



张謇缔造了开时代之先的多个“中国第一”：中国第一家股份制纺织企业——大生纱厂、中国第一家农业股份制企业——通海垦牧公司、中国最早的民营股份制企业集团——大生企业集团、中国第一所纺织专科学校——南通纺织专门学校以及长江航运史上第一座中国人建造的现代化港口码头——天生港码头。

张謇 民国第一任实业总长

■ 汪静赫

他是皇帝钦点的满清官员，也是清帝退位诏书的草拟人。他主张改良立宪，亦大力支持辛亥革命。

他是宋代封建王朝的状元，也是近代中国民族工业的开路先锋。他是文采斐然的饱学之士，亦是业绩卓著的实业家。

早在上世纪 20 年代的中国，他开工厂、办教育，推行实业救国，在一个刚剪掉清朝辫子的小镇缔造了一座现代的城市。

他是张謇。中国历史上一个大写的名字。

1899 年 晚清状元开办大生纱厂

1853 年(咸丰三年)，张謇出生于江苏海门常乐镇。关于他的聪慧，有一个流传已久的故事。张謇 12 岁时，塾师出上联：“人骑白马门前去”，张謇当即对道：“我踏金鳌海上来”，一时被传为佳话。

作为金鳌“状元之才”的寓意，张謇 15 岁即入试场。单薄少年从此踏上漫漫科举路。

1868 年，16 岁的张謇考中秀才。此后的 26 年里，张謇进出科场 20 多次。直到 1894 年，张謇得中一甲第一名状元。此时张謇已 41 岁。不久，张父逝世，依例须守制三年。张謇仕途受挫，为科举耗费大半生的心血便以这种方式搁置。

1895 年的夏天，在老家守孝的张謇接到了洋务派干将、南洋大臣兼两江总督张之洞的来信。信中张之洞约他去江宁(现南京)面谈。张謇几乎没有任何犹豫就动身上路了。因为与张之洞一样，他认为“中国要振兴实业，还是要看读书人能不能有作为”。二张相谈甚欢后，张之洞正式邀请张謇“总理通海一带商务”。

在张謇看来，“世人都说书生只会空谈、只会负气，我偏要做出个样子给人看看……”就这样，书生毅然从商。

因通州(今南通)棉花品质好，棉纱销路旺，张謇决定先在通州办棉纺厂，并在水运位置极好的通州城西唐家闸选定了厂址。张謇为纱厂取名“大生”。“大生”二字源自《易经》，取“天地之大德曰生”之意。

除了状元这个头衔外，张謇身无分文，募资办厂从零开始，他设想了股份制。然而在此后近 5 年的时间里



张謇

中，大生纱厂的招股集资历经曲折，几次濒临夭折。

从 1895 年底开始筹办到 1899 年 4 月投入生产，大生商股依然不足 20 万两，与既定目标还差 5 万。

1899 年 5 月 23 日，大生纱厂正式开张。开业几个月后，棉纱价格上涨，大生的资金流开始顺畅，不但生产正常，到年底支付官、商股息后，竟然还赢利 7.8 万两。

因为张謇是状元出身，大生纱厂早期的棉纱产品使用“魁星”商标，下设有“红魁”、“蓝魁”、“绿魁”等不同产品线。商标的主要部分就是魁星点斗、独占鳌头的形象。投产后的第二年，大生纱厂得纯利 5 万两；第三年得纯利 10 万两；到 1908 年累计纯利达到 190 多万两。

1911 年 离武昌烽火近在咫尺

1911 年 10 月，张謇因事来到了武昌。10 月 10 日上午，准备过江的张謇在汉口等船返沪，那天如同平常的秋日，并无特别之处。58 岁的张謇看着滔滔江水，不禁想起过去的十余年。

到了晚上八时，华灯初上，张謇登上轮船。船刚刚开动时，他看见长江对岸起火了，“舟行二十余里，犹见火光熊熊上烛天也”。那火光正是武昌起义的烽火。张謇在船头目睹了这历史一幕。那一刻，张謇离辛亥革命如此之近。事实上，在那过去的几十年里，张謇从晚清状元蜕变为为经商办厂的实业家的同时，也在政治上亦

从主张立宪的改良派转变为辛亥革命的拥护者。

革命之于张謇，不仅是作为孙中山的支持者，顺应共和剪掉辫子，并应孙中山之邀担任民国内阁实业总长，更在于他以实业救国的行动践行了自己的报国热忱。

早在 1897 年的冬天，张謇为大生纱厂起草《厂约》，他在开篇写道：“通州之设纱厂，为通州民生计，亦即为中国利源计。”在他心中，办厂就是报国。

从 1901 年至 1907 年，围绕大生纱厂，张謇先后创办了 19 家企业，初步形成了一个颇具规模的大生资本集团。

上世纪 50 年代，毛泽东主席在谈到民族工业时曾以“讲轻工业，不能忘记张謇”这句话来高度评价张謇。

张謇说：“天之生人也，与草木无异，若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。”与这句话一起留存世间的，还有张謇所缔造的开时代之先的多个“中国第一”，其中包括：中国第一家股份制纺织企业——大生纱厂、中国第一家农业股份制企业——通海垦牧公司以及长江航运史上第一座中国人建造的现代化港口码头——天生港码头。

张謇强调实业救国必须兴办突破小生产方式的“大农、大工、大商”，在产业报国的理念下，张謇 20 余年间所参与的企业数量高达 180 余家，囊括工业、垦牧、交通运输、金融商贸、商会民团、文化教育和公益事业。这些企业互相在融资关系、人员派遣、原材料供应、产品销售、技术支持等方面建立紧密关系，协调行动，都是大生集团成员企业。在企业制度上，张謇创造的“大生”模式最基本的特征，就是股份公司制，大生集团成为中国最早的民营股份制企业集团。

特别值得一提的是，张謇用办厂所得的利润在江苏南通创立了产业、教育、慈善、社会保障等一系列现代体系，使得整座城市在上世纪 20 年代便初步完成了现代化。张謇的产业报国理想在这座城市得以充分体现。

1926 年 张謇病逝，南通万人空巷

1922 年，孙中山接见张謇之子张孝若时曾说：“我是空亡，你父亲在南通取得了实际的成绩。”

南通，张謇，这是两个至今都无

法分开的名字。在这个城市，一直有个说法叫“一山一水一人”。山是狼山，水是濠河，人是张謇。

当时叫通州的大生原本只是个偏僻小城。1899 年，张謇在此地创办大生纱厂后，由于经营得法，市场基础得天独厚，纱厂迅猛发展，形成以大生纱厂为母体、拥有 69 个企事业单位的大生资本集团，对于南通地方工业的快速发展，乃至中国民族工业的发展起了推动作用，也为南通成为中国近代第一城奠定了基础。

“一个人办一县事，要有一省的眼光；办一省事，要有一国之眼光；办一国事，要有世界的眼光。”这是张謇的口头禅，也是他建设新南通的原则。

当时的中国刚刚摆脱帝制，社会制度缺失，张謇却在南通建成了相当完备的经济、文化、交通水利、医疗和慈善体系，并创造了大量就业机会。当时的南通城社会井然有序，风清气清明淳朴。

除了经商办厂、发展实业，张謇还建学堂、开交通、造公园、兴水利、办慈善。1913 年，张謇创办了我国第一所纺织专科学校——南通纺织专门学校，大量培养纺织人才。他先后创办了通州师范学校、农业学校、南通博物苑、女红传习所、医院、图书馆等学校。通州师范学校被张謇视为一生最大的心血，他曾说过：“家可毁，师范不可毁。”

南通是中国著名的教育之乡、体育之乡、纺织之乡和建筑之乡。这些荣誉都与张謇当年在南通打下的坚实基础和巨大贡献有着密切的关系。

用今天的视角来看，张謇是一位标准的具有高度社会责任感的企业家。

1922 年，在北京、上海报纸举办的成功人物民意测验中，投票选举“最敬仰之人物”，张謇得票数最高。

从 1895 年到 1922 年，张謇，这位晚清状元在弃官从商 27 年之后，到达了个人声望的顶峰。

正是在这一年，持续走红的纱布市场突然暴跌，棉贵纱贱。大生由盛转衰。这意味着张謇的黄金时代戛然而止。

1926 年 7 月 17 日，张謇在南通病逝。出殡之日，南通万人空巷，几乎全城民众都赶来为张謇送行。

当时，大生企业集团早已因资不抵债被债权人接管，张謇只是名义上的董事长——但历史会永远铭记张謇的名字。

张謇之后

■ 马铭

张謇独子张孝若，从小受到父亲实业救国精神的熏陶。张孝若早年留学美国纽约大学，1918 年回国后从旁辅佐父亲，倡议并助张謇于 1920 年成立南通县自治会。梁启超曾致信张謇谈到：“昨得睹南通县自治会报告书，颇有生子当如孙仲谋之感。”

张孝若继承父业，不图当官，一心为救国救民办实事，按父亲遗志承担经营起南通的大业。1925 年，汪精卫派他的亲信褚民谊动员张孝若到行政院与其合作，当即被拒绝。张謇逝世后，张孝若整理、撰写、出版了《南通张季直先生传记》和《张季子九录》，为后人留下了可靠、详实的珍贵史料。1935 年 10 月，被誉为“民国四公子”之一的张孝若被误伤枪杀，年仅 38 岁。

张孝若生二子四女。抗战胜利后，张孝若长女非武与丈夫及朋友在美国办起了人人企业公司，经营电器产品，总店设在纽约，在美国其他城市及大陆、中国台湾均有分店。1987 年两岸通航后，非武曾携子女回故里，目前侨居美国。

张孝若二女张柔武后来主动交出田契，拥护土地改革；拥护党对私营工商业的社会主义改造，积极参加公私合营，主动放弃定息；特别将家传的 190 多幅字画和其他国内文物分别捐赠给南通博物馆和上海博物馆，连省政府的 3 万元奖金也赠给南通工艺研究所和苏州刺绣研究所。后来她曾担任中国致公党省工委副主任委员、南通市政协副主席等职。

张孝若之子张绪武历任南通市副市长，江苏省副省长，中国国际信托投资公司常务董事，副总经理，中华全国工商业联合会常务副主席，全国人大常委会，全国人大财经委员会副主任，全国人大常委会副主任，全国政协常委，全国政协社会和法制委员会副主任等职。

大生纱厂 1996 年以南通第一棉纺织厂为核心改制为江苏大生集团有限公司。1998 年底集团公司进行重组，形成了纺织染联合体。2000 年 3 月，南通市政府首批直接授权经营，成为融生产经营和资本经营为一体的企业集团。2004 年改制为国有控股集团公司。集团公司现拥有全资、控股、参股公司 15 个，资产总额 28 亿元。

背景



清末民初工业概述

洋务运动是清政府在工商业领域内师夷长技以制夷的尝试，在民用工业领域，多采取官督商办、官商合办方式。

进入民国时期以后，西方主要资本主义国家，因为参加第一次世界大战无暇东顾，成为中国民族经济发展的黄金时期。在 1931 年九·一八事变爆发之前，基本上是采取在国家计划指导下国营经济与民营经济平行发展的政策。

在近代中国由传统经济向市场经济过渡的过程中，曾经涌现出大大小小、各式各样的企业，张謇所创办的大生企业集团是我国历史上第一个民营企业集团，张謇在大生集团所进行的一系列企业制度创新可概括为中国企业制度发展史上的“大生”模式。

1913—1920 年间，以民族资本为主的轻工业获得了快速发展，年均增长率 6.11%；1920—1936 年间，国家资本与私人资本并行发展，且超过了前一时期的发展速度，年均增长达 8.02%。这一时期本国资本的较快增长主要是由国家资本的快速增长而取得，国家资本的增长以金融资本为剧，国家资本把金融业作为首要的扩展领域且已经形成垄断势力，私人资本的发展势头有所减弱。

近代中国企业发展史，可以说是有多条发展线索交织的历史，其中最能体现时代变化特征的主线就是产业资本企业制度的历史演变。顺着这条主线，可以看到：19 世纪末至 20 世纪 20 年代，张謇创立的“大生”模式代表了当时国内产业民营化的发展主流，在国内产业界独领风骚；20 年代至抗战前，是荣宗敬兄弟的“茂福申新”模式、郭乐兄弟的“永安”模式、刘鸿生的“中华”模式、范旭东的“久永黄”模式、卢作孚的“民生”模式等群雄并起的时代。

张謇创造的“大生”模式，以爱国爱民作为企业文化之灵魂，并在企业产权关系明晰、靠股份公司制兴办社会化大生产、建立公开严明而又人性化的企业管理及劳动制度、重视市场营销的经营方针、实施重视人才开发与管理、重视新式教育的发展战略等一系列制度创新，后后来的近代中国企业家树立了榜样，对当代企业家来说仍有重要价值。

恒大高新：志存恒远 鼎成大业

■ 颜梦

江西恒大高新技术股份有限公司于 2011 年 6 月 21 日在深圳证券交易所中小板上市交易，成为我国防磨抗蚀产业第一股，股票简称：恒大高新，股票代码：002591。

主营业务备受支持

恒大高新是目前国内综合性工业设备防磨抗蚀新材料产品生产和技术工程服务的龙头企业，长期致力于防磨抗蚀新材料的研制以及工业系统设备的防磨、抗蚀、节能等技术工程服务。公司运用自主研制的防磨抗蚀新材料，采用相关防护技术，目前主要为电力、钢铁、水泥、石化等企业提供工业系统设备防磨抗蚀综合防护方案，产品和技术工程服务应用领域正在不断拓展。公司自设立以来已经在国内拥有华能集团、大唐集团、华电集团、国电集团、中电投集团、中国神华、中石油、中石化、首都钢铁、邯郸钢铁、马鞍山钢铁、南方水泥、冀东水泥、中国建材等一批核心的集团客户。

公司根据工业系统设备、燃料的种类，基体材质，磨损腐蚀的介质、方式、程度，现场工况、施工条件等不同情况，为电力、钢铁、水泥、石化等企业提供集防护材料、个性化

防护方案设计、工程技术服务为一体的综合防护方案。通过公司提供的防护服务，预防和修复基体表面磨损腐蚀，延长工业系统设备的使用寿命和提高运行的稳定性，消除因设备失效而引起的安全隐患，减少非正常停炉、停机、停产。

发展前景无限广阔

防磨抗蚀产业是具备强大生命力的新兴产业。近些年来，防磨抗蚀产业也随着我国国民经济的快速发展而不断成长和壮大，到目目前已经逐渐成为一个独立的产业存在和发展。由于磨损和腐蚀问题在工业中是不可避免和客观存在的，随着基础工业的不断进步和节约能源以及环保的要求，对防磨抗蚀的防护需求也会不断扩大，这个产业将具有更强的生命力。随着世界各国对磨损和腐蚀问题的深入研究，社会和政府有关部门对防磨抗蚀问题日益重视，这对防磨抗蚀科学的发展和防护技术的进步起了重要作用。

防磨抗蚀产业的发展主要体现在两个方面：防磨抗蚀新材料的研发和制造以及应用技术的发展。防磨抗蚀产业属于新兴产业，目前尚处于成长期，市场需求处于一个培育成长的阶段。由于产业的特殊性，在技术研发、生产规模、产品品种以

及全国性的营销服务网络等方面均具有一定规模的企业很少。

自主创新领跑行业

公司依靠技术创新起家，自创立以来一直大力发展具有自主知识产权的核心技术，长期致力于新材料和技术工程服务设备及手段的研究与开发，取得多项国内领先的技术成果。公司建立了国内一流的企业技术研发中心，设立了国内首家“防磨抗蚀博士后科研工作站”，目前有进站博士后 4 名、硕士 14 人，



产品研发水平在行业内处于领先地位，拥有防磨抗蚀新材料生产和技术工程服务相关的核心技术。拥有 20 多项发明专利、实用新型专利及相关专有技术。自主研发的多个产品和技术被列入国家火炬计划项目、国家重点新产品及国家优秀节能新产品。

公司组织专业技术力量，有针对性地对外购设备尤其是超音速火焰喷涂设备进行了几十项技术改进，形成了自身在设备技改方面的专有技术，使得公司的综合防护能力大大增强，从表面处理、涂层设计

及材料选型、施工装备、喷后处理和操作技能体现出公司优势。

公司专注于工业设备防磨抗蚀防护产品的研发、生产、销售和技术工程服务，坚持“以市场为导向，以效益为中心”的指导思想，通过“产品+技术工程服务”综合防护解决方案的业态组合，充分发挥公司的自主创新优势、规模优势和品牌优势等，确保募集资金投资项目的顺利实施，在稳步提升公司工业设备防磨抗蚀防护产品现有生产规模和市场占有率的基础上，努力将公司建设成为具有国际先进水平的防磨抗

蚀防护材料生产和技术工程服务的研发基地，继续领跑国内工业设备防磨抗蚀产业。

公司秉承“志存恒远，鼎成大业”、“创造价值、服务社会”的理念，坚持“敬业、求精、高效、创新”的企业精神，执着于“没有创新就没有发展”的企业哲学，以市场为导向，以科技创新为动力，通过“产品+技术工程服务”的业态组合，推动防磨抗蚀这一新兴产业在我国的快速发展，为建设“资源节约型、环境友好型”社会、发展循环经济做出积极贡献。

恒大高新公司生产楼