

风雨人生 奉献社会

——中国·横店集团创始人、横店共创共有共富共享工作委员会主席徐文荣自述人生经历



徐文荣

人的一生可以归结为两件事:做人和做事

人的一生可能会遇到种种不同的环境,也会经历各种各样的事情,可是,我认为,人的一生其实可以归结为两件事:做人和做事。这两者不可分割,相互渗透,互为支持。人活着必须做事,只有做好人,才能做好事。一直以来,我认为,做人是第一位的。所以,几十年来,我一直提倡“先做人,后做事,做好事”。我不但以此来教育自己的子女,而且还把它作为办好企业的核心理念。

做人,就要做一个对他人有帮助、对社会有贡献的人;做事,就要做好事而不能做坏事,而且要一辈子为老百姓做好事。这个道理说起来容易做起来不易。有些人就走了邪路,做了坏事,危害了社会,毁掉了自己的一生。因此,“人生的道路应该怎么走?是平稳地走,还是曲折地走?是走向大道,还是走向悬崖?是走向希望,还是走向绝望?是让人生重于泰山,还是轻于鸿毛?”这些问题,的确值得每一个人认真思考,并且需要做出自己明确的回答。

我认为,人活着,就要光明磊落,坦坦荡荡;干事业,就要轰轰烈烈,轰轰烈烈。要脚踏实地,放眼未来,老老实实做人,踏踏实实工作。人生在世,要多为人民办好事,少为个人谋私利。不是不要私利,而是要“少谋”私利,而且必须是正当合法地取得,要更多地为老百姓办好事。

苦难不解决,人生一世活着没什么意义

自古人生多磨难,如梦的人生,并不像文人们说的那样浪漫、轻巧。人生得面对现实,而现实是残酷的,所以俗话说“世事重重叠叠山,人生曲曲弯弯路”。我说呢,人生如同餐馆里的抹桌布——酸酸苦麻辣,什么样的味儿都有。

我从小穷苦出身,一直到解放以后,“文革”以前,都是很苦的。苦有两种,一种苦是生活上的苦,一种苦是精神上的苦。对绝大部分老百姓来说,最直接、最现实的苦,还是生活上的苦。苦难不解决,人生一世,活着也没什么意义。对这个问题,我从小到现在一直都在考虑。那时候老是在想,为什么苦?为什么那

么穷?为什么地主和有钱人家那么富?怎样才能富起来?解放以后,我当上农村干部了,总是在想,怎样解决老百姓的苦难,能不能通过自己的奋斗,再经过大家的共同努力,改变横店面貌,使大家都富起来。

可是,在改革开放以前,任凭我们怎样努力,怎样奋斗,总是好梦难圆,理想难以变为现实。但是,我始终没有放弃,不管在什么艰难困苦的条件下,都在努力地奋斗。

个人的命运,总是同国家的命运紧紧相连

可以说从记事起,我就一直在考虑如何摆脱苦难的问题,可是,在很长的时间里,我的梦想为什么难以成真?现在想起来,不是我自己不努力,也不是我没付出代价,而是那时的社会条件不允許你实现梦想。

我40岁开始创办真正的企业,那些年,我办过好几百家工厂,虽然许多工厂关掉了、垮掉了,或者并转了,但是,留下来的,都发展壮大,我的一个个梦想开始变为现实。这不是因为我突然有了本事,也不是说我不需要什么努力,不再有困难和挫折,不是的。当然,我也同样要付出艰辛的努力,甚至要付出我的心血。因为,改革开放让人可以有梦想,让人可以异想天开,让人通过自己的不懈努力和创造,可以“梦想成真”。这不光是生活在这个时代的人的幸运,更是国家的大幸。

所以,我认为,个人的命运,总是同国家的命运紧紧联系在一起的。

要想成功,除了仍然需要个人的不懈努力和奋斗之外,更重要的是社会变了,是时势造就了英雄;当然,同时也是英雄推动了时势。

必须共同富裕,社会才能太平

不同的人会有不同的追求,一种是追求个人致富,一种是追求共同富裕。过去的地主资本家,他们有钱,很富,他们为穷人脱贫起到什么作用了吗?没有。他们一心只追求个人的财富。在这个问题上,我一直以来的思想,就是想要通过自己的努力奋斗,引导大家共同努力,使大家都能共同致富,这就是我的追求。这一点从小就在我心里烙下了

以我走过的七十多年人生经历来看,人这一辈子就是一个个梦连接起来的,所以,有人说“人生如梦”。我说的梦,就是梦想、理想。一个梦想实现了,又会有一个新的梦想;有了新的梦想,就会有新的追求,又会为实现新的梦想奋斗;新的梦想总是在前面引领着你。正是因为我心中的梦想还没有全部实现,所以,我还必须天天努力地去工作。

很深的烙印,我认为,只有大家都富起来,才是真的富。

为什么这么说呢?因为只有共同富裕,社会才能太平。比如,过去旧社会,上有国民党的压迫,下有地主资本家的剥削,“洒向人间都是怨”啊,穷人穷得连日子都没法过去,甚至连怨气都没地方出,于是呢,中国共产党号召人民起来革命,热情很高。所以说,人民群众共同富裕的愿望一定要实现,社会才能太平。

尽管现在改革开放,社会在进步,但是,现在还有很多地方是不公平的。比如说企业家,中国优秀的企业家很多,但是,很多企业家只是个人富,还有许多是暴发户,他们比过去的地主还要富有。还有的搞官商勾结,权钱交易,出现了新的权贵资本家,造成了社会分配不公,贫富差距越来越大。难道这样下去永远是正确的吗?我只能以我个人的一点力量,来说明做人应该怎么做,可能对其他富有的企业家有所启发。当然,希望后辈年轻一代,从我的经历当中得到经验和教训;更希望政府采取措施,鼓励企业家发展,肯定企业家人生价值,引导企业家当好社会企业家,支持企业组织基金会,自愿为社会公益服务,建立一个普遍公平、公正的社会。

人生最大的苦痛,是不被人理解

人这一辈子总会碰到一些艰难困苦的事,只是形式不同,程度不同而已。生活条件艰苦带来的可能只是生理上或肉体上的痛苦,事业上的或是工作中的困难,带来的只是一种压力,困难克服了,压力也就化解了。

生活上的苦,改革开放这么多年后,应该说在全国基本解决了,虽然贫富差别还很大。作为富的地方,要继续往前走,要不断努力,比如说,尽管我们已经富起来,但同西方国家相比,距离还是很远的;离老百姓的愿望要求,距离还是很大。作为企业领导人,总想把企业搞好,总想为社会多作些贡献,所以必须去奋斗,但在奋斗中你就会受到很多的制约。

邓小平提出来,搞改革,发展经济要“摸着石头过河”,就是鼓励我们去探索创新。改革就是意味着对原有框框的突破,如果一切都因循

守旧,墨守成规,那还叫什么改革,也就不可能创造出奇迹。但是,当我们大胆地从实际出发,如开发利用“四荒地”(荒山、荒坡、荒滩、荒水),可能要突破一些政策规定,就要受到很多非难和指责,有些领导就说“徐文荣乱来”,这个部门来查,那个部门来查,压得你喘不过气来。

所以,我觉得,人生最大的苦痛是不被人理解,甚至被误解、被曲解。这是心灵所受到的伤害,是纯正善良之心受到委屈的精神痛苦。面对这种情况,怎么办?是前进,还是退缩?为了实现心中的理想,只能忍住苦痛,负重前行。

老百姓说你好,才算成功

每个人都渴望成功,怎样才算成功呢?成功可能有大小,自己想做的事基本做成了,可以说成功了一件事。你的目标越远大,目标实现以后的成就感越大。但是,真正的大成功总是与老百姓的愿望相关联的,只有老百姓说你好,才算是真正的成功。

我从办企业开始,就抱定一个宗旨:多办企业,多赚钱,多为老百姓办好事。首先是千方百计多创造就业机会,让更多的农民“洗脚上田”,走出土地,走进工厂。随着工业企业科技含量越来越高,特别是发展高科技产业之后,就有不少人被挡在了工厂门外,我就大力发展影视文化产业和以服务业为主的第三产业,这样,就能使每个人都有赚钱的机会,都有致富的可能。

如果说我们的企业做得很好,做到100亿元、200亿元、500亿元,但对老百姓没贡献,或者说,贡献是有的,但不过是安置了部分劳动力,那就不算是成功的企业家。企业,一定要承担社会责任,特别是带动农村共同富裕。如果没有我们的企业带头,横店不可能建设得那么美丽。要富大家富,要好大家好,这才是一个企业家成功的标志。

从我现在已经做成的事业来看,我是有幸的,但是,我要达到的目标还没有达到,所以说还是在有幸和不幸之间挣扎。我想要达到的目标是什么?就是要让横店人都能享受到像香港市民那样的生活水平和福利待遇。如果这点做到了,我也就死而无憾了。

财富只有贡献给社会,才有价值

每个人都想追求财富,但是对财富却有不同的看法。我曾经说过,一个人双手空空而来,双手空空而去,最终要见马克思,所以任何事要想得通,不能无止境地追求私欲。谁都想生活得好一些,这无可厚非,但是毫无节制,贪得无厌,那就不正常了;如果为了个人私欲,不择手段,损人利己,甚至违法犯罪,那就是自我毁灭。

其实,人一辈子对财富的消费是有限的。当然,不同的人,对财富的追求和消费是不同的,其满足感也是不同的。我认为,对个人来说,有比较舒适的住房,有一个安定、清洁的生活环境,一般的享受能做得得到,穿衣服能跟上时代,一日三餐能够适应自己的要求,行动有自己的小车,费用能承受得起,随着时代发展有适应自己的文化消费,看病能付得起医药费,能够有钱培养后代,如觉得自己知识不够,到国外去取经学习,一般的消费能开支得起,我想这就足够了。

从一定角度上讲,挣钱多少也许可以用来衡量一个人的能力大小。但是,我认为,能挣大钱固然是一个人的本事,怎么花钱,却更是衡量一个人素质品位和精神境界高低的“试金石”。

企业改制时,几十个亿的资产要改给我,我认为不必要。人总是要的,生不带来,死不带去,再多的财富留给个人也没用,应该化为社会

所有。任何人创造的财富都是社会的,除了满足个人一般消费之外,个人的财富只有贡献给社会,才能真正体现出它的价值。因此,近几年来,我以更多的精力来投入慈善事业,还专门成立了浙江横店文荣慈善基金会。我也多次向新闻界的朋友表示过,要把我的遗产捐给横店的慈善事业。

荣誉能帮助推进工作,但也会变成负担

几十年来,我得到过许多荣誉,有县里的、市里的、省里的、部里的、国家的,如全国劳动模范、全国优秀企业家、省市优秀共产党员等等,但是,我从来没有去主动追求个人的荣誉。这些荣誉都是党和人民给的,是党、政府和社会对自己努力工作的肯定和鼓励。

我们在起步的时候,或者在大发展的时候,党和人民给一个荣誉,对推进工作、发展事业,是会起到很大作用的,能使人增强信心,鼓舞斗志,同时能扩大影响,得到更多人的支持。但是,到后来这些年,可能也是因为年纪大了,对荣誉,我不但不去追求,而且还不愿意去接受。为什么?因为有时候荣誉也会变成负担。我要全身心投入工作,而得到荣誉,免不了要到哪里去开会,到哪里去介绍。我没有这个精力和时间,荣誉就变成了负担,还是不要的好。

事业的成功,离不开家庭的支持

家庭对一个人事业的影响非常大,家庭和睦,理解支持,你工作起来就没后顾之忧,劲头就足;相反,如果家庭不和,老是“内战”,怎么可能还有心思搞好工作。

如果说,我这一辈子做成功了一件事,这与我有一个温暖的家庭是分不开的。有人问我这一辈子有没有福气,我说,有。最大的福气,一

我认为,家庭中的每一个成员都是平等的,儿女、孙子一辈也都是平等的。对孙子一辈,我只是爱护,谈不上教育,没有资格去教育,因为我们不懂科学,不懂电脑,不懂英语,你怎么去教育他们,由他们的父母自己去教育。

我是一个平常的人,但我崇拜英雄

在我奋斗的几十年中,对我不理解的人也很多,因为,我做事总是从大多数老百姓的利益出发,处事比较公平公道,做事比较大公无私,所以反对的人也不少,特别是在“文革”中,更是遭到了一些人的打击和迫害。对反对和打击过我的人,我从来不去计较个人的得失恩怨,从来不去报复他们,而是让他们在实践当中去认识我徐文荣到底是个什么样的人。但是,对真正的坏人,我是嫉恶如仇的,不管是亲戚朋友或者社会上的坏人,我都决不客气,坚决站出来斗争。

在官场上,我最讨厌、最厌恶的人,就是那些拍马屁,追求升官;升官以后,追求生活享受,贪得无厌;平日里,讲空话,说假话,不为老百姓办实事,做好事的人。在各种工作关系和经济交往中,我最反对的是那些不守信用的人。

对企业领导团队,我一贯希望和要求大家讲实话,办实事,做好事,要埋头干工作,对这样的人我就喜欢。如果有人不按这个要求去做,我通常是从团结的愿望出发,提出善意的批评,等待他提高觉悟。如果太过分了,或者危害到集体利益,我就绝不客气,不管是谁,就地免职。

我崇拜邓小平,这是因为“文革”,把整个中国搞乱了,邓小平用改革开放来拨乱反正,治理国家,使老百姓富起来,使国家强盛起来。这一点我非常崇拜,崇拜就崇拜在这里。他讲让一部分人先富起来,走共同富



1996年,《鸦片战争》在横店开机,拉开横店影视城的序幕。图:开机仪式上,徐文荣与谢晋握手

裕的道路。可惜,现在的确是很小部分人富起来了,甚至很富了,但社会的贫富差距却越拉越大,要实现小平同志共同富裕的愿望,还离得很远,需要付出更加艰苦的努力。

我对自己的评价是,我是一个平常人,一个平民百姓,但是,我是一个想到就要去做,要做就要做成的人,所以,我认为自己是一个实干家。虽然,我是一个平常人,但我从小就崇拜英雄。所以,要是问我,除了邓小平还崇拜谁,我会说,除了邓小平,我最崇拜的英雄,是为人民做贡献,甚至牺牲自己生命的那些英雄。

也许,就是这个英雄情结,从小就激励我去奋斗,直到暮年,仍然像曹操的诗句所说:“老骥伏枥,志在千里。烈士暮年,壮心不已。”我仍然要为实现我心中的理想不懈地奋斗。

——本文据《徐文荣口述:风雨人生》一书综述整理,略有删节。

