



奋斗接力

穿梭在岁月里的那些央企人

■ 本报记者 汪静赫/文

穿梭在央企发展岁月里的,不单是那些激动人心的历史性事件,也包括那些人。

在时代的浪潮中,淹没的只是逝去的光阴,那些汗水和奋斗铸就的人名则成为永恒。

华润传奇

在厚厚的央企名录上,华润的名字最传奇,因为它承载的历史最悠久。

1938年,一家名叫“联和行”的南北货贸易商号在香港悄然成立,老板杨廉安的真实身份是中共地下党员。他原名秦邦礼,后来一直沿用另一个化名——杨琳。

联和行就是华润的前身。10年后的1948年,毛泽东和朱德为联和行改名,取朱德之“德”,毛润之之“润”,合称“德润”,但朱德提议改“德”为中华之“华”,得名“华润”。华润传奇由此开启。

1948年12月18日,“联和行”改名为“华润公司”,正式在香港注册成立,第一任董事长是钱之光,杨琳任总经理。生于1900年的钱之光15岁即投身革命,是新中国纺织工业主要领导人。

1948年7月,另一家同样性质的贸易公司——广大华行的创办人张平接受上级指示来到香港。1949年3月,周恩来密电指示:广大华行与华润公司合并。

华润公司成为中国共产党在香港从事经济贸易工作的机构,而杨琳、钱之光、张平,这三位特殊战线上的共产党人也因为华润公司成为了亲密的战友。

1949年5月,钱之光回到内地,杨琳接任华润公司董事长兼总经理。1951年,张平担任总经理,并在1952年至1960年任董事长兼总经理。

1952年以前,华润公司归属中共中央办公厅管理,是党企;1952年10月,华润归属国务院外贸部管理,成为国企。

时光行至1983年,华润公司成立35周年,“华润公司”改组为华润(集团)有限公司,成为属于国务院国资委管理的中央企业。

在此期间,生于1921年的张建华坐镇香港,担任华润公司总经理、华润(集团)有限公司董事长。1991年,张建华离职休养。

1996年4月,谷永江成为华润新一任董事长,在此之前,他曾作为外经贸部原副部长担任中国复关的第三任首席谈判代表。在谷永江之后,57岁的陈新华于2001年1月起,担任华润集团董事长。

在陈新华在任近8年时间里,华润集团经历了两位“铁腕”CEO:宁高宁和宋林。陈新华曾这样评价他们:“宁高宁和宋林各有所长,都很能干,都有强烈的主人翁态度。”

宁高宁在华润前后18年,从最基层做起,直到1999年,宁高宁出任华润集团副董事长兼总经理。宁高宁实施的“宁氏新政”,在中国内地的资本

市场上刮起了华润旋风。

2004年,宁高宁调任中粮。宋林接任总经理之位。小宁高宁四岁并比宁高宁早进华润2年的宋林,与宁高宁有着相似的华润人生。同样是毕业后即入华润,同样是由基层做起。不同的是,宋林显得相当低调。

2008年5月起,宋林担任华润(集团)有限公司董事长。2009年1月,年长宋林八岁的乔世波任华润(集团)有限公司总经理。

时光穿梭七十余载,相同的职位,不同的人名,从红色华润到国际华润,华润集团不断书写新的传奇。

接力一汽

在中国央企的史册上,有一种精神叫传承。

身为“共和国长子”的中国一汽,其发展史正是这种精神的最佳写照。从第一代厂长饶斌开始,几十年风雨岁月,几代人前赴后继,新中国汽车工业的奋斗长卷被接力谱写。

1953年7月15日,饶斌把第一锹黑土抛向由毛泽东主席亲笔题写的奠基石。一汽正式动工兴建。此后,饶斌领导一汽仅用三年时间就在荒野上建起一座汽车城。

这是第一棒,饶斌的下一位接力者是郭力。

早在饶斌上任前,郭力是中央重工业部设立的汽车工业筹备组主任。时年34岁的郭力亲赴沈阳和北京,向东北局和党中央汇报,请求调一位熟悉东北情况的干部来当厂长,自己愿做副手。“郭力让贤”遂成佳话。

1959年末,饶斌调职离开,郭力正式走上厂长岗位。面对被“大跃进”打乱的生产秩序和严峻形势,郭力作出了一系列正确的重要决策,使一汽从一度停产到恢复生产,逐步走上正轨。

5年之后,刘守华成为一汽第三任厂长。

刘守华在任18年,是一汽厂长任期最长的一位。从他起步,一汽开始了解放卡车换型改造的谋划工作。此后又经过第四任厂长李刚和第五任厂长黄兆鑫的继续探索,最终在第六任厂长耿昭杰在位时期得以完成。

生于1935年的耿昭杰,19岁从哈尔滨工业大学毕业后就进入一汽。

1985年,耿昭杰成为一汽第六任厂长。1992年,一汽改为公司制,耿昭杰担任第一汽车集团公司总经理、董事长、党委书记。这位“血管里都燃着汽油”的一汽掌门,在任时间长达14年。

“我是一汽第六任厂长,就像接力赛跑到了第六个100米,我要不顾一切地拿着接力棒往前跑。”耿昭杰如是说。

耿昭杰在任14年,解决了老解放牌车三十年不能换型的难题,使一汽从单一的中卡生产厂发展成为中、轻、轿全面发展的特大型企业集团,一汽轿车和一汽大众均是耿昭杰在位期间成立的。

1999年2月,38岁的竺延风接任一汽总经理、集团董事长,成为最年轻的一汽掌门。

竺延风执掌一汽的8年里,素有

中国汽车业“少帅”之称。2000年,一汽丰田成立。2002年,一汽重组上汽后一跃成为中国最大汽车产业集团。竺延风通过一系列兼并重组、对外合作,一汽集团发展脉络逐渐清晰,从机制老旧的国有企业变成强势的汽车集团。

2007年,54岁的徐建一成为又一位接棒人,毕业于吉林工业大学汽车系汽车专业的他,是一位从基层走来的“老一汽人”。

2009年,一汽通用成立。讲话时总是字斟句酌的徐建一试图用一项在未来五年向自主研发领域投入190亿元的庞大规划重振自主品牌。

中核岁月

1964年10月16日,我国第一颗原子弹爆炸试验成功。这是沉默的中国核工业首次向世界发声。

24年之后的1988年9月16日,经国务院批准,中国核工业总公司正式成立。

科技工作者为之秘密奋斗的伟大事业,成为面向公众的中央企业。时任核工业部部长的蒋心雄当仁不让,成为首任总经理。

1931年出生于浙江湖州的蒋心雄,毕业于南开大学机械制造系。1958年,蒋心雄告别刚怀孕的新婚妻子,远赴甘肃从事核燃料研制,与其他科技工作者一起,为我国第一颗原子弹试爆成功做出了贡献。

1982年,蒋心雄走上核工业部领导岗位,担任副部长,翌年升任核工业部部长,后改任核工业总公司总经理。在16年领导岗位上,蒋心雄组织核工业走军民结合、发展核电之路,建成了秦山和大亚湾两座核电站,填补了祖国大陆无核电的空白,实现了从两弹到两站的转变。

1999年7月1日,中国核工业集团公司和中国核工业建设集团公司正式成立。李定凡任中核集团公司总经理、党组书记。生于1940年的李定凡,时年59岁,年纪和资历都堪称中国核工业重臣。李定凡1963年毕业于华中工学院工程物理放射化学专业,从技术秘书做起,一生没离开过核工业。在1999年之前的11年里,李定凡任中国核工业总公司副总经理、党组成员,兼任国家原子能机构副主任。

4年之后,2003年9月,李定凡卸任,康日新接任中核集团公司党组书记、总经理。与李定凡一样,康日新自1978年大学毕业就进入核工业。这位备受瞩目的新任老总,却在7年之后,以另一种意想不到的方式告别他一生的事业。

2010年1月15日,康日新在中核的岁月戛然而止。

接替康日新担任中国核工业集团公司党组书记、总经理的是与他同岁的孙勤,在此之前,孙勤的职务是国家能源局副局长。值得一提的是,1999年7月至2005年7月期间,孙勤曾任中国核工业集团公司副总经理。

康日新的落马,孙勤的归来,成就了中核史上的第四任企业领导人。2011年3月,孙勤透露,中核集团要组建股份公司,准备择机上市。



国企改革系列报道
★人本篇★

穿梭在央企发展岁月里的,不单是那些激动人心的历史性事件,也包括那些人。
在时代的浪潮中,淹没的只是逝去的光阴,那些汗水和奋斗铸就的人名则成为永恒。

人物

2005年的央企公开招聘高管吸引了1207位来自全球的高级管理人员。在最终竞聘成功的20人之中,包括时年44岁的张杰。

张杰: 央企高管选秀第一人

■ 本报记者 汪静赫/文

他被称为“国资委全球选秀第一人”,因为他是国务院国资委首次通过全球招聘任命的央企正职高管。

2005年5月,国资委向全球公开招聘华源集团CEO,4个月之后,他以大热之势胜出。

3年后,他回到3年前离开的地方。现在,他是中国恒天集团董事长。他是张杰,生于1961年。

“高管选秀”

这是2005年张杰的简历:大学毕业后在原纺织工业部化纤司工作,曾任化纤司综合处副处长。现任中国纺织机械(集团)有限公司副董事长、总经理、党委副书记,并兼任中国恒天集团公司副总经理。

2005年5月,国资委面向全球公开招聘华源集团CEO,这是新中国建立以来央企第一次对外招聘正职企业领导人。“机密级”的全球选秀跨越近4个月,张杰历经层层选拔,而他的竞争对手包括其他28位不同国籍的企业高管。

从笔试到面试,层层选拔,场场淘汰,和那一年红遍全国的超女选秀一样,这也是一次超级选秀。

据张杰回忆,当时招聘笔试试卷内容很多,但时间只有3个小时,他甚至没有答完。相对于笔试,面试更是实战考验。面试入围的考生以模拟总经理职务的身份来到华源集团,面对面听集团管理层介绍情况,然后回答现场提问,考官在一边打分。之后还要与集团中层干部交流,同时回答提问。面试后,所有考生还要在规定时间内写出一份分析华源集团现状问题并加以解决的考察报告。

面试后,包括张杰在内的3位候选人入围终极PK。最终,张杰胜出。

“我觉得我能胜出的主要原因是,自己在国有大企业中当过一把手,有较强的实践经验,另外自己对华源比其他考生了解更多。”张杰说。

少帅到来

2005年9月,国资委央企高管招考结果公示公布当天,张杰正在美国出差。数十天之后,这位44岁的“少帅”,从北京的恒天集团来到了上海华源,正式以CEO的身份出现在华源员工的面前。

当时的华源集团,拥有527亿元资产,是中国最大的医药集团和最大的纺织集团。张杰上任之前,正是华源集团资金链吃紧的关键时刻。外界猜测,华源集团公开招聘总经理,实为企业转型之需,因为时任董事长的周玉成需要一个得力助手。

事实上,在张杰参加招聘的试题中,有一道题正是要求考生评价“国务院国资委与上海市国资委对华源集团换股重组的方案”。张杰当时给的回答大意是,央企拥有更多的医药产业资源,更适合作为重组的主导。

这一思路得到了认可,虽然当时谁也没有想到后来实践它的难度会超出想象,但在2005年的秋天,当华源的员工们高兴地议论着新CEO时,44岁的张杰也显得信心十足、意气风发。

“进入华源我是做好充分思想准备的,我觉得我前20多年的工作好像都是为这次到华源集团工作做的积累,但上海和北京是两个不同的城市文化,我可能有个适应过程。”张杰说。

张杰很快适应了上海的生活,但华源的考验才刚刚开始。

华源时光

2005年12月,华源集团流动性危机全面爆发。随后集团原董事长周玉成隐退。国资委宣布由华源集团重组华源。作为职业经理人的张杰,开始协助华源,进行华源的重组。

2006年底,华源展开了新的人事调整,华源集团董事长阎焱和张杰同时出任新华源的总裁,阎焱负责集团的投资事宜,张杰则负责集团的具体运营工作。

2008年1月24日,国务院国资委宣布张杰调任中国恒天集团公司任副董事长。就这样,3年之后,张杰回到了3年前离开的地方。同年8月,张杰升任恒天集团董事长。新的挑战开始了。

“在华源工作了两年半,我对自己的工作问心无愧。”张杰曾这样对媒体说,他认为自华源全面接管华源的相关工作,华源原先管理团队的使命已经完成。

华源内部人士认为,在华源重组过程中,张杰较好地维护了国资委、债权银行和中小投资者的利益,努力协调各方关系,通过市场运作增值的办法来解决历史问题。

国资委对张杰在华源重组中的工作亦做出较高评价,认为其在华源重组期间,按照国资委的要求,积极配合华源,能够从战略上考虑问题,对华源的重组工作做出了自己的努力。

华源的日子,对于张杰来说,最重要的是一种经验。“华源转型过程有一个重要的经验值得恒天借鉴。华源转型失败的本质在于靠负债去实现转型。”张杰认识到恒天集团的转型应该吸取华源的教训,这在他随后的企业决策中均有体现。

张杰是央企公开招聘高管中的杰出代表。据国务院国资委研究中心副主任彭建国介绍,2001年以来,面向海内外公开招聘央企高管已开展8次,共招聘128名高管和12名海外高层次人才。彭建国表示,作为党管人才制度和市场化用人机制的有效结合,这种以“公开公平公正”为原则的招考人才方式已取得明显成效。这些“选秀”高管的出现,不但有利于提高企业经营管理水平,也使央企管理呈现出一种新模式和新视野。

相关

大型央企历任掌门

【中国石油化工集团公司】

李毅中,1998年4月起任中国石油化工集团公司总经理、党组书记。2000年2月起任中国石化股份有限公司董事长;

陈同海,2003年3月起任中国石油化工集团公司总经理,2003年4月当选为中国石化第二届董事会董事、董事长;

苏树林,2007年6月至2007年8月,任中国石油化工集团公司总经理、党组书记,2007年8月至2011年4月,中国石油化工集团公司总经理、党组书记兼中国石油化工股份有限公司董事长;

王天普,2005年3月起任中国石化总裁;

傅成玉,2011年4月起任中石化党组书记、董事长。

【中国首钢总公司】

周冠五,从上世纪50年代起,曾任石景山钢铁厂厂长,直至首钢总公司党委书记、董事长。1995年2月卸任;

罗冰生,2000年6月—2002年12月任首钢总公司党委书记、董事长;

朱继民,2002年12月至2003年5月,任首钢总公司党委书记、董事长、总经理,2003年5月至今,任首钢总公司党委书记、董事长;

王青海,1958年8月出生,2003年5月至今,任首钢集团总公司总经理。

【中国石油天然气总公司】

王涛,1985年至1988年,任石油工业部部长,1988年至1996年,任中国石油天然气总公司总经理;

周永康,1996年至1998年,任中国石油天然气总公司总经理;

马富才,1998年至2004年,任中国石油天然气集团公司总经理;

陈耕,2004年至2006年,任中国石油天然气集团公司总经理、党组书记;

蒋洁敏,2006年11月至今,任中国石油天然气集团公司总经理、党组书记,2007年5月任中国石油天然气股份有限公司董事长。

【中国宝钢集团】

黎明,冶金部副部长宝钢集团创始人 1983年至1998年任宝钢集团董事长;

徐大铨,1998年至2003年任上海宝钢集团公司董事长;

谢企华,2003年至2007年任上海宝钢集团公司董事长、总经理;

徐乐江,2007年至今任上海宝钢集团公司董事长、总经理。