

# 黄金老产业 创新铸品牌

## 内蒙古金陶公司实行以“金”为主、多元化发展战略



金陶股份有限公司总经理李东平在50年矿庆上讲话

高洪飞 姚利华 / 文

七月的努鲁尔虎山脉,万木葱茏,绿意盎然。而坐落于此的内蒙古自治区最大的黄金生产企业——内蒙古金陶股份有限公司,在走过50多年风雨历程的今天,更加凸显出勃勃生机。

金陶公司历久弥坚的奥秘在于改革创新。每当历史走在它的拐角处,总等待开拓者用胆略和智慧来进行选择。1997年,原来是国有企业的金厂沟梁金矿实行股份制改造后,组建出内蒙古金陶股份有限公司,资产总额1.72亿元,注册资本8000万元,向现代企业制度建设迈出了第一步。



千吨选厂剪彩

### 改革后焕发生机

2005年初春,新一届公司领导班年审时度势,放眼未来,谋划“对内挖潜,对外扩张”的发展战略,提出“珍惜资源,关爱生命,注重和谐,突出效益”的经营方针,走矿业为主、多元并举的可持续发展之路。由此,公司全面启动二次改革。对劳动、人事、工资三项制度进行了理顺,打破了计划体制的用工制度,置换了职工国有身份,重新确定劳动关系,管理人员实行聘任制,重新核定劳动定额,以岗定薪,薪随岗变,工资奖金和各项福利待遇向基层倾斜,同时公开选拔优秀的年轻技术骨干进入决策层担当领导职务,调动起各级干部和一线工人生产工作的积极性。此次改革,达到了减员增效、完善机制、加快发展的目的,初步建立起产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业管理体制。体制上的改革和机制上的创新,为企业发展增添了旺盛的活力,彰显出巨大的成效。

今天,金陶公司成为了赤峰市重点企业、敖汉旗支柱产业,黄金产量和经济效益居自治区行业之首,采、选、冶技术处于全国同行业领先水平,成为以黄金生产为主,集多金属矿业开发、房地产开发、商业为一体的综合性企业。“十一五”期间,公司共生产黄金7783公斤、白银10097公斤,实现销售收入17.275亿元,实现利润5.108亿元,上缴税金1.53亿元。并被中央文明办授予精神文明建设先进单位,被内蒙古自治区评为安全生产标准化三级企业,被赤峰市授予地方税收十大纳税企业。

“实践证明,公司确定一业为主、多元发展的目标,实施企业多元化发展战略,有力保障了企业的做大做强。更重要的是,要坚持用改革和发展的办法解决前进中的问题,坚持走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路。”金陶公司总经理李东平如是说。

### 重点是探矿增储

探矿增储无疑是资源性企业的生命线。为加强企业后劲,探获资源储备,金陶公司始终把探矿增储列为工作重点,使企业的地质质量连年增长。“十一五”间,累计完成生产探矿88525米,钻探18589米,累计探获矿石量2307727吨、金属量17766公斤,截止到2010年末,金保有储量达到了20.192吨。

创新是企业进步的力量源泉。2005年,公司成功引进了贵金属精炼工艺,提高了产品质量和回收率,金锭达到国家1#金、2#金标准,银锭达到国家1#银标准。当年白银比上年多产出438公斤,创造价值140万元。为增加采矿能力,公司投入2800万元,相继对一号、二号、三号采区竖井和盲竖井提升系统进行了技术改造,日提升能力比改造前提高了1.8倍,现在公司的8条竖井已经有7条实现了全自动化控制。针对公司极薄极倾斜矿脉无法应用机械化采矿的实际,在采矿工艺方面,根据采场特点推广应用了打洞充填、外取料充填采矿方法,在具备条件的采场试验应用溜矿采矿方法,用锚杆支护技术取代传统的木

### 改造员工住宿环境

在社会上,出资修建道路、安装路灯,参与资助助学,帮扶困难群众,心系地震灾区……金陶公司自始至终在默默奉献着,为构建和谐,尽一份责任。

金陶公司的决策者深知,企业发展的根基是职工,职工的事情办好了,企业的发展就有了希望。公司从企业长远发展和改善员工环境出发,先后在公司本部、赤峰、朝阳、新惠等地购买或建造住宅楼814套,解决了部分离退休和转岗经商的员工的住房问题。仅2007年,金陶公司就投资1200多万元,兴建了13000平方米的职工安居房,为180名矿工职工解除了后顾之忧。全体员工享受养老、工伤、医疗、失业、生育、意外保险和住房公积金制度。近年来,金陶公司员工的工资始终处于行业领先,赤峰

材支护。这些新技术的推广和应用有效地提高了工作效率,进一步提升了安全系数,减轻了工人劳动强度。公司完成的“赤峰市金厂沟梁金矿成矿规律构造控矿模式及矿脉预测研究”、“金厂沟梁金矿东矿区主要矿脉定位预测研究”、“赤峰敖汉大黑山金矿区构造控矿模式及成矿预测研究”、“赤峰蒙东矿业地质探矿技术研究与应用”等地质科研技术理论,不但应用到金陶公司实际地质探矿之中,并被大专院校地质专业作为教学内容而引用课程教学之中。沿脉巷道掘进岩矿分掘、优化通风系统研究等大批科研成果的应用,都在为企业创造丰厚的效益。

实现跨越式发展,关键在于项目建设。近几年,金陶公司不惜投入,在项目建设上大做文章,为公司当前和今后发展构建起广阔的平台。投资1.5亿元实施的1000吨/日选矿厂建设项目,解决了困扰企业的选矿规模小、低品位矿石的处理、矿石中多种元素回收的三大问题。2008年,1000吨/日选矿厂的建成,成为目前国内工艺最复杂、回收金

属元素最多、自动化程度较高的新型选厂。年生产黄金1500公斤、白银5700公斤,回收铜精粉5000吨、锌精粉1000吨、铅精粉700吨,实现销售收入可达3.5亿元,实现利税1亿元。当前,总投资7000万元、日处理能力1500吨的尾矿多金属综合回收项目工程正在紧锣密鼓建设之中。该项目投产后,将采用先进的综合回收生产工艺,对公司多年来积蓄的300多万吨尾矿,将其中有价值的金、银、铜、铅、锌、硫6种金属元素进行二次回收利用。据测算,项目达产后年平均销售收入为1亿元,利润总额为3000万元,还能安排120多人就业。该项目不仅有明显的经济效益,重要的是使废弃的矿产资源得到二次开发利用,对保护自然环境,实现循环经济可持续发展,推动当地经济及提高有色金属行业发展水平具有重要意义。

以金为主,多元发展是企业的发展战略。2005年,公司组建金陶房地产开发有限公司。组建以来,房地产开发公司累计实现利税3300万元,在当地房地产市场占有一定份额,并打出了自己的品牌。

业凝聚力。在公司内,俱乐部、活动室、图书室、灯光球场、公司广播、电视台一应俱全。除了加大硬件建设外,公司还在节假日开展各类球赛、棋赛、拔河比赛、书画摄影展、征文等文体活动,成功举办四届大型职工运动会。

安居工程的实施使职工安居乐业,医疗卫生条件也不断得到改善,文化生活更加丰富多彩,员工的主人翁意识进一步加强。在金陶公司,2450多名员工处处感受到了人、关心人、理解人、尊重人、帮助人、培育人的企业氛围,为国家、为社会创造财富的使命,成为公司持续快速发展的精神动力。公司独特的企业精神,已经孵化出了一种持久的企业价值,支撑着公司创造辉煌业绩,保持公司基业常青。



金陶公司办公大楼



金陶公司员工公寓



第一选矿厂

## 内蒙古金陶股份有限公司

内蒙古金陶股份有限公司地处敖汉旗金厂沟梁镇,是原敖汉旗金厂沟梁金矿股份制改造建立的股份有限公司,金厂沟梁矿区属华北地台北缘努鲁尔虎山成矿带,属国家级大型矿床,采矿历史悠久。据史料记载,自元朝就有人在这里采金,至清朝光绪年间曾有官办金矿。新中国成立后于1958年国家正式建立金厂沟梁金矿,至1997年改制为内蒙古金陶股份有限公司。

公司总资产4.9亿元,总股本8000万股,其中有股占62%、职工股占38%,公司下属5个子公司、7个生产单位,职能部门14个,职工2475人。公司的核心产业是黄金生产,年产黄金1500公斤左右,年销售收入5亿元左右。是一个以黄金生产为主,集矿业开发、机电加工维修、房地产开发、餐饮商服为一体的综合性企业。

公司现有东西两个矿区,总面积6.7平方公里,分四个采区,开采深度不一,最深达19个中段距地表740米。采用竖井加盲竖井开拓,采矿采用削壁充填采矿法。现有采掘机台89.5台,出矿量1250吨/日,出矿品位5克/吨左右。现有两个选矿厂,第一选矿厂处理矿量1000吨/日,工艺流程为:重选—混合浮选—氰化浸出—分离浮选。第二选矿厂处理矿量450吨/日,采用全泥氰化炭浆工艺选矿,选冶回收率达90%左右。截止到2010年末,公司整个矿区资源保有量达到20.192吨。

公司现为内蒙古自治区重点黄金生产企业,产量、效益均处于自治区同行业前列,采、选、冶技术处于全国同行业先进水平,是赤峰市重点企业之一;敖汉旗支柱产业。