坤急忙叫起员工,连夜赶到禄劝县的深山沟里,经过昼夜不停地检查、调试、测试,不但最终解决了难题,且为公司赢得了一传十、十传百的诚信口碑。

金融危机结束,公司销售收入稳步跃升。这时,昆明房地产市场升温,巨额利润诱惑着许多人。有几次房地产商主动找到许绍坤,希望用天波信息化建设成果这块“金字招牌”共同开发炙手可热的房地产时,却被许绍坤谢绝了。他告诉这些朋



友:“追求什么想得到什么,这只有让科学的创业战略说了算。只有围绕创业战略矢志不移地干下去,文武共荣的企业文化才能根深叶茂。”

求新

为落实中央军委关于加强城市民兵改革的指示,盘龙区委、区政府、区人武部在军分区的指导下,决定以天波通信工程公司员工为主,组建了全省首支民兵专业技术分队。1998年7月,民兵应急分队移动通信分队成立。2003年3月,又组建了盘龙民兵数字化分队。

上世纪90年代末,云南省森林防火通信网工程招标,许多企业都认为,这个上千万元的工程非视讯誉为生命的许绍坤莫属。然而,昆明天波通信工程公司却主动放弃了这次投标。当时公司有不少员工想不通,或许绍坤却想得很深、很远:“科学创业的本色就是要用正确的利益观凝聚人心,如果我签下这个偏离创业战略目标赚钱的大单,我就没有精力来组建全省首支民兵数字化分队!”

许绍坤笃守这样的信条:“战略决定细节,细节决定成败!围绕战略目标创新无止境是天波创新强盛的灵魂。”

90年代后期,按照“军地互提需求,天波筹划准备,军地联动保障”的模式,以国防动员为主的军事斗争准备、以维稳制乱为主的反恐斗争准备、以应对非战争事件为主的抢险救灾准备、以构建和谐企业为主的员工关怀规划正式实施。

成立战略准备实验室求新。许绍坤以原创技术为主要元素,围绕四大战略课题实施科学技术二次革新。以电子地图镶嵌技术为例,除聘请高级工程师坐镇钻研外,还派出科研人员在上海、北京等地跟踪了解世界科技发展动态。

从实验室走向试验场求准。2002年9月19日,全国首次装备动员演练在云南方向举行,这次演练成功的经验随后被总部推广,天波通信工程

公司成功解决了“打仗动中通”等难题,各级表扬不断,评先进稳稳当当。然而,许绍坤却出人意料地开起了“揭短会”:“把指战员与战场环境融为一体的实况,实时同步传输给各级指挥机关,是我们战场的首要任务。但是,一名队员把本该放在战场角落里的图像传输装备多放了一台在主席台上,致使战场上个别角落里的实况不能传上来,我负主要责任。这种只把镜头对准上级,少对准士兵的态度,是糊弄战斗力的表现,今后绝不准再出现!”

从试验场走向演习场求实。2003年11月11日,武警云南总队“三反”演习圆满成功,为总队全程提供信息和装备保障的天波公司,被武警总部司令员称赞为三个突破:突破了平常战术几十年不变的老一套;突破了由静态演练变为动态全方位立体演练;突破了单兵侦察由原始、单向向立体的、全方位的、实时的多维图像双向传输。然而,许绍坤又一次在赞扬声中找不足:人员素质不高,装备还不适应大规模演练等问题制约着天波创新发展。

从此以后,凡涉及军警民演习、维稳制乱、抢险救灾等活动,许绍坤始终贯彻“实、准、真、快”的方针,兵不血刃,招招制“敌”:远程一体化指挥跟踪作战系统、抗电子干扰系统、战场同步实况传输系统、空地一体化无人驾驶空中侦察系统等,让人惊奇折服。利用遥控直升机抛撒传单及悬空抛绳、GPS全球卫星定位与数据传输、电子地图与便携式单兵信息装备相结合,实现了空地一体、前方后方一体化的信息化指挥平台,为处突维稳、抢险救灾、部队演习等提供有力的信息装备保障。准备时间也由过去的三三个月缩短到仅需三五天。

从2000年至今,许绍坤带领队员参加军地各种演练20余次,除准备时间、演习质量求精外,装备数量也从当初的十余种装备升级为数百种装备,数字化精准技术与信息技术广泛运用成为这支分队的显著特点。

责任

在天波通信公司,占公司总人数97%的退伍军人和青年民兵,始终是企业创新发展的中坚。

青年民兵梁忠宝刚从河北来昆明打工时,在一处停车场当保安。有一天,许绍坤停车没有人位,小梁发现后,当场纠正,要求他重停。许绍坤被这年轻人的责任心和较真劲所感动,主动给梁忠宝留下电话。后来,小梁来到了天波公司。虽说小梁笨的是保安的责,闲下来却对通信等维修技术十分痴迷。不久,便从保安跃升为工程技术人员。

看到大量的下岗人员、农民工就业困难,退伍军人安置也越来越难,有些人甚至陷入了生存困境,许绍坤觉得自己有责任帮他们一把。他在公司树立了新的用人理念:不唯学历、背景,只唯能力素质,优先录用优秀退伍兵和下岗青年民兵。每年老兵退伍季节,到各部队挑选人才,成了天波公司不成文的规矩。这些退伍兵与公司兴衰与共,不仅把民兵专业分队升级成全省首支民兵数字化分队,还创造了“勤奋团结,科学创新、诚信高效”的天波精神。

许绍坤始终待员工如亲人,企业不但为每一名员工购买了养老及健康保险,结婚成家的员工均购置了住房,单身员工还能享受免费宿舍公寓。

有一段时间,市场上“单独干赚钱多”的风气也影响到天波,几名员工想离开公司又不好意思开口。许绍坤说:“你们想发财、发大财我很高兴,你们可以离开,也可以回来。”这几名独闯市场的员工“呛水”后,又主动回到了公司。

有人说许绍坤傻:“拼命甩包袱的企业才能追求利润最大化,你专干傻事为了啥?”他笑着说:“最艰难的时期,我尝尽了家庭解体带来的痛苦。强盛的企业犹如一个健康的人,每个员工就是肌体上健康的细胞。只有每个员工家庭和谐了,天波才有更美好的未来。”

军地星



中铁十八局“穿海过江”创品牌

当今中国隧道最高水平当看水底隧道。中铁十八局集团“穿海过江”,科技占领隧道建设的新领地。

2005年,厦门修建我国大陆首条海底隧道,该隧道是世界断面最大、风险最高、技术最复杂的海底隧道,全长8.695公里,该集团以科技为先导,采用TSP地震波探测、地质雷达先进设备,进行超前地质预报,先后攻克了全强风化花岗岩浅埋层和2个风化槽,其中全长136米的F1海底风化槽是世界最大的风化槽。2010年4月26日,厦门翔安海底隧道通车,创造了世界海底隧道建设史上的奇迹。

2007年8月,该集团凭借翔安海底隧道金字“招牌”,中标长度国内第一的全长7800米青岛胶州湾海底隧道。隧道共穿过18条地质断层,在中国海底隧道建设史上尚属首次。该集团大量运用远程视频监控、C35高性能混凝土等新技术、新材料,采取控制爆破的方法应对覆盖层薄的难题,今年6月30日顺利通车。

凭借着在海底隧道领域的良好业绩,2007年11月,该集团一举中标全长1910米的长沙浏阳河隧道,隧道过河段最小覆盖厚度仅14米,是国内覆跨比最小的矿山法水下隧道,世界首创,他们通过科技攻关,破解隧道一项项施工难题,2009年10月1日,浏阳河隧道提前2个月通车,“确保旋挖钻在粉砂层中的施工质量”QC小组获得“2009年度全国工程建设优秀质量管理小组一等奖”。

该集团水底隧道一路鏖战一路凯歌,2008年11月,以绝对优势中标天津中央大道海河隧道,该工程总长4.2公里、总投资26.5亿元,是北方首条采用沉管法施工的河底隧道,也是国内首条处于高震区的沉管隧道,该工程施工难度堪称天津市公路建设史上最难,混凝土裂缝控制及耐久性等十余项关键性技术的突破将填补天津市该类技术空白。经科学组织,顺利地完成了地连墙、干坞和沉管的预制、河槽浚挖、沉管起浮、施工零事故,荣获全国“AAA级安全文明标准化诚信工地”。

中铁十八局集团隧道施工“穿海越江”,也进一步凸显了该集团科技实力,为拓展市场擦亮了企业品牌。

(伍振 丁晖)

中铁二十四局南昌公司双喜临门

中铁二十四局集团南昌公司连续第十八年被评为“江西省优秀企业”,公司执行董事、总经理黄任平同志当选2010年度“江西省优秀创业企业家”。2010年,中铁二十四局南昌公司较好地完成了各项年度目标。

(逢明博 王珊)

中铁大桥局六公司承建项目通过验收

日前,由中铁大桥局六公司承建的湖北恩施恩黔高速公路第六合同段工地试验室顺利通过湖北省建设工程质量安全监督总站验收。

来自湖北省质监站的专家组在对人员及证件、试验室规划、检测设备、内业资料、人员技能考核等方面进行了全面验收核查后,给予该标段试验室高度评价,赞扬能在深山建这样一个大规模、高标准的试验室实属不易,并称赞试验室检测人员的检测能力和应答能力为全线最优。

(丁晖)

中铁六局注重维护劳务队伍稳定

近年来,劳务队伍已逐渐成为影响企业发展的关键因素。中铁六局为此积极妥善处理与劳务队伍的关系,从制度、合同、标准化管理进行刚性约束,从感情、环境、人性化管理进行柔性激励,防止一旦在工资、合同和现场管理等方面出现问题,劳务队伍所容易产生的失望、不满甚至过激情绪。中铁六局认为,企业不仅要高度重视,强化责任,更要提高舆情应对能力,避免对企业利益和形象造成损害,防止对社会稳定造成直接冲击。

(郑海鹏 丁晖)

《中国企业报·军旅企业》周刊 征稿通知

为促进中国军旅企业、军旅企业家之间进行互动交流与促进发展,《中国企业报·军旅企业》将提供一个开放式平台,对军旅企业、军旅企业家进行整体形象以及军旅企业文化的包装宣传。现面向全国优秀军旅企业、军旅企业家征集稿件。具体事宜如下:

一、征稿对象

各地军转办,全国优秀军旅企业、军旅企业家及自主择业创业的复转军人。

二、征稿要求

稿件内容以军旅企业风采、军旅企业战略规划、军旅企业家的创业经历等为主,文字及图片均可。

三、征稿说明

- 1.征稿时间:常年征稿。欢迎网上投稿,也可从邮局寄打印稿。
- 2.来稿字数不限,并请在稿件中注明作者、单位及详细地址、邮编、联系电话、电子信箱等。
3. 欢迎各地企业主管部门及军转办推荐优秀的企业投稿。

投稿邮箱:zgjlqy@yeah.net
邮寄地址:北京海淀区紫竹院南路17号2号楼515室
《中国企业报·军旅企业》周刊 编辑部收
邮政编码:100048
联系电话:010-68701255 传真:010-68701021

让公益助推环保科技腾飞

上海通用汽车荣获浦东新区 2007—2010 年度拥军优属先进单位

在“绿动未来·2010 年高校环保科研应用技术支持计划”的评选揭晓现场上,日前来自天津大学的丁辉和的团队申报的“单晶硅切割废液中硅与碳化硅的分离回收”项目被评为优秀适用项目,获得了 30 万元人民币的支持金额。

“绿动未来·2010 年高校环保科研应用技术支持计划”是中华环境保护基金会和上海通用汽车有限公司为发挥我国高校学生和教师在环保科研开发工作中的重要作用,积极促进我国“节能减排”适用技术发展的一项公益活动。围绕“节能减排”,对支持减少污染物的排放、促进能源或资源的回收及再利用、新能源或可再生能源的开发与利用、绿色汽车技术等方面的科研和开发项目进行经费资助。

作为我国环保领域唯一的全国性基金会,中华环保基金会成立以

来,先后推出了全民环境意识调查、中华环境奖、格平绿色行动、生态长城等一系列知名公益项目,并取得了明显的社会和环境效益,为促进我国环保公益事业的发展做出了积极贡献。在 2008 年的首届中华慈善大会上,中华环保基金会荣获“中华慈善奖—最具影响力慈善项目奖”。

“虽然有了不少知名的公益项目和品牌,但是基金会仍一直在寻求突破,寻找和打造符合当前社会发展方向与特有的新型公益项目,毕竟环保公益项目也需要与时俱进。”中华环保基金会副秘书长王庭建告诉笔者。

上海通用汽车积极承揽企业绿色社会责任。在浦东新区双拥模范申报表彰公示名单中,上海通用汽车荣获浦东新区 2007—2010 年度拥军优属先进单位。上海通用汽车表示将继续与中华环境保护基金会深入合作,并对“绿动未来基金”进

行长期投入,给予这些项目持续不断的支 持,以促进绿色环保科技产业化作为践行企业绿色社会责任的主要方向。

据了解,活动面向全国高校征集以“节能减排”方向的环保应用技术项目,项目评选侧重技术的创新性、实用性和可推广前景。通过推荐、申报、评审、公示,最终获选的项目将于 2010 年底获得“绿动未来基金”资助的专项支持经费。

“我们希望通过该公益活动,对高校优秀科研应用项目进行支持和推广,引导和促进“节能减排”的科学技术进步。同时,以此激励高校环保科研面向环保工作的实际需求,为建设资源节约型、环境友好型社会做出积极贡献。亦希望以此提高全社会对环保科技研究以及对环保事业发展的关注,唤起更多力量支持环保科研创新。目前,全国有 31

个省、直辖市、自治区近 200 所高校、120 多家高校环保组织积极参与到活动中来。”王庭建说。

据介绍,方案征集期间,大量富有新意、令人称道的环保科研方案不断涌现,参与者覆盖了全国 31 个省、市、自治区,共征集到 569 份环保应用技术项目的申报材料。这些申报的项目内容涉及减少污染物的排放、促进能源或资源的回收及再利用、新能源或可再生能源的开发与利用和绿色汽车产业相关技术等多个方面。

另一方面,中华环保基金会在公益项目上的创新,也给予了其他公益组织积极的借鉴意义。“高校环保科研应用技术支持计划”让公益助力环保科技腾飞,对其他的公益组织在各自对应的领域里开展公益项目创新有着积极的示范效应。

(刘威)