

回溯 90 年,风雨飘摇,残美的精致中,江山巨变  
 峰峰百年,破茧成蝶,华丽的转身,宏图绘就

# 峰峰集团:在变革中蜕变

■ 本报记者 王军 张国伟 / 文

峰峰集团作为冀中能源最大的子公司,已有百年的开采历史,在发展中面临着诸多的问题。但是今天的峰峰进行着一系列的转变,从本埠开采向以外为主的转变,开采正常煤量向开采呆滞煤量调整的转变,2010 年非煤产业销售收入已经超过煤炭产业销售收入的转变,脏乱黑差向形象大使的转变,看似简单的转变,无一不是峰峰为探索一条打造绿色矿山、可持续发展矿区之路而痛并坚定的蜕变。

这些转变,成就了峰峰集团自己独特的企业战略和发展思路。为大多数身处开采时间长、衰老矿井多、地质条件复杂等困局的煤矿发展提供了宝贵的借鉴经验。

## 由 开采本部资源 向 开采外部资源的转变

资源型企业的科学发展离不开雄厚的经济,没有主业之强,就没有其它的产业。冀中能源无疑是做强煤炭主业,助推多元发展的成功范例,峰峰集团深谙其理,加快储量较大整装煤田的开发,发挥优势,做强主业,为实现战略目标创造条件。2010 年,原煤产量完成 2000 万吨,比 2009 年以前停滞不前的 30 多年的千万吨产量翻了一番。2011 年,峰峰集团的原煤产量将达到 3000 万吨,精煤产量达到 1100 万吨,营业收入达到 800 亿元。

由开采本埠煤田向开采外埠煤田调整,是为了进一步突出煤炭主业的主导地位而作出的新的结构调整。该集团跨出燕赵,布局域外资源开发,加快实施资源扩张,迅速扩大产能规模。山西整合接管大远煤矿,增加产能 120 万吨。在内蒙古鄂尔多斯控股收购后阴塔煤矿,增加产能 120 万吨;在青海整合接收江仓一号煤矿,增加产能 90 万吨……山西、内蒙古千万吨矿区已见雏形,同时在青海、新疆要打造最大的焦煤生产基地。

未来五年,集团外埠内蒙古、山西将成为主战场,煤炭产量达到 4400 万吨以上,打造千万吨级战略接替区,实现由开采本部资源向开采外部资源的完美转变。

## 由 开采正常煤量 向 开采呆滞煤量转变

峰峰集团肩负着能源供应职责的同时,更担负着企业的社会责任。未来五年,确立了实现“三步走、翻两番,再造两个峰峰集团”的发展目标,这一战略目标的制定,注定要加大煤炭的开采量。董事长、党委书记陈亚杰说:“不能只为追求产量,而不按科学规律办事,采肥煤丢瘦煤,采好煤丢边角煤,一定要坚持内涵发展,由粗放开采技术向以高新技术为支撑的安全高效开采转变。”

谈到企业的社会责任,三下压煤十分普遍,三下采煤如何解决,呆滞压煤如何解救,这对于资源型企业是无法回避的问题,任何一种社会责任承担的背后,都背负着发展中的阵痛和探索中的坚忍。

三下采煤如同一个梦,这个梦,注定“道阻且长”,然而峰峰集团在追求社会责任的道路上表现出的风骨与精神,令人感动。据了解,在三下采煤任重道远的科技创新上,峰峰集团脚步一刻都未曾停留。通过近 50 年的理论和应用试验,形成了以条带开采为主要特征的“三下”采煤技术,今天,“三下采煤”,膏体充填、矿井水回灌、极薄煤层综合采等自主创新技术居全国领先水平。

新的煤炭生产战略显示,近两年,依靠科技进步,挖掘和盘活源存量,本埠共采出“三下”压煤 827.96 万吨。下一步在呆滞储量开采上,他们将进一步提升技术装备的档次和



装备制造

水平,稳定现有生产规模。继续推广应用极薄煤层综采自动化装备、充填采煤和沿空留巷新技术,解放建下压煤,提高煤炭资源回收率,为保每年安全开采“三下”压煤 400 万吨,真正意义上实现低碳绿色开采。

## 由 一煤独大 向 多元化发展转变

集团董事长、党委书记陈亚杰认为,“煤炭企业的出路在于坚持科学发展观,在发展中促转变、在转变中谋发展,只有积极加快转变经济发展方式,打破原来以煤为主、一枝独大的经营状态,才能使企业摆脱脏乱差,实现脱胎换骨。”

谋求转变的峰峰集团,近年来相继推出“精煤战略”、“非煤战略”、“三集中”等管理模式。“精煤战略”让峰峰集团主业更强。

转变进程中,将以往占地污染严重的煤研石作为资源进行开发利用,打造煤电产业链。相继建成 4 座总装机容量为 126MW 的煤研石综合利用电厂,每年“吃”下的研石都在 70 万吨以上。同时,加快了 2x300MW 综合利用电厂和锡盟 2x660MW 电厂建设,大力发展了瓦斯综合利用产业,预计到 2015 年电厂总装机容量将达到 2000MW 以上,营业收入可以达到 15 亿元以上。

峰峰集团通过大力实施重型生产基地项目和重大技术创新工程,正在着力打造重型制造业“航母集群”。目前已经拥有国家矿用安全标志认证的定型产品 360 个,核心技术 100

多项、关键技术 400 多项;已形成设计制作重型成套采煤设备、薄煤层成套采煤设备、大型露天采煤设备和重型冶金成套产品的实力。研发和制作的薄煤层采煤机,开启了薄煤无人开采新时代;自主设计制作的我国首部露天连续采煤成套装备,运用于西部大开发中露天煤田开采,荣获国家专利证书、全国发明展览会银奖;井工煤矿机械、露天煤矿机械及非标重型机械制造达到国内领先水平。

峰峰集团煤化工、煤电、现代物流、装备制造等四大具有煤炭特色的产业集群,正在推动企业升级和转型发展。去年,峰峰集团实现利润 14.4 亿元,同比增长 251.2%,其中,来自上述四大产业的利润占到半数以上。

陈亚杰表示,通过五年努力,峰峰集团将不断拓展产业集群整体竞争力,到 2015 年,预计精煤产量达到 1500 万吨以上,煤化工项目年销售 110 亿元,物流产业 1500 亿元,机械制造及多经产业 15 亿元,总营业收入达到 2000 亿元以上,形成崭新的产业格局。

## 由 矿山传统开采 向 绿色生态开采转变

“且看一汪水塘,形如弯月,湖中有岛,湖波荡漾。休闲矮凳,梧桐草堂,工艺造像,相映成趣,悠然成型。闲观之余坐在矮凳上,任微风拂面而过,听柳枝迎风舞动,看翰林大厦倒影,别有一番情韵。”这是峰峰集团梧桐庄矿,一个年产 400 万吨主力矿井在今年“五一”期间作为河北省绿色

工业示范旅游点开门迎客时引导员的讲解。

这就是峰峰集团。而“月湖毓秀”也只是“梧桐二十景”中的一景。梧桐矿庄也只是峰峰集团由“传统开采”向“绿色生态”转型的一个缩影。这个缩影,展示着百年峰峰走过四季后所特有的韵味。

2010 年 3 月,人民大会堂中华环境友好企业颁奖现场,中国煤炭工业协会会长王显政表示,“煤炭和电力企业都是高耗能企业,峰峰集团的绿色发展已经走出了自己的特色,形成了自己的文化,一定要加快建设,打出自己的品牌。”从“挖煤”到“挖文化”,真正实现“用水不排水、采煤不见煤、出煤不烧煤、排研不提研”,峰峰集团已不再是污染环境、脏乱差的“卖炭翁”。

据了解,未来五年,峰峰集团将进一步优化煤炭生产技术和煤炭深加工技术,大幅度提高资源回收率、精煤回收率,降低能耗。将通过积极推广应用地(水、风)源热泵技术、电厂、煤化工各类余热余压利用替代燃煤锅炉。全面推进煤研石回填,研石基本实现研石不开井,原有研石山逐步利用和无害化处理。同时扩大煤研石烧砖厂生产能力,大幅度减少煤研石堆积对周围环境的污染。积极推广应用低浓度瓦斯发电,削减温室气体,保护大气环境。

今天,峰峰集团已经做到了“卖炭翁”向“形象大使”的华丽转变,明天,峰峰集团将会演绎怎么样的一个梦,我们等待并关注。

## 相关

# 国内最大功率 露天连续采煤机械下线

■ 张园 张国伟 申春雨 / 文

经过冀中能源峰峰集团所属的河北天择重型机械有限公司精心组装和调试,具有国际先进水平的国内最大 LMG1150 型可调高滚筒式露天连续采煤机成功下线。

该装备是天择公司经过 10 年不断完善和改进的新一代露天采煤机械,是将铣削式开采方式、链式刮板机、皮带转载机、履带行走

机构、高压液压系统、电控系统、PLC 集中控制系统等集成于一体的新机型,可实现露天煤矿的连续化作业、规模化生产,这一高端装备也有望改写中国露天采煤历史。

据了解,LMG1150 型可调高滚筒式露天连续采煤机,总装机功率为 1150KW,最大开采量 5M,为国内首台每小时生产能力达 700 吨的露天连续采煤机,可实现对露

天矿藏的破碎、装载、转载、装车等一体化功能,由于该机运用了国际先进的设计理念、铸造工艺、液压系统和集中控制系统,总体技术已达到国际先进水平,是极具发展潜力的新型露天连续采煤装备,已在新疆、内蒙古等地得到推广和应用。该装备可在中、小型露天煤矿使用,也适合在铝土、磷酸岩、油页岩、软石灰岩等矿使用,具有广阔的市场前景。

## 资讯

### 东庞矿强化资源回收率

■ 王少清 本报记者 王军 / 文

冀中股份东庞矿为提高煤炭资源回收率,通过优化工作面设计,建立完备的资源管理体系、技术创新,强化职工资源意识,使矿井资源回收率保持在 91% 以上,工作面资源回收率达 96.5% 以上,位居同行业前列。

冀中股份公司副总经理、东庞矿矿长杨印朝说:“这主要得益于我们积极倡导和一直致力培育的把煤炭资源当做粮食来珍惜的资源管理理念。”

严格管理是资源回收的有效保障。该矿建立了完备的资源管理体系,把储量管理、资源回收管理、资源损失率、煤厚探测、回采率统计等各项工作责任,分别落实到地测、技术等职能部门和责任人。加强现场管理,在考核采区产量和煤质的同时,制定严格的处罚措施,对顶底煤回收情况现场验收,加倍处罚。

技术创新是资源回收的重要支撑。为提高厚煤层工作面资源回收率,东庞矿大胆探索,通过对各种放煤方法的对比,在北井综放工作面采用单轮间隔顺序均匀放煤、见研关闭放煤口的放煤方法,加快了放煤速度、提高了回采率、减少了研石混入量;仅 9201 综放工作面和 9208 综放工作面就多回收煤炭 18.3 万吨,经济效益显著。

### 邢台市开发区工商局提升服务质量

■ 徐淑娜 本报记者 王军 / 文

河北省邢台市开发区工商局共有 26 名工商干部,他们肩负着邢台市开发区“两镇一办”72.6 平方公里辖区内 800 余家企业、2700 户个体工商户的市场监管和行政执法职能。

近年来,开发区工商局在全体干部的共同努力下,连续五年被市工商局评为“行风建设优秀单位”,先后 3 年被市委宣传、文明办评为“市级文明单位”,连续 6 年在开发区执法部门中取得第一名,连续 5 年被区委、区政府评为“优秀单位”、“项目服务先进单位”、“人口与计划生育综合治理先进单位”,开发区工商局窗口自 2009 年 5 月进驻开发区行政大厅,收到企业和个体工商户的感谢信、表扬信十余封、锦旗 33 面,并且被市局评为“十佳窗口”、“党员示范岗”。

2007 年 3 月,该局办公场所由过去的拥挤、破旧变为宽敞明亮、设施齐全、布局合理,现代化的办公手段,有力地提高了服务水平和服务质量。开发区工商局以真切地服务地方经济为抓手,探索简化各类市场主体登记注册审批程序,为市场主体快速准入,提供高效优质服务。同时,重点加强了干部的教育培训,促进了工作人员的业务能力和执法水平提高。

### 河北省山西商会成立

■ 本报记者 王军 / 文

2011 年 7 月 2 日,河北省山西商会第一次会员代表大会暨第一届理事会第一次会议在石家庄市胜利召开。原中共河北省委书记、省人大常委会副主任赵世居,省工经联(省经团联)副会长郝振宇,省民政厅民间组织管理局陶仁田局长、刘远副局长出席会议并讲话。省工经联(省经团联)会长、原河北省副省长郭世昌,省工经联(省经团联)副会长兼秘书长鲁俊芳等领导出席了会议。

会议审议通过了河北省山西商会章程,选举产生了河北省山西商会第一届理事会、监事会,选举张仲锁为河北省山西商会会长,段美龙为执行会长,杨立新为监事会主席,赵长江为秘书长。

河北省山西商会名誉会长、原中共河北省副书记、省人大常委会副主任赵世居对河北省山西商会的发展寄予厚望,希望商会领导班子能够按照章程把商会办好。他特别强调,商会要响应中央关于加强社会管理的号召,引导企业成为依法经营、诚信经营、讲诚信、讲道德、讲良心的表率,展示新时代晋商的良好形象。

当选会长张仲锁在讲话中表示,成立后的河北省山西商会将为会员提供法律咨询、经济信息与投融资、企业管理与企业文化建设三大服务,在促进山西和河北省经济合作、交流互动发展,实现两省经济共赢发展上有所作为。

### 张矿集团增长势头强劲

■ 张英峰 张园 / 文

进入 7 月份以来,伴随冀中能源集团进入世界 500 强的喜悦,张矿集团认真回顾总结上半年经营指标完成情况,对奋战全年目标任务,实现企业发展不断提档升级进行了安排部署。下半年,张矿集团以冀中能源进入世界 500 强为动力,站在新起点,进一步凝聚力量,激发干劲,鼓舞士气,瞄准全年原煤产量 1800 万吨以上、销售收入 80 亿元以上的目标,追求更大的效益,谋求更快的发展。

突出抓好安全管理。以强化“安全健康管控体系”建设为抓手,以深入落实体系中“规范的人性化管理方法、科学的风险管控手段、严格的责任落实体系”为落脚点,真正实现安全管理的“以人为本”原则;着力落实重点管理矿井和重点管理区域的管理措施,狠抓“一通三防”、风险评估、“事故树”和责任体系建设,大力推进能量隔离、深孔爆破、深孔定向钻进等科技项目攻关,夯实安全生产基础。

在生产组织上,各矿井要充分发挥机械化优势,在提高工效上做文章,全年要建设成年均万吨矿井,为集团公司上产提效做贡献;还要狠抓采掘衔接和现场管理,实现稳产,同时重点抓好整合矿井的有关手续跑办、矿井技改、安全管理和生产组织等工作,为实现全年目标做应有贡献。

经营管理方面,要以经济效益为中心,切实转变经营发展方式,在上产增效的同时,全面加强资金、成本、销售、物资、煤质等经营管理,提高企业管控能力,确保全年经营指标完成。

### 晶牛引领耐磨材料新革命

■ 杨立 睢卓 / 文

近日,山东莱钢钢铁股份有限公司再次与晶牛集团签订第四批晶核渣沟合同,至此,莱钢所用晶牛集团生产的晶核渣沟已超 1000 余米。晶牛渣沟在该钢厂使用 6 年来共为莱钢创造经济效益超亿元。

8 年前,晶牛集团在世界首创工业压延微晶基础上成功研发晶核渣沟材料,再次填补世界空白,随之在中国钢铁行业掀起了一场“技改提效,晶核降本”的技改热潮。全国 40 余家骨干钢铁企业纷纷采用晶核渣沟微晶制品来装备自己、提升自己。

作为我国骨干钢铁企业的山东莱钢,自 2005 年首批选配晶牛集团生产的晶核渣沟后,效率奇特,效益大升。不仅节省了数万吨钢材,也节省了每年 3 次、5 年 15 次的大量冷修更换内衬的施工费用,更大大减少数月的停产冷修工期。

晶牛集团自主研发的高科技产品晶核渣沟具有高耐磨、耐腐蚀、耐高温、抗冲击等特点,晶核渣沟的耐磨性能是锰钢的 12—15 倍,是铸铁和铸钢的 18—25 倍。该产品的问世,引发了中国耐磨材料史上一次前所未有的技术革命,自投放市场以来,广泛应用于煤炭、钢铁、矿山、电力、化工、有色金属等行业。目前,上海宝钢、鞍钢、首钢等多家企业都使用晶核渣沟。晶牛集团生产的晶核产品已为全国的钢铁、煤炭、电力、造纸企业带来上千亿的经济效益。

# 在平凡岗位书写绚丽人生

## 记晶龙集团党委委员孙丽红

■ 杨立 段同刚 王丽英 / 文

孙丽红,晶龙实业集团有限公司党委委员、财务总监。

参加工作以来,孙丽红对本职工作尽职尽责,对业务知识更是刻苦钻研,精益求精。“德国社会学家马克思·韦伯所强调:‘尽力学习,努力把

自己的工作做好。’我要以这样的目标严格要求自己。”孙丽红说。去年,她了解到国家各大银行推出了“套期保值”业务,随即上门与各大银行就各种币种的利率差异等事宜进行洽谈,最终成功办理了两笔“人民币兑美元的远期汇率锁定”业务,仅此一项就为企业创造效益 328 万元。

谈及对财务管理工作的理解时,孙丽红深有感触地说:“财务工作中如有一丝一毫的差错,将会给公司带来巨大的损失。”而让她感悟最深刻的是,为了给企业理财好、服务好,先后建立健全了多项财务管理制度,实现了企业财务管理的制度化、科学化和规范化。令人欣喜的

是,不久前,通过集团财务集中管控制度的实施,间接为企业创造了经济效益 420 万元。在抓好业务发展的同时,她还坚持自我加压,创新工作。近年来,其所担任或参与的创新项目达 20 余项。其中获得晶龙集团管理创新一等奖 3 项,管理创新二、三等奖达 10 多项。