

# 中国企业的话语权博弈

■本报记者 贾晶晶 /文

6月中旬,中国工商银行购入标准银行阿根廷业务的80%权益,在此之前,工行刚刚获得由印度储备银行颁发的经营牌照,正式进军亚洲第三大经济体印度。

近来工行海外布局明显提速。截至2010年底,工行海外业务已经拓展到了全球28个国家,境外机构更是由30余家扩张至将近200家。

除工行外,其它中资银行的海外业务也是动作频频。目前,中国银行海外机构已覆盖30个国家和地区,拥有境外机构近千家;而建行、交通银行和农业银行等也加快其国际化步伐,目前几家银行的海外机构网络均覆盖了全球各主要金融中心。

业内专家认为,中国企业加速海外扩张并不仅仅是经济账。随着我国经济实力的日益增强,中国企业在全球贸易体系中的地位也逐步增强。但在全球贸易中,我国企业却没有获得与自身经济实力相对应的影响力和话语权。中国企业要获得话语权,必须掌握更多资源,增强企业实力和竞争力,在全球竞争中拥有更多的主动权。

(下转第三版)



近年来,连云港港口作为中国整车进出口重要的贸易港口,出口车辆数量持续增长,已成为我国沿海车辆出口主要口岸之一。 CNS 供图

# 央企走出去:能力和境界

■本报记者 万斯琴 /文

全球化背景下,企业参与到国际化进程中,已经成为必然。当前,经济全球化趋势下,跨国公司成为经济全球化的重要推动力量。

近日,记者从中国东方电气集团公司获悉,6月18日,为了更好地实施“走出去”战略,优化资源配置,提升东方电气国际化经营水平,中国东方电气集团有限公司组建东方电气股份有限公司国际工程分公司在成都举行。

东方电气此举只是众多央企实施“走出去”战略的一个缩影。在去年,国务院国有资产监督管理委员会主任王勇就表示,要加快推进央企“走出去”步伐,积极开展海外业务,提升国际市场份额,优化产业链和价值链。

同时,培养央企全球化的战略思维和开放视野,立足全球配置资本、人才、技术、市场等各类资源,逐步实现战略、运营、管理、文化全球化,深化国际经济技术的交流与合作,掌握国际竞争规则,融入世界经济主流。

由此可见,公司有国籍,市场无国界再次支撑了央企“走出去”的步伐。

## 跨国合作

企业做强做大做长久,几乎是所有企业的梦想和使命,中央企业亦不例外。

事实上,东方电气是中国“走出去”最早的企业之一。通过向发展中国家提供成套发电设备和电站工程服务业务,使得东方电气连续十年进入全球最大225家国际工程承包商之列。

据介绍,东方电气国际工程分公司将以“把海外工程服务板块打造成为东方电气重要支撑性产业”为目标,创造性地推进各项工作,以工程执行为重心,在东方电气“走出去”战略中发挥好主力军作用,充分调动各种资源,实现又好又快发展;为把国际工程公司打造成具有国际竞争力的工程承包企业而不懈努力,为做强、做优、做大东方电气工程服务产业,塑造世界一流的东方电气品牌做出贡献。

中央企业,作为中国企业的代表,早已纷纷走出国门,在国际化的市场中历练。

中国冶金科工集团有限公司相关人士接受《中国企业家报》记者采访时表示,“中国中冶积极实施‘走出去’战略,充分发挥整体优势和专业技术优势,着重加强海外钢铁市场开拓,钢结构技术和产品输出以及资源领域的总承包项目,并在衡量自身能力的基础上开发其他海外工程。”

据介绍,中国冶金科工集团有限公司继续把南美洲、澳洲、东南亚、印度、俄罗斯、伊朗等国家和地区作为EPC总承包开发的重点市场,以设计企业作为开发主力,密切跟踪上述地区的钢铁工程建设、钢结构和资源总承包项目。2010年,公司海外新签合同额266.6亿元(40.3亿美元)。(下转第二版)



# 央企:鏖战海外启示录

■本报记者 何芳 /文

为进一步建立健全境外国有资产监管制度规范,维护国有资产权益,更好地适应新形势的需要,国务院国资委于27日公布了《中央企业境外国有资产监督管理暂行办法》。

近几年来,中央企业境外经营规模迅速增长,经营领域逐步拓展,经营方式和组织形式日益复杂。在国家政策的鼓励下,我国企业进一步加速了“走出去”的步伐,央企是实施海外扩张和并购的主力军,然而,央企高歌猛进的海外鏖战之路也并非一帆风顺,在涉足海外战略性资源的并购中,央企因其特殊的政府背景,更容易被目标国扣上“中国威胁论”的帽子从而困难重重。

## 中铝,屡次碰壁

2007年8月,中国铝业公司(下称“中铝”)对外公布,以每股6.6加元总金额约8.6亿美元成功收购了加拿大秘鲁铜业91%的股份。这是中国公司首次完成对海外三地上市大型铜资源公司的成功收购意味着

中铝向海外伸出了其“多金属战略”的触角。

据悉,秘鲁铜业公司是一家加拿大公司,在加拿大、美国和秘鲁三地同时上市。该公司通过与秘鲁政府所属的一家国有公司签署的期权协议,在秘鲁拥有特罗莫克(Toromoch)铜矿的开采权。中铝公司副总经理敖宏曾对媒体表示,该矿拥有铜当量金属资源量约1200万吨,其储量相当于中国国内铜储量的1/5,为全球拟开发建设的特大型铜矿之一。按照中铝曾经的设计,秘鲁铜业旗下的特罗莫克铜矿项目有望生产出超过600万吨铜当量金属。

看似一桩很挣钱的收购,却因为后续漫长的项目施工周期、污水处理厂的建设以及周围5000多名居民的安置而耗损巨大。据中铝高层领导年初透露,该项目至今仍在矿建阶段,预计两三年后才能产矿,保守的估计整个工期将耗时6年之久,前期投资已花费几十亿美元,后续投资还是一个无底洞,不断地注入现金流,让业界对中铝资金链的健康表示隐忧。

今年6月10日,一位参与中铝

在西芒杜铁矿投资的知情人士向媒体表示,力拓旗下西芒杜铁矿项目的采矿权归属问题再起争议,原因是采矿权面积与实际勘探面积有偏差,目前面临的问题是如何剥离采矿权面积与勘探面积不相符合的那部分,使二者达到统一。该知情人士还表示,中铝已聘请相关律师在处理此事,律师给出了两个解决方案,一是将采矿权与勘探权面积不相符合的那部分分离出来,然后再从几内亚政府手中转移过来;另一个方案是,利用几内亚现有采矿政策重新获取一个30年采矿权。业界认为,无论实施哪种解决方案,中铝面临的困难和风险都将不容乐观。

事情还得追溯到2009年2月,中铝继2007年开启海外收购后,继续实施其多金属战略,在全球铁矿石巨擘力拓面临巨额债务危机并将到期的困境下,慷慨解囊倾注195亿美元与力拓签署战略合作协议,试图力挽狂澜。这是中国企业有史以来对外国企业规模最大的单笔投资,一度被外界誉为“世纪的交易”。然而,仅仅4个月时间,在铁矿石谈判的关键时刻,力拓却单方面变卦了。最后

中铝只得到1.95亿美元的毁约费,有专家估计,这笔钱根本无法弥补中铝为本次交易支付的相关费用。其实,早在2008年前,中铝因看好双拓(必合必拓与力拓)合并的大好趋势,就以60英镑/股斥资总额140.5亿美元首次入股力拓并获得其9.3%的股权。后因双拓关系破裂,必合必拓撤回对力拓660亿美元的收购计划,导致力拓股价应声而跌,暴跌至15英镑/股,市场估算,中铝因此浮亏达80亿美元之巨。

但是,80亿美元的亏损以及力拓的背信弃义并没有浇灭中铝跟力拓合作的热情以及对铁矿资源的渴望。2010年7月,在第一次合作破灭后,中铝终于如愿以偿地与力拓在北京人民大会堂签署协议成立合资公司。根据协议,双方共同拥有力拓在几内亚的西芒杜铁矿项目所持有的95%股权,中铝最终可获得合资公司47%的股权。据公开资料显示,西芒杜铁矿是世界级的大型优质露天赤铁矿,已控制和推断储量为22.5亿吨,项目总资源量可能高达50亿吨,品位可达66%至67%。

(下转第五版)

上海新阳  
SHANGHAI SINYANG

上海新阳半导体材料股份有限公司  
Shanghai Sinyang Semiconductor Materials Co., Ltd.

A股 6月29日

# 隆重上市

股票简称: 上海新阳  
股票代码: 300236